

ZÁRÓDOLGOZAT

Kovács Krisztina

2024



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Pénzügy-Számvitel felsőoktatási szakképzés szak
Vállalkozási szakirány
Nappali tagozat

**Vállalkozások Kontrolling tevékenységeinek összehasonlítása a
KKV szektorban**

Belső konzulens: Dr. Hágen István Zsombor
Egyetemi docens

Belső konzulens
intézete/tanszéke: MATE Károly Róbert Campus,
Gyöngyös Vidékfejlesztés és
Fenntartható Gazdasági Intézet
Befektetési, Pénzügyi és Számviteli
Tanszék

Készítette: Kovács Krisztina

Gyöngyös

2024

A dolgozatomban összehasonlítottam két különböző foglalkozású Kis- és közép vállalkozást. Előzetes interjúk alapján információkat kaptam a cégek egyes nyilvántartásairól, illetve hogyan végeznek kontrolling tevékenységet. A hipotézisem az volt, hogy nem végeznek semmi nemű ellenőrzést, illetve kontrolling feladatot. Az irodalmi áttekintésben ismertettem a kontrolling fogalmát, főbb funkcióit. Kitértem a kontrolling fontosságára egy adott vállalkozás életében, valamint, hogy a hazai cégek milyen kontrolling tevékenységet végeznek. Ismertettem a kontrolling kialakulását, majd ezt követően a kontroller feladatát, szerepét. Megbizonyosodtam arról, hogy hazánkban kulcs szerepet töltenek be a KKV-k, mivel a 99%-uk ebbe a kategóriába sorolható. A maradék 1 %-ot a nagyvállalatok teszik ki. A kutatásom során az is kiderült, hogy hazánkban túlnyomó részt az emberek is inkább ezekben a vállalkozásokban állnak alkalmazotti foglalkoztatásban. A kontrolling tevékenységet nem minden cég végzi, ezáltal ütközhetnek megoldatlan akadályokba. A tanulmányaim során találkoztam olyan vállalkozással, aki gyakorolta ezt a tevékenységet, ezáltal zökkenőmentesen működött és nagy profitra tett szert. Vizsgáltam mutatószámokon keresztül, hogy mennyire jövedelmezőek az általam választott vállalatok. Az e-beszámolón közzétett nyilvános beszámolókból kiszűrt adatok alapján megállapítottam, hogy a pizzériai kft. erősen veszteséges. A körmös egyéni vállalkozó pedig profitos. A dolgozatomhoz kiválasztottam számos olyan mutatószámot, amivel mérni lehet egy adott gazdasági társaságot. Számomra nagyon meglepő volt, hogy egy úgymond felkapott szolgáltatást nyújtó vállalkozás ilyen gyenge eredményeket produkál és akár a csőd is elérheti. Az általam kimutatott értékek alapján, ha a jövőben vállalkozást alapítok, jobban odafigyelek a gazdasági összetevők meglétéről. Első körben a befektetések fontosságára, mert ha az elején a saját tulajdonomban kezdem végezni azt a szolgáltatást, amivel a vállalkozást alapítottam, azzal egy biztos pontra tehetek szert. Szerintem nagyon fontos a befektetés egy cég életében. Ez is egy esetleges opció lehet, ami épp megmenti majd a csődtől, elkerülve a fix havi költségeket.

Végül a dolgozatom zárásaként javaslatokat tettem túlnyomó részt a pizzériának, mert a számítások alapján erősen a csőd szélén áll. Nagy veszteséget mutatott a beszámolója is, illetve az általam számolt eredmények is alátámasztották ezt a jelenséget. A műkörmös egyéni vállalkozó egy személyben könnyebben gazdálkodik, ezáltal könnyebben tett szert a profitra.