

2. sz. függelék

A DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

Az anyagszükséglet tervezési rendszer (MRP) szélesebb körű bevezetésének folyamata, és használatának hatása a Zwack Unicum Nyrt.-nél a termelésstervezés vonatkozásában

Sziber Abigél

Ellátási lánc menedzsment mesterképzés levelező tagozat
Agrár- és Élelmiszer-gazdasági Intézet

Belső témavezető: Dr. Csonka Arnold

Dolgozatomban megismerem az MRP rendszer bevezetésének folyamatát, az új rendszer működését a Zwack Unicum Nyrt.-nél. Ezután elemzem a rendszer működésének sikerességét.

Ehhez szakirodalomkutatást végzek, amely során kitérek az információs rendszerekre, integrált vállalatirányítási rendszerekre valamint az ERP rendszerekre illetve elterjedésének történelmére. Vizsgálom az ERP rendszerek alrendszeit, amik az ellátásilánra, vagy az ellátásilánc egy részére koncentrálnak. Ilyen alrendszerek a CRM, SRM és SCM rendszerek.

Részletesen vizsgálom a vállalatnál használt SAP vállalatirányítási rendszer felépítését, ennek moduláris felépítését, az anyagigénytervezéshez kapcsolódó modulokat (MM, PP, SD).

Részletesen vizsgálom az SAP anyagigény tervezéshez széleskörűen használt MRP modulját. Az MRPI. és MRP II. működését, az információ áramlását minkét (bemenő és kimenő) irányban.

Vizsgálom a vállalatnál a projekt kezdetekor fennálló termelésstervezési folyamatot, az MRP modul újra bevezetéséhez szükséges bemeneti paramétereket, valamint az ezekhez való eljutás folyamatát.

Kitérek a vállalati sajátosságokra, valamint ezeknek hatására az MRP működésére.

Vizsgálom a termelésprogramozáshoz szükséges információk áramlását, melyet dataflow diag-

ramon ábrázolok. Folyamatábrán szemléltetem az MRP vezérelt anyagigény tervezés folyamatát.

Végül a MRP felhasználóival készített interjú vizsgálat során elemzem a projekt sikerességét kvalitatív alapon. Az interjú eredményeit egy 4 L's retrospektív vizsgálatban összegzem, melynek segítségével megmutatkoznak a projekt során tapasztalt pozitív és negatív súlypontok, a tanult új kompetenciák, valamint a kialakult további fejlesztési, fejlődési igények.