

DIPLOMADOLGOZAT

Szedresi Máté
Ellátásilánc-menedzsment, Mesterképzés

Budapest
2023

A DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

Vásárolt hatóanyag beszállítók értékelése és kiválasztása a Richter Gedeon Nyrt.-nél.

Szedresi Máté

Ellátásilánc-Menedzsment Szak, Mesterképzés, Levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Dr. Mészáros Kornélia, Egyetemi adjunktus, Magyar Agrár-és Élettudományi Egyetem.

Külső konzulens: Kiss Blanka, osztályvezető, Richter Gedeon Nyrt.

Napjainkban az ellátási lánc szemlélet elterjedésével a vállalatok egyre jobban felismerték, hogy a beszerzés jelentős szereppel bír a vállalat sikerességében. Számos forrásból halljuk, hogy manapság már nem vállalatok versenyeznek egymással, hanem ellátási láncok versenyeznek ellátási láncokkal. Ennek következtében a fogyasztók elvárják, hogy a termék az adott időben, megfelelő helyen, megfelelő minőségben és olyan formában álljon rendelkezésükre, amellyel a szükségletüket megfelelő mértékben kitudják elégíteni. Az oroszországi piac kiesésével rengeteg vállalat nehéz helyzetbe került. Azok a cégek, akik alapanyagot vagy egyéb termékeket rendeltek Oroszországtól, amik a saját működésükhöz elengedhetetlenek, most kénytelenek új, alternatív megoldásokat keresni, hogy a piaci versenyben ne kerüljenek hátrányba. Ennek eredményeképpen új beszállítókra van szükségük, akiknek a megtalálása és kiválasztása hosszadalmas és rengeteg energiát igényel.

A Richter Gedeon esetében vannak olyan változások, amikor a sajátgyártású hatóanyagról átállunk vásárolt forrásból származó hatóanyagra. Ezekre Life Cycle Management (LCM) projekteket indítunk. Ezeket az LCM projekteket alapvetően kétféle okból indítjuk. Az első ok, hogy alacsonyabb legyen a késztermékek előállításának a költsége. Ez a gyakoribb megközelítés, ekkor a döntés háttérében elsősorban a gazdaságossági számítások kapnak nagyobb hangsúlyt. A második ok, amikor egy adott termék életciklusát akarjuk meghosszabbítani, vagy a kockázatokat akarjuk csökkenteni. Itt elsősorban nem az áruk költségének a csökkentése a cél, hanem hogy a termék továbbra is árbevételt termeljen a cégnek.

Emiatt új beszállítókra van szükség, hogy minden vevői igényt ki tudjon elégíteni és a már jól megszokott minőségű termékeket elő tudja állítani. Jellemzően a nagyobb cégek, köztük a

Richter is egyszerre több beszállítóval dolgozik együtt annak érdekében, hogy a különböző fogyasztói elvárásokat kielégítse. A jövőben várható, hogy egyre több vásárolt hatóanyagunk lesz, így a beszállító értékelési folyamatok számában növekedés várható.

Diplomadolgozatom céljával azt tűztem ki, hogy megtalálom és elsajátítom azokat a beszállító értékelési és kiválasztási módszereket, amelyekkel segíthetem a Richter Gedeon Nyrt. a vásárolt hatóanyag beszállítók gyorsabb és egyszerűbb kiválasztásában, illetve a folyamatok javításában.

Munkám során létrehoztam egy folyamatábrát, amivel modellezni tudtam a Richter Gedeonban alkalmazott beszállító értékelési és kiválasztási folyamatokat, amire azért volt szükség, mert ehhez hasonló folyamatleírás nem állt rendelkezésre, ezzel növelve a folyamat átláthatóságát. Ezen folyamatábra segítségével megvizsgáltam a kiválasztási folyamatot, majd beazonosítottam a felesleges lépéseket és javaslatot tettem a folyamat egyszerűsítésére.

Továbbá a minőségbiztosítási szempontokat képviselve részt vettem egy olyan beszállító értékelési rendszer létrehozásában, ami vállalati szinten egyszerűen alkalmazható és átlátható. Ennek a célnak ez elérése érdekében bevezettük a Trackwise® szoftver SQM modulját a Richterbe. Erre azért volt szükség, mert minden beszállító különböző minőségű termékekkel, más szállítási feltételekkel és költségekkel rendelkezik, ezért kritikus jelentőséggel bír az olyan beszállító kiválasztása, akik teljesíteni tudják a vállalatok által felállított követelményeket, amivel segítik a vállalatokat a hosszútávú céljaiknak elérésében. Ennek az új rendszernek a bevezetésével elértük a kitűzött célunkat és leegyszerűsítettük a beszállítói értékelési és kiválasztási folyamatainkat a Richter Gedeon Nyrt.-ben. Továbbá az SQM modullal csökkentettük annak a kockázatát, hogy olyan beszállítót választunk ki, aki nem felel meg az általunk felállított követelményeknek.

Munkámmal és javaslataimmal remélem, hogy hozzájárultam az értékelési és kiválasztási folyamatok jobb megértéséhez és fejlesztéséhez, amivel biztosíthatjuk a Richter Gedeon hosszútávú sikerességét. A kollégák folyamatos visszajelzéseinek köszönhetően az SQM modul és a folyamatainkat a jövőben még tovább fejleszthetjük.