



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Károly Róbert Campus

Vidékfejlesztés és Fenntartható Fejlesztés Gazdaság

Intézet

Pénzügy és Számvitel felsőoktatási szakképzés

Alsótelekes Községi Önkormányzat működése és gazdálkodása

Belső konzulens: Dr. Réthy István

főiskolai tanár

Agrármenedzsment és

vezetéstudományi
tanszék

Készítette: Forgács Andrea

GGA892

Gyöngyös, 2024

Tartalom

Bevezetés.....	1
1. Rudabánya piaci környezetének bemutatása.....	2
1.1. Gazdasági környezet.....	2
2. Társadalmi környezet.....	5
2. 1. Rudabánya főbb demográfiai mutatói	5
2. 2. Foglalkoztatottság arányai.....	5
2.3. Etnikai és vallási adatok	6
3. Politikai és jogi környezet	7
4. Alsótelekes piaci környezetének áttekintése	8
5. Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal általános bemutatása.....	9
5.1. Elhelyezkedése	9
6. Szervezeti és Működési Szabályzata.....	10
7. A Közös Önkormányzati Hivatal feladatai, alaptevékenységei.....	12
7.1 KÖH feladatai.....	12
8. A Közös Önkormányzati Hivatal szervezeti felépítése és működési rendje.....	13
8.1. A KÖH szervezeti felépítése	13
8.2. Munkáltatói jogok gyakorlásának rendje	14
8.2.1. Jegyző tekintetében:.....	14
8.2.2. Aljegyző tekintetében:	14
8.2.3. Köztisztviselők tekintetében:	14
8.3 A KÖH gazdálkodásának rendje	14
9. Belső ellenőrzés rendje.....	16
10. Alsótelekes gazdálkodása.....	17
10.1. Alsótelekes költségvetése és gazdálkodása	18
10.2. Az általános támogatás	18
10.3. Sajátos működési bevételek.....	19

11. SWOT analízis	21
12. Mutatószámok	24
12.1 Költségvetési egyensúly	24
12.2 Költségmegtakarítás aránya.....	25
12.3 Adóbevételek aránya	26
12.4 Tőkeerősség aránya	27
12.5 Tárgyi eszköz használhatósága.....	28
Alsótelekes Önkormányzata működésének és gazdálkodásának	30
összefoglaló értékelése	30
Internetes irodalom.....	32
Ábrajegyzék	33

Bevezetés

A szakmai gyakorlat helyének kiválasztása során számos ok játszott szerepet. Ebben a bevezetőben megosztom saját motivációimat, és hogy miért érzem fontosnak ezt a szakmai gyakorlatot.

2024 évben már 6 éve állok alkalmazásban a Rudabányai Közös Önkormányzatnál, mint pénzügyi előadó. A munkám többek között, Alsótelekes község működésének és gazdálkodásának biztosítása, a községben felmerülő pénzügyi ügyintézés. Feladatom nagyon sokrétű, érdeklődésem a hivatal pénzügyi területe iránt, tapasztalatszerzés, nagyon fontos szempont számomra.

A gyakorlati hely kiválasztásának másik oka, hogy a gyakorlat követelményrendszere szorosan illeszkedik a munkavégzés során elvégzendő feladatokhoz, így szakmai fejlődés szempontjából is bővebb szakmai ismeretekre, és készségekre enged szert tenni. Szakmai szempontból mélyebb betekintést enged nyerni az önkormányzat pénzügyi feladataiba, azok tervezésébe és elszámolásaiba. Az költségvetési szerv intézményeinek működésébe és gazdálkodásába. Több ismeret elsajátításával hatékonyabban részt tudok vállalni a közös hivatal munkájában.

1. Rudabánya piaci környezetének bemutatása

Rudabánya egy kisváros, mely hosszú történeti múltra tekint vissza a bányászat és ipar terén. A település közelében már az ókorban bányásztak vasércet és színesfémeket a kelták, akiket a kora középkorban a szlávok követtek.

1.1. Gazdasági környezet

Gazdasági környezetét számos tényező befolyásolja. Helyi, nemzetközi trendek, iparágak változásai, és az önkormányzat politikája, intézkedései. 1985-ig itt működött Magyarország egyetlen vasércbányája a kapcsolódó üzemekkel (ércdúsító), mely fénykorában több ezer embernek adott munkát. „A termelés legmagasabb szintjén, az 1970-es évek végén évi több mint 200.000 tonna dúsított pátvasércet állítottak elő, nemzetközi összehasonlításban is figyelemre méltó 87 %-os fémkihozattal. A rudabányai vasércdúsító az 1950-es évek harmadik legnagyobb magyarországi beruházása volt. 1973-tól néhány évig a magasabb réztartalmú pátvasércből rézszínport vontak ki flotálással. Rudabányához tartozott az alsótelekesi és perkupai anhidridbánya és őrlőmű, továbbá egy ideig a tornaszentandrás mésző- és a martonyi vasércbánya.” (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

„A bányászat fejlődése a lakosság életkörülményeiben is éreztette hatását. Jelentősen javult a lakáshelyzet, mivel 30 év alatt több mint 500 új otthont adtak át vállalati beruházásban. Megoldódott a régóta kritikus vízellátás, később szennyvíz-, majd gázvezeték épült (igaz, hogy csak a település egy részén). Művelődési ház, könyvtár, múzeum, eleven kulturális élet, zenekarok, műkedvelő csoportok, szakkörök, sportegyesület, iskolabővítés, óvodák, színvonalas kereskedelmi ellátás, új vasútállomás – csak néhány az 1945 utáni évtizedek vívmányai közül, és ez a felsorolás korántsem teljes.” (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

„Az elért eredmények, a látványos fejlődés ellenére sem volt biztos a vasércbányászat helyzete. Az 1950-es évek elejétől állandó minőségi és gazdaságossági problémák jelentkeztek, ár viták folytak a kohászattal, sőt egyesek az üzem létjogosultságát is megkérdőjelezték, mert az import vasérc olcsóbb volt, mint a rudabányai dúsítmány. A termelés évről évre nagyobb veszteséggel járt, amit csak jelentős állami támogatással tudtak kompenzálni.” (Rudabánya

Város Honlapja, 2021.) „1985. december 31-ével szüntették meg a vasércbányászatot és -dúsítást Rudabányán. 1948-tól idáig csaknem 19 millió, 105 év alatt összesen körülbelül 34 millió tonna volt a kitermelt ércmennyiség.” (Rudabánya Város Honlapja, 2021.) A bányászathoz kapcsolódó ipari létesítmények többségét a bánya bezárása után felszámolták, elbontották.

Nem szűnt meg a vidéken a bányászat több évezredes hagyománya: 1987 óta külszíni gipsztermelés folyik a Rudabánya közelében levő Alsótelekes mellett, az 1960-as évek elején feltárt lelőhelyen. A nyers gipszkő nagyobb részét a cementgyárak veszik át, míg kisebb hányadából finomgipszet állítanak elő a volt vasércdúsító-mű helyén kialakított égetőműben.” (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

A bányák bezárása után a város vezetése a válságból vezető kiutat turisztikai fejlesztésekkel próbálta kompenzálni, amire napjainkban is nagy hangsúlyt fektet. „Rudabánya legújabb nevezetessége a volt külszíni vasércbánya utolsó munkahelyén keletkezett bányató. Eleinte egy nagyobb és egy kisebb állóvíz jött létre, majd a vízszint emelkedésével a két tó egyesült, és elérte mai, nagyjából állandósult kiterjedését. Hosszát kb. 300, átlagos szélességét kb. 80 méterre tehetjük. Legnagyobb mélysége megközelíti a 60 métert, s ezzel hazánk jelenlegi legmélyebb állóvize!” (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

„A vasércben gazdag hegyvonulat völgyeit 10 millió évvel ezelőtt tavi mocsári üledékek borították, amelyekben napjainkig megmaradtak az egykor ott élt növények és állatok maradványai, közöttük az emberré válás korai szakaszának világszerte ismert és elismert dokumentumai, mint a Rudapithecus Hungaricus és az Anapithecus hernyaki fog-, koponya- és végtagcsont maradványai.” (Kardos, 2021.)

A páratlan szépségű bányató, és őslénytani lelőhely turisztikai látványosságaira építve, az önkormányzat több nagyszabású pályázatot is megvalósított a helyszínen.

- Rudapithecus Látványtár 1. ütem
- Rudapithecus lelőhely lefedése és tanösvény kialakítása projekt. Az ÉMOP-2.1.1/B-12-2012-0082 jelű pályázaton, a megpályázott 500 millió forintból, 336.483.997 Ft-ot nyert.
- Látványtár fejlesztése 2. ütem
- TOP-1.2.1-15-BO1-2016-00002 pályázat A projekt összesen bruttó 139.427.066 Ft.
- Az őslénytanulással kapcsolatos kiállítás bővítése és korszerűsítése.

- A Földvári Aladár Ásványmúzeum fejlesztése.
- A Rudapithecus látványtár fenntartató működtetése érdekében a létesítmény villamos energia betáplálása és ivóvíz ellátásának biztosítása szerepel.
- A fejlesztések negyedik szakaszában megvalósításra került a látványtár kamera és riasztórendszerének kiépítése. (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

A leírtak alapján láthatjuk, hogy a város vezetése különösen nagy hangsúlyt fektet a környék fellendítése érdekében, amiben fontos szerepet játszik a kulturális értékek védelme is. Kulturális és oktatási háttérét tekintve Rudabánya szerencsés helyzetben van, mert saját iskolával, óvodával rendelkezik, mely intézménnyel minősége és elérhetősége kielégítő. Az utóbbi évek beruházásainak köszönhetően a kulturális intézmények, múzeum, művelődési ház, Ásványbányászati múzeum és a Látványtár is jelentős beruházáson estek át. Ez nagy mértékben hozzájárul a város turisztikai értékének növelésében.

2. Társadalmi környezet

2. 1. Rudabánya főbb demográfiai mutatói

„A lakosság számának alakulását vizsgálva kitűnik, hogy határozott kapcsolat mutatható ki a bánya alkalmazotti létszámának alakulása és a népességszám változása között. A nagyüzemi bányászat megindulásakor (1880) Rudabányát 655 fő lakta. Ettől az időponttól kezdve a népesség száma ugrásszerűen növekedett, mivel a Borsodi Bányatársulat vezetői helyben nem tudtak megfelelő mennyiségű és minőségű munkaerőt biztosítani a bányák műveléséhez, így más vidékekről hívtak szakképzett bányászokat. A település 1970-re érte el a legnagyobb népességszámot (3941 fő), amiben jelentős szerepe volt a szakképzetlen segéd-és betanított munkások tömeges bevándorlásának is. A bányánál jelentkező gazdasági gondok, az 1980-as évektől, folyamatos elvándorlást indítottak el a településen s ez a folyamat napjainkig tart.” (Siskáné, 2006.)

Jelenleg Rudabánya 2567 fős lélekszámmal bír.

2. 2. Foglalkoztatottság arányai

„2001-ben Rudabányán a foglalkoztatottak aránya 21,7% volt, ami némileg elmarad a kistérségi aránytól (28%). A munkanélkülieké szintén magasabb (8,1%), mint a kistérségben (7,7%). Az inaktívak is jóval többen vannak (40,2%), mint a kistérségben (34,7%). Mindezek szintén azt tanúsítják, hogy korszerkezetét tekintve előregedő a település. Az eltartottak aránya a kistérségben és Rudabányán azonos (30%>). A népesség általános helyzetét elemezve megállapítható, hogy a településen főként olyan gazdasági tevékenységre lenne szükség, amely az alacsonyabb végzettséggel rendelkező munkavállalókat foglalkoztatni tudná. A turizmusban rejlő lehetőségek, mint kiegészítő ágazat jöhetnek szóba, abból a szempontból, hogy néhány pályakezdő fiatal foglalkoztatási gondját megoldhatnák, ezzel tovább mérsékelve a máig jellemző elvándorlási hullámot.” (Siskáné, 2006.)

2.3. Etnikai és vallási adatok

A KSH 2011-es népszámlálási adatai szerint a nemzetiségi eloszlás Rudabányán:

Összesen	Magyar	Német	Cigány	Szlovák	Lengyel
2624 fő	2246 fő	42 fő	323 fő	5 fő	4 fő
100 %	85,76 %	1,6 %	12,3 %	0,19 %	0,04 %

„2022-ben a lakosság 91,2%-a vallotta magát magyarnak, 8,6% cigánynak, 1,4% németnek, 0,4% szlováknak, 0,1% bolgárnak, 1,5% egyéb, nem hazai nemzetiségűnek.” (Wikipédia)

Vallási hovatartozást illetően a lakosság nagy része római katolikus, de sok a református vallást gyakorlók száma is, elvértve találhatók evangélikusok is. A településen egy református, egy római katolikus és egy evangélikus templom áll.

3. Politikai és jogi környezet

Rudabánya 2013. április 1-től közös önkormányzati hivatalt tart fenn Izsófalvával és Alsótelekessel, Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal néven.

Rudabánya képviselő-testülete a 2010-es önkormányzati választás óta hét tagú. 2019 óta az önkormányzat élén a polgármester, Novák Péter (Fidesz-KDNP) áll. A Közös Hivatal vezetője pedig Dr. Bárdos Ákos jegyző, a törvényesség képviselője.

A jogszabályi keretek, a helyi jogszabályok és rendeletek határozzák meg Rudabánya jogi környezetét, melyek szerint a város lakossága és gazdasága működik.

4. Alsótelekes piaci környezetének áttekintése

„Alsótelekes község Borsod-Abaúj-Zemplén megyében, a Kazincbarcikai járásban. Kazincbarcikától, 21 kilométerre, Miskolctól kb. 40 kilométerre északra található. A Sajó és a Bódva folyók által lehatárolt területen fekszik. A települést 200 éve alapították. Az 1950-es megyerendezés előtt Borsod vármegye Edelényi járásához tartozott. Lakói kezdetben földműveléssel, majd bányászattal foglalkoztak. Régen a község határában külszíni fejtésű anhidrid- és gipszbánya és a bánya mellett égető és feldolgozó üzem is működött.” (Alsótelekes Község Önkormányzata)

Alsótelekes „község a 20.század elejétől egészen 1950-ig a rudabányai körjegyzőséghez tartozott. 1900-ban 317-en, 1910-ben 291-en lakták. A népességfogyáshoz hozzájárult, hogy az 1880-ban indult rudabányai vasércbánya a munkások számára újonnan épült lakásokat biztosított, és ezt a lehetőséget kihasználva a bányászcsaládok egy része átköltözött Rudabányára.[...] A község lakossága az 1920-as években megnőtt, aminek eredményeként 1930-ban elérte a 379 főt. [...] 1932-ben önkéntes tűzoltóság alakult a községben. Ekkor egytantermes római katolikus népiskola volt a faluban. [...] A falu villamosítása 1947-ben történt meg. [...] Ekkoriban építették ki a portalanított utat is. [...] Az 1950-ben Alsótelekes önállóan alakított tanácsot, majd 1964 és 1971 között Felsőtelekessel, 1971-től Rudabányával alkotott közös tanácsot. [...] 1971. július 18-án avatták fel a társadalmi munkával, 1 millió 300 ezer Ft értékben épült kultúrházat. Itt kapott helyet a könyvtár és a tanácsi, később önkormányzati iroda is. Az 1990-es rendszerváltás óta saját önkormányzattal rendelkezik, napjainkban Rudabányával működtet közös önkormányzati hivatalt. (Alsótelekes Község Önkormányzata)

2023-ban Alsótelekes lakosságszáma 153 fő, a Központi Statisztikai Hivatal adatai szerint. A települést legfőképpen idősek lakják, nagyon kevés az itt letelepedő fiatal. Mivel zsákfalú, a tömegközlekedés ritka menetrendje miatt, nagyon nehéz innen a munkába járás. Aki teheti autóval közlekedik.

A Központi Statisztikai Hivatal 2019. éves adatai szerint az első magyarországi népszámlálás (1785-86) szerint 29 házban 243 lakos volt Alsótelekesen, felekezeti megoszlás szerint 203 római és 20 görögkatolikus, valamint 9 zsidó. Napjainkra Alsótelekes vallást illetően szinte teljesen katolikus közösség.

5. Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal általános bemutatása

5.1. Elhelyezkedése

Rudabánya város Borsod-Abaúj-Zemplén vármegyében, a Kazincbarcikai járásban. A vármegye északnyugati részén, Kazincbarcikától 15 kilométerre. Rendszeres autóbuszjárat köti össze Kazincbarcikával és Szendrővel, valamint a környező kisebb településekkel. Lakóinak száma kevesebb mint 3000 fő. (Rudabánya Város Honlapja, 2021.)

A közös önkormányzati hivatal neve, székhelye:

Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal (továbbiakban: KÖH)

3733 Rudabánya, Gvadányi J. u 47.

e-mail címe: polghivrudabanya@t-online.hu

6. Szervezeti és Működési Szabályzata

- „A KÖH alapításáról szóló jogszabály a 2011. évi CLXXXIX: törvény 85. § (1) bekezdése határozza meg.⁰

- A KÖH működési rendjét meghatározó dokumentumok

A KÖH törvényes működését a hatályos jogszabályokkal összhangban lévő alapidokumentumok határozzák meg.

- Alapító okirat Kelte: 2012. november 30.

Rudabánya Város Önkormányzat Képviselő-testülete 91/2012.(XI.30.) számú határozatával, Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Képviselő-testülete 127/2012.(XI.30.) számú határozatával, Alsótelekes Község Önkormányzat Képviselő-testülete a 27/2012. (XI.30.) határozatával fogadta el. Alapítás időpontja: 2013. január 1.

- Megállapodás

Rudabánya Város Önkormányzat Képviselő- testülete, Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Képviselőtestülete és Alsótelekes Község Önkormányzat Képviselő-testülete között létre jött „Megállapodás Közös Önkormányzati Hivatal létrehozására, működtetésére”.

- Egyéb dokumentumok

A KÖH működését meghatározó dokumentum a szervezeti és működési szabályzat, valamint a szakmai, gazdasági munka vitelét segítő szabályzatok, munkaköri leírások.

- Alapítói jogokat gyakorló irányító szerve, székhelye:

Rudabánya Város Önkormányzat Képviselő- testülete
3733 Rudabánya, Gvadányi J. u 47.

Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Képviselő-testülete
3751 Izsófalva, Izsó M. u 64.

Alsótelekes Község Önkormányzat Képviselő-testülete
3735 Alsótelekes, Béke. u 36.

- Irányító szerve:

Rudabánya Város Önkormányzat Képviselő- testülete és Polgármestere

3733 Rudabánya, Gvadányi J. u 47.

- A KÖH illetékességi és működési területe:

Rudabánya Város közigazgatási területe

Izsófalva Nagyközség közigazgatási területe

Alsótelekes Község közigazgatási területe

- A KÖH jogállása:

Jogi személyiséggel és teljes jogkörrel rendelkező önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv.

- A KÖH törzskönyvi azonosító száma: 805201

- A KÖH költségvetési számlaszáma: 55400273-11058117-00000000” (Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata, 2015.)

7. A Közös Önkormányzati Hivatal feladatai, alaptevékenységei

7.1 KÖH feladatai

„A KÖH ellátja az önkormányzatok működésével, a polgármester és a jegyző hatáskörébe tartozó ügyek előkészítésével kapcsolatos feladatokat. Szerepet játszik az önkormányzatok egymás közötti, és az állami szervekkel történő együttműködésének összehangolásában. Ellátja a helyi nemzetiségi önkormányzattal kötött megállapodásban meghatározott feladatokat.” (Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata, 2015.)

8. A Közös Önkormányzati Hivatal szervezeti felépítése és működési rendje

8.1. A KÖH szervezeti felépítése

- Az 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól szóló törvény, és saját hatáskörben Rudabánya Város Önkormányzat Polgármestere irányítja a KÖH-t. A KÖH-t a jegyző vezeti ezen belül a kirendeltséget az aljegyző útján.
- A jegyző főbb feladat- és hatásköre:
 - jegyző vezeti a KÖH-t.
 - „dönt a jogszabály által hatáskörébe utalt államigazgatási ügyekben,
 - gyakorolja a munkáltatói jogokat a KÖH köztisztviselői tekintetében.
 - gyakorolja az egyéb munkáltatói jogokat az aljegyző tekintetében,
 - gondoskodik az önkormányzatok működésével kapcsolatos feladatok ellátásáról,
 - tanácskozási joggal vesz részt a közös hivatalt létrehozó képviselő-testületek, a képviselő-testületek bizottságának ülésén, e feladatát az aljegyzőre, vagy megbízottjára ruházhatja,
 - személyes részvételével, az aljegyző, vagy megbízottja útján biztosítja az egyes településeken történő ügyfélfogadást
 - évente beszámol a képviselő-testületeknek a hivatal tevékenységéről,
 - döntésre előkészíti a polgármester hatáskörébe tartozó államigazgatási ügyeket,
 - a hatáskörébe tartozó ügyekben szabályozza a kiadmányozás rendjét.”*(2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól)*

8.2. Munkáltatói jogok gyakorlásának rendje

8.2.1. Jegyző tekintetében:

- Kinevezése, felmentése Rudabánya Város Önkormányzat Polgármesterének, Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Polgármesterének és Alsótelekes Község Önkormányzat Polgármesterének lakosságsszámarányos többségi döntésével.
- Egyéb munkáltatói jogokat Rudabánya Város Önkormányzat Polgármestere gyakorolja, Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Polgármesterének és Alsótelekes Község Önkormányzat Polgármesterének előzetes tájékoztatása mellett.

8.2.2. Aljegyző tekintetében:

- Kinevezése, felmentése Rudabánya Város Önkormányzat Polgármesterének, Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Polgármesterének és Alsótelekes Község Önkormányzat Polgármesterének lakosságsszámarányos többségi döntésével, a jegyző javaslatára.
- Egyéb munkáltatói jogokat a Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője gyakorolja.

8.2.3. Köztisztviselők tekintetében:

A munkáltatói jogokat a Közös Önkormányzati Hivatal jegyzője gyakorolja Rudabánya Város Önkormányzat Polgármestere által meghatározott körben, előzetes írásbeli egyetértésével és ebben a körben Izsófalva Nagyközség Önkormányzat Polgármestere véleményének kikérésével az Izsófalvai Kirendeltségen dolgozó köztisztviselők esetében.

8.3 A KÖH gazdálkodásának rendje

- A gazdálkodás vitelét elősegítő belső szabályzatok
 - Számlarend,
 - Számviteli politika,
 - Eszközök és források értékelési szabályzata,
 - Bizonylati szabályzat,
 - Ügyrend,

- Pénzkezelési szabályzat,
- Leltárkészítési és leltározási szabályzat,
- Felesleges vagyontárgyak hasznosításának és selejtezésének szabályzata,
- Belső ellenőrzési kézikönyv,
- Szabálytalanságok kezelésének eljárásrendje,
- Ellenőrzési nyomvonal.
- Bankszámlák feletti rendelkezés
- Kötelezettségvállalás, utalványozás, érvényesítés, ellenjegyzés rendje
- Bélyegzők használata kezelése
- A köztisztviselőkre vonatkozó munkaügyi szabályok

9. Belső ellenőrzés rendje

A KÖH belső ellenőrzésének megszervezéséért, rendszerének kialakításáért a költségvetési belső ellenőrzésről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendeletben foglalt előírások szerint a jegyző felelős.

A Hivatalnál a belső ellenőrzést Kazincbarcika és Vonzáskörzete Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás Belső Ellenőrzési Csoportja látja el. A belső ellenőrzés feladatköre magában foglalja a KÖH-ban folyó szakmai tevékenységgel összefüggő és gazdálkodási tevékenységgel kapcsolatos ellenőrzési feladatokat.

Ez a bevezetés betekintést nyújt Rudabánya és Alsótelekes gazdasági, társadalmi és politikai környezetéről, valamint szervezetéről és annak felépítéséről. A dolgozatom további részében részletesen fogom bemutatni Alsótelekes gazdálkodását, a 2023-as év zárásához kapcsolódó feladatokat, és a 2024 év elején elvégzendő nyitó tételeket, és azok elemzését költségvetési szempontból, 3 évre kivetítve.

10. Alsótelekes gazdálkodása

A szakmai gyakorlat helye a Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal.

Intézményei a következők:

- Izsófalvai Szivárvány Óvoda
- Rudabányai Bóbita Óvoda
- Rudabányai Szociális Szolgáltató Központ
- Bányászattörténeti Múzeum.

Ezen kívül költségvetési szempontból 100 %-os tulajdonjoggal hozzá tartozik:

- Rudabányai Városüzemeltető Nonprofit Kft
- Ruda Park Kft.

Alsótelekes: Alsótelekes Községi Önkormányzata, hozzátartozó intézménnyel nem rendelkezik. Rudabányai alkalmazásban 1 fő látja el a feladatokat. Alsótelekesen heti kettő alkalommal történik ügyfélfogadás, és pénzügyi ügyintézés.

Az én munkaköröm erre az önkormányzatra terjed ki, feladataim a község költségvetésének megtervezésétől az elszámolásokig mindent magába foglal. Alsótelekesi alkalmazásba 1 fő falugondnok áll.

A Közös Hivatal foglalkoztatottjainak létszáma: 18 fő köztisztviselő, amelyből

- a) székhelyen 12 fő
- b) kirendeltségen 6 fő dolgozik. (Izsófalva)

A Városi Önkormányzat foglalkoztatottjai 5 fő, melyből 3 fő szociális feladatokat lát el, 1 kulturális tevékenységeket, és 1 fő a közfoglalkoztatás feladataiért felelős.

A Városüzemeltető Kft. feladata Rudabánya települési karbantartása, park rendezés temető, utak tisztítása és karbantartása, az intézményeknél lévő meghibásodások javítása. Ezen kívül tevékenysége asztalos, és faipari termékek, betonelemek és mezőgazdasági termékek előállításával is kiegészül. Az így megtermelt költségekkel csökkentett bevétel visszafordítható gépek és eszközök beszerzésére. A Kft. 6 fő szakmunkást foglalkoztat, és csaknem 100 fő közfoglalkoztatottat, ezzel munkahelyet teremt.

A Ruda Park Kft profilja főként a turisztikára épül. Tevékenysége a Város központjában található Óslénypark és kiállítóterem egész évben fogadja az ide látogatókat. Másik komplexuma, a Rudabányai Tónál található Rudapithecus Látványtár, ahol étteremmel, idegenvezetéssel és filmvetítéssel gazdagodhat az ide látogató, pihenhet kulturált környezetben, gyönyörű kilátással a tóra nézve. Mindkét turisztikai központ évente több alkalommal szervez rendezvényeket, kiállításokat, az ezekből befolyt bevételeket saját célra fordítja.

10.1. Alsótelekes költségvetése és gazdálkodása

Alsótelekes Önkormányzata minden év novemberében köteles elkészíteni az EBR42 Önkormányzati Információs rendszerben a következő évi Megalapozó felmérést. A felmérés készítésekor az adott év teljesítés adatait kell figyelembe venni, és tervezni a következő év kiadásait. Ez a felmérés alapozza meg a következő év állami támogatását, jogcímenkénti felbontásban.

1.1.	A települési önkormányzatok működésének általános támogatása
1.2.	A települési önkormányzatok egyes köznevelési feladatainak támogatása
1.3.1.	A települési önkormányzatok szociális feladatainak egyéb támogatása
1.3.2.	Egyes szociális és gyermekjóléti feladatok támogatása - család és gyermekjóléti szolgálat/központ támogatása kivételével
1.4.1.	Intézményi gyermekétkeztetés
1.4.2.	Szünidei étkezés támogatása
1.5.	A települési önkormányzatok kulturális támogatása

Az általános támogatás, a köznevelési, a szociális és kulturális támogatás központilag kerül betöltésre. Ezek összege bizonyos mutatószámok figyelembevételével történik. Például:

10.2. Az általános támogatás

Az elismert hivatali létszám alapján, és az aktuális minimálbér emelés miatti költségvetési törvény 20.§ (4) alapján, lakosságarányos számítások alapján

Ez a jogcím magába foglalja:

- a zöldterület gazdálkodás,
- a közvilágítás alap és üzemeltetési támogatását,
- a köztemető támogatását,
- a közutak támogatását,
- a polgármesteri illetményhez nyújtott támogatást,
- Köznevelési támogatás – számított létszám alapján
- A szociális és gyermekjóléti támogatás, számított létszám alapján, ezen belül a falugondnoki szolgálat támogatása a működési hónapok száma alapján,
- A szünidei étkezés a számított étkezési adag alapján,
- A kulturális támogatás központilag meghatározva.

10.3. Sajátos működési bevételek

Az önkormányzat másik bevételi forrása a sajátos működési bevételek, amelyhez a kommunális adó és iparüzési adó tartozik. Ezen kívül az intézményi bevételek, egyéb befizetések, de ez elenyésző. Alsótelekesnek nincs más bevételi forrása.

A különböző jogcímekre kapott támogatás havi finanszírozás formájában kerül átutalásra. Mindezek az önkormányzat kötelező feladatok kiadásaira felhasználandó támogatások.

Ha az éves elszámolás során nem kerül felhasználásra, akkor visszafizetendő az állam részére. Minden év február elején van a határideje az előző év december 31-ig kiegyenlített összes pénzügyi teljesítésének lekönyvelésére. Ezen kívül megtörténik a főkönyvi egyezőségek vizsgálata, és az év végi rendező tételek lekönyvelése is. Bizonyos főkönyvek kötelezően átvezetésre kerülnek.

Önkormányzatok esetében, minden év február 15. a határideje az új költségvetés képviselő testület elé terjesztése, elfogadásra. A tervezés bevételi és kiadási előirányzatok tervezését jelenti. A bevételi előirányzat tervezésénél elsősorban a Megalapozó felmérés államilag meghatározott összegeit kell figyelembe venni, ezen kívül a különböző pályázatok, sok esetben már meglevő pénzösszegeit is. Itt szerepel az előző év pénzmaradványa is.

A kiadási oldal a személyi juttatásokat tartalmazza, a dologi kiadásokat és szociálpolitikai feladatok kiadásait. Ezen felül a beruházások és felújítások kiadásai, valamint egyéb kiadásokat, amit a polgármester és képviselő testület előterjeszt.

A költségvetés tervezetének elfogadása után lehet az előirányzatokat rögzíteni az önkormányzati ASP rendszerben.

Március 1. a határideje az előző év Megalapozó felmérés elszámolásának, itt derül ki, hogy ténylegesen fel lett-e használva az államtól kapott támogatás jogcímenkénti felbontásban. Az előző év tényleges zárására március 20-ig éves beszámolót készít minden önkormányzat. A zárást megelőzően szükség van bizonyos tételek lekönyvelésére, ami előfeltétele a következő év nyitó tételeinek. Ilyen feladatok például az értékcsökkenés elszámolása, és lekönyvelése, az adók értékvesztésének lekönyvelése, főkönyvi egyezőség vizsgálata az ingatlanvagyon kataszter adataival, a szakfeladatokra adott támogatás lekönyvelésének vizsgálata, a kötelezettségvállalás lenullázása, a főkönyvi egyezőségek vizsgálata.

Összefoglalva, a főkönyvi ellenőrzés lefuttatása nem mutathat ki hibát az éves könyvelés során. Ha ez megtörténik, akkor lehet valójában elkezdni zárni az évet.

A másik része az éves zárásnak az éves mérleg. A mérlegkimutatás képet ad az önkormányzat eszközeinek és forrásainak alakulásáról. Az eszközök alkotják az önkormányzat vagyonát, a források pedig, hogy az eszközöket miből finanszírozta a költségvetési szerv. A mérleg egyenlege mindig nulla.

Az eredménykimutatás tartalmazza adott időszak alatt, esetünkben 1 év, az önkormányzat bevételeinek és kiadásainak egyenlegét. A két tétel különbsége alkotja az eredményt.

A dolgozatom elsősorban Alsótelekes település gazdálkodását célozza meg. Az utóbbi három évet vizsgálom meg a Községi Önkormányzat, mint költségvetési szerv működését. Az önkormányzat nem profitorientált szervezet, ezért termelőtevékenységről nem beszélhetünk, más szempontok szerint mutatom be, az önkormányzat gazdálkodását, lehetséges bevételeit, finanszírozását, valamint a kötelező és egyéb kiadásait figyelembe véve.

Elemzésem 2 módszeren alapul, az egyik a SWOT analízis, amely alapján képet kapunk az Önkormányzat erősségeiről, gyengeségeiről és az ezek mellé állítható lehetőségekről és veszélyekről.

A másik elemzés különböző mutatószámok felhasználásával készül, az elmúlt évek figyelembevételével, az idő közben látható változásokról, az önkormányzat hatékony működését illetően.

11. SWOT analízis

Alsótelekes Község Önkormányzata

1. ábra

Alsótelekes Község Önkormányzata SWOT analízis

	pozitív	negatív
Belső tényezők	<u>Erősségek</u> • A technikai eszközellátottság megfelelő • A munkavállalók szakmai felkészültsége megalapozott • A felsőfokú végzettség megszerzését a hivatal támogatja • Nagyon jó kapcsolattartás a felettes szervekkel • Rendszeres és kötelező szakmai képzés • Határidő betartása • Szoros az irodák közötti kommunikáció • Új munkatársak segítése a beilleszkedésben • Pályázatok benyújtása	<u>Gyengeségek</u> • Jogszabályváltozások ismertetése hiányos • nincs ügyfélelégedettség mérés • A munka hatékony elosztásában hiányosság • Követelményrendszer megerősítése • Analitika vezetése • Az önkormányzati honlap • Csapat tréning hiánya • Kik a feladatfelelősök • A dolgozók nehezen tolerálják a változásokat • Számonkérés hiánya

Külső tényezők	<u>Lehetőségek</u>	<u>Veszélyek</u>
	• A térség önkormányzataival szorosabb kapcsolat kialakítása • Folyamatos szakmai képzések • Szorosabb kapcsolat kialakítása a helyi vállalkozásokkal, • A telekommunikációs rendszer fejlesztése • Közmeghallgatás, lakossági fórumok • A kulturális élet fellendítése, programszervezés • Az önkormányzati rendszeres bevétel lehetőségének megteremtése • Egyes önkormányzati feladatok kiszervezése civil szervezetekhez	• Népesedési problémák léphetnek fel • Az oktatási intézmények gyermek létszámának alakulása • Anyagi keretek szűkössége • e-közigazgatás feltételeinek való nem megfelelés • negatív jogi változások az államigazgatási területen • A lakosság elöregedése

Forrás: saját szerkesztés

Az elemzés lefolytatásából jól látszik, hogy bár az önkormányzat küzd nehézségekkel, ezek feltárásával és a lehetőségek számbavételével jó kilátásai lehetnek.

Rövid távú javaslatok

Az önkormányzat belső működésében vannak hiányosságok, ezek orvoslása legtöbb esetben kevésbé pénz, mint inkább akarat kérdése. Érdemes a dolgozókra építeni, és a változások bevezetéséről együtt dönteni.

Javaslatom, hogy az önkormányzati működési változások, valamint a pályázatok menedzselése az első végrehajtandó feladatok között szerepeljen, de az önkormányzati honlap tovább fejlesztését is mielőbb meg kell kezdeni. Főleg azért, mert az előbbi folyamatok támogatásának egyik kulcsa a honlap fejlesztés. A szakmai képzések, kulturális programszervezés ugyancsak fontos feladat.

Közép- és hosszú távú javaslatok

A további lehetőségek közül az önkormányzati intézmények között javaslom a közös adattárak kialakítását, az önkormányzat számára új bevételi források keresését, a feladatok elosztásának újbóli átgondolását, viszont a többi lehetőségről sem szabad lemondani.

A hosszabb távú veszélyek közül a fiatalok megtartása a legégetőbb, erre egy stratégiát célszerű kidolgozni, akár támogató, vagy tiltó eszközök bevetésével ösztönözni. A környező településekkel kapcsolatban javaslatunk szerint jó kapcsolatra és kompromisszumra kell törekedni, amely hosszú távon biztosítja a kölcsönös előnyöket a térség számára.

12.Mutatószámok

Alsótelekes Község Önkormányzatának 2021-2023 évi költségvetését és gazdálkodását különböző mutatószámok alapján is megvizsgálom. Az adatok összehasonlítása más-más szempont szerint történik, számszaki adatok felhasználásával. A Balanced Scorecard (Kiegyensúlyozott Teljesítménymérő) módszer áttekinthető képet ad ebben a folyamatban. A következőkben pénzügyi mutatók alapján végzem el a 3 év adatainak összehasonlítását. Az adatokat Alsótelekes Községi Önkormányzata, Éves költségvetési tájékoztató, 7/A Maradványkimutatás melléklet 2021, 2022, 2023. anyagokból nyertem.

12.1 Költségvetési egyensúly

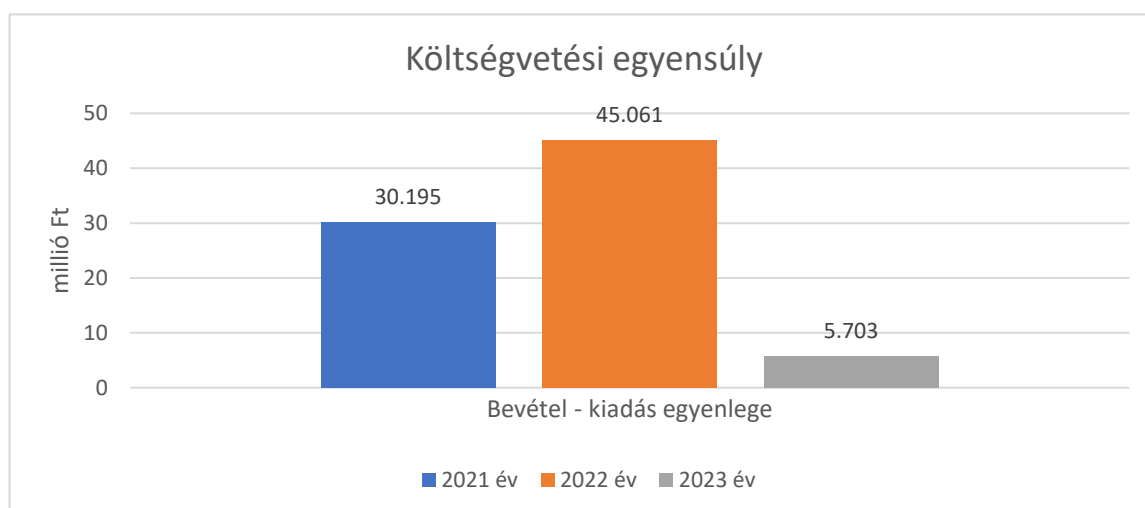
Elemzésem Alsótelekes Önkormányzat bevételei és kiadásai közötti maradvány összegét tartalmazza 3 év adatait figyelembe véve.

Számítása: Bevétel – Kiadás = Alaptevékenység maradványa

2. ábra

Alsótelekes önkormányzatának költségvetési egyensúly mutató alakulása

	2021 év	2022 év	2023 év
költségvetési	52.594.384	72.235.106	42.545.246
+ finanszírozási bevétel	<u>13.247.758</u>	<u>31.346.998</u>	<u>46.001.908</u>
	65.842.142	103.582.104	88.547.154
költségvetési	34.837.011	57.490.118	81.859.275
+ finanszírozási kiadás	<u>809.843</u>	<u>1.030.615</u>	<u>984.178</u>
	35.646.854	58.520.733	82.843.453
alaptevékenység maradványa Ft	30.195.288	45.061.371	5.703.701



Forrás: saját szerkesztés

Az elemzés azt mutatja, hogy bár 2023-ban az önkormányzatnak költségvetési szempontból kevesebb maradványa lett, mégsem jelenti azt, hogy nem gazdálkodott hatékonyan. A finanszírozási bevételek, pályázati támogatások összegei voltak 2021 és 2022-ben, amiből 2023-ban mind meg is valósultak, a beruházás számlái kiegyenlítésre kerültek.

12.2 Költségmegtakarítás aránya

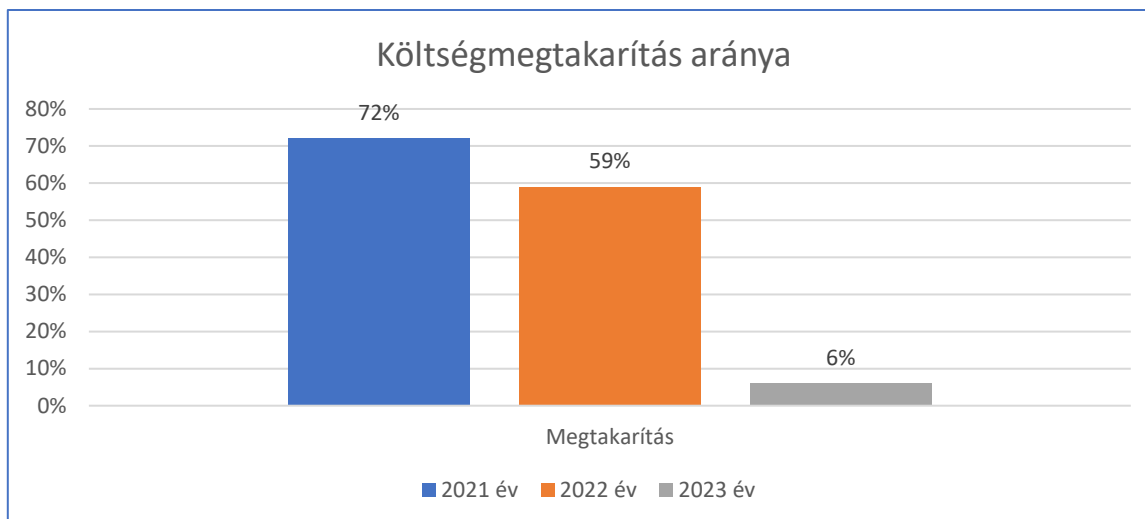
Az önkormányzat működéséből származó megtakarítás aránya a teljes költségvetéshez képest 1 évre vetítve.

Számítása: $(\text{alaptevékenység maradványa} / \text{teljes költségvetés összege}) \times 100$

3. ábra

Alsótelekes önkormányzatának költségmegtakarítási mutató aránya

	2021. év	2022. év	2023. év
Éves költségvetés összege Ft	41.480.792	75.524.098	83.238.443
Alaptevékenység maradványa Ft	30.195.288	45.061.371	5.703.701
	72 %	59 %	6%



Forrás: saját szerkesztés

A vizsgálat azt mutatja, hogy Alsótelekes önkormányzata 2021-ben és 2022-ben is átvitte a beruházások pályázatait támogatására kapott összegeket a következő évre, a megvalósítás 2 évet is csúszott. Ennek oka a COVID -19 világjárvány, és az azt követő gazdasági mélypont volt. Jelentős mértékű volt az áremelkedés az építőipar piacán, így a beruházások terveit, kivitelezését módosítani kellett, hogy a munkafolyamat teljesíthető legyen. Ez a folyamat viszont hosszú hónapokat vett igénybe. 2023-ra viszont minden feladat teljesítve lett, ez látványosan lecsökkentette a maradvány összegét a kimutatások szerint.

12.3 Adóbevételek aránya

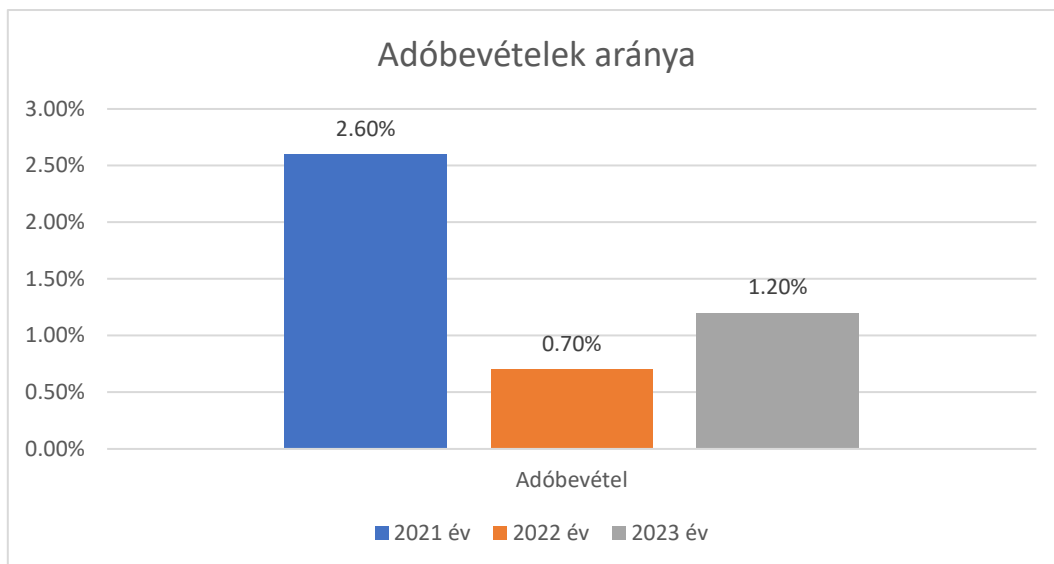
Az önkormányzat által beszedett adók aránya a teljes költségvetés összegéhez képest 1 évet figyelembe véve.

Számítása: (befizetett adók összege / a teljes költségvetés összege) x 100

4. ábra

Alsótelekes önkormányzat adóbevételek aránya mutató

	2021. év	2022. év	2023. év
Éves költségvetés összege Ft	41.480.792	75.524.098	83.238.443
Befizetett adók összege Ft	1.115.102	539.281	1.019.699
	2.6 %	0.7 %	1.2%



Forrás: saját szerkesztés

Alsótelekes önkormányzat adóbevételei vagyoni típusú adóból (kommunális), értékesítési és forgalmiadóból (iparüzési), és egyéb közhatalmi bevételből (pótlék) tevődik össze. A 3 év elemzését tekintve itt is jól látható, hogy a COVID-19 járvány hatására, a cégek nem tudták teljesíteni az egyébként állandó és rendszeres adófizetési kötelezettségüket, iparüzési adó tekintetében. Alsótelekes egy kis község, számottevő adóbevétele ezáltal nincs, de az elmaradások itt is éreztetik hatásukat.

12.4 Tőkeerősség aránya

Az önkormányzatok saját tőkéje magában foglalja azokat a forrásokat, amelyek az önkormányzatok rendelkezésére állnak a működésükhöz és a feladataik ellátásához. Ide tartoznak a saját bevételek, például az adók, illetékek, díjak, valamint a támogatások és költségvetési források is.

Források: A vállalkozás mérlegében szereplő összes eszköz értéke. A mérlegfőösszeg tartalmazza az önkormányzat aktívumait (pl. ingatlanok, gépek, készletek) és passzívumait (pl. hitelek, kötelezettségek).

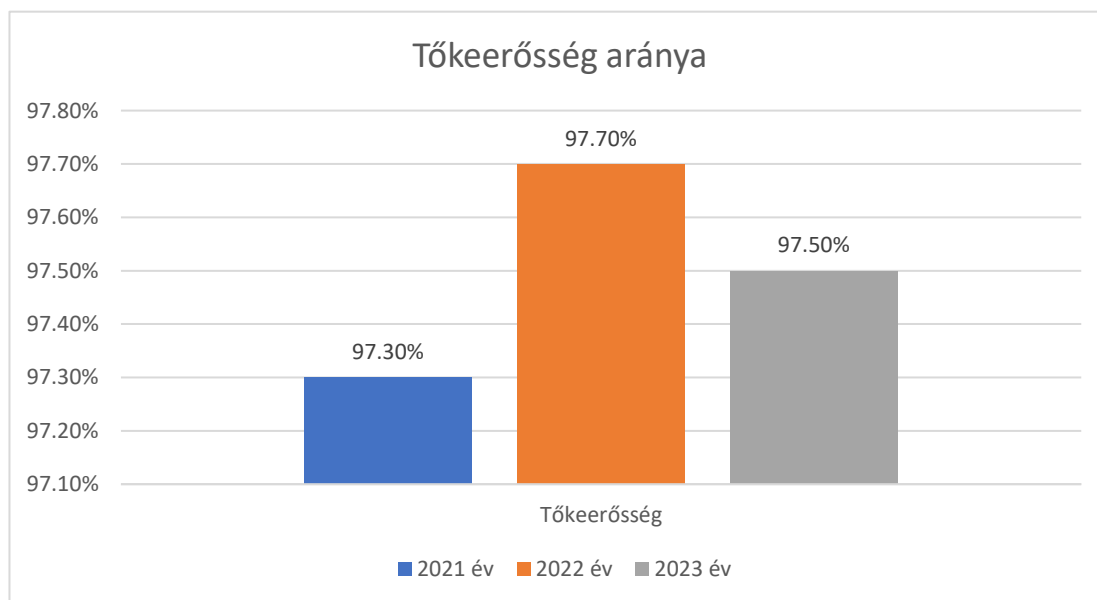
Számítása: (Saját tőke / források összesen) x100

5. ábra

Alsótelekes önkormányzat tőkeerősség arány mutató

	2021 év	2022 év	2023 év
Saját tőke összege Ft	125.456.936	156.347.451	145.723.011
Források összege Ft	128.879.010	159.986.858	149.404.923
	97,3 %	97,7 %	97,5 %

Minél magasabb a tőkeerősség mutatószám, annál nagyobb az önkormányzat pénzügyi stabilitása és a saját tőke szerepe a finanszírozásban.



Forrás: saját szerkesztés

Az elemzést figyelve itt is látható a 2021-es járvány miatti krízis. Alsótelekes önkormányzat gazdálkodására viszont az a jellemző, hogy bár nem sok saját bevétellel rendelkezik, mégis a pénzügyi stabilitását viszonylag az állandóság jellemzi. Forrásait jól elosztva célirányosan használja, nem alkalmaz hiteleket céljai megvalósításához.

12.5 Tárgyi eszköz használhatósága

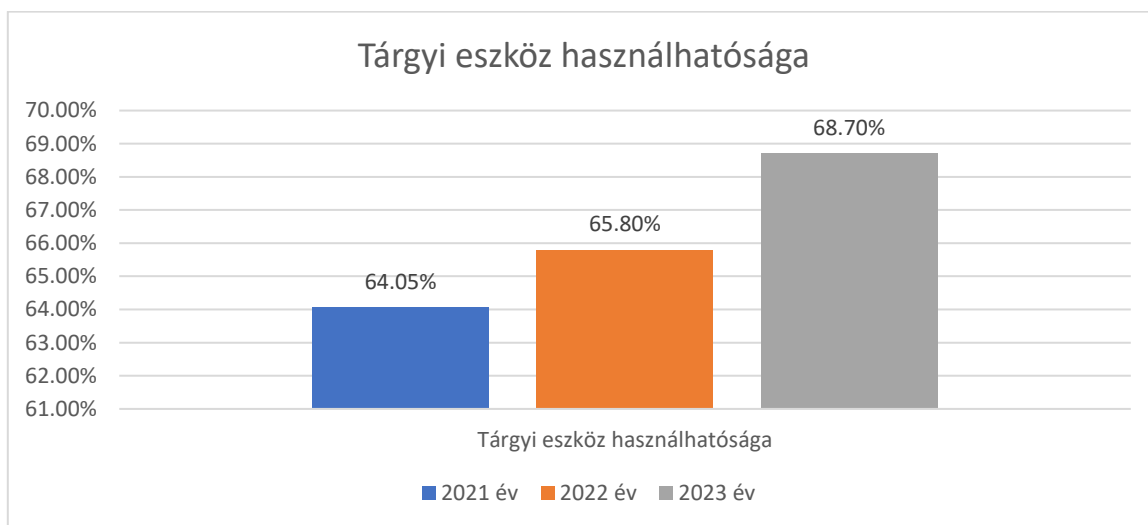
Ez a mutatószám a valós, le nem írt nettó értéket hasonlítja az aktivált (bekerülési) értékhez. Minél magasabb az arány, annál nagyobb a használhatósági foka a tárgyi eszközöknek.

Számítása: (Tárgyi eszköz könyv szerinti értéke / Tárgyi eszköz Bruttó értéke) x100

6. ábra

Alsótelekes önkormányzat tárgyi eszköz használhatóság mutató

	2021 év	2022 év	2023 év
Tárgyi eszközök könyv szerinti értéke	95.264.721	110.925.767	139.594.642
Tárgyi eszköz bruttó értéke	148.721.591	168.545.476	202.899.224
	64,05 %	65,8 %	68,7 %



Forrás: saját szerkesztés

Az elemzés során láthatjuk, hogy az önkormányzat tulajdonában levő tárgyi eszközök használhatósági mutatója emelkedett az elmúlt 3 évben. Történt több beruházás, és eszközvásárlás, ami során az eszközök értékében változás állt be.

Alsótelekes Önkormányzata működésének és gazdálkodásának

összefoglaló értékelése

Véleményem szerint az önkormányzat és az önkormányzati munka nagyon fontos és elengedhetetlen az adott település számára, hiszen összetett feladatellátó rendszerként működik, ami biztosítja a község megfelelő működését.

Lényeges szempontnak tartottam, hogy elsőként Rudabánya Közös Önkormányzati Hivatalát, és a Rudabánya Város Önkormányzatát mutassam be, felépítését és működését illetően, azután tértem rá az egyik tagönkormányzat, Alsótelekes Községi Önkormányzat részletes leírására.

Alsótelekes egy kis zsáktelepülés Borsod-Abaúj-Zemplén Vármegyében. Közigazgatásilag Rudabánya Közös Hivatalhoz tartozik, a Kazincbarcikai Járásban. Az önkormányzat számára fontos, hogy megfelelő nagyságú vagyonnal rendelkezzen a feladai ellátásához. Az önkormányzatnak az állami költségvetésből kell finanszírozni a kötelező és önként vállalt feladatait. Tárgyi eszköz nyilvántartását a kataszter rendszer, KATI tartalmazza, ingatlanvagyonát az ingatlanvagyon kataszter, IVK. A dolgozatomban a 2021., 2022., 2023 évi költségvetést és gazdálkodást vizsgáltam.

Az elemzés alapján látható, hogy az önkormányzat bevételei változékony tendenciát mutattak, a 2021. évről a 2022. évre a bevétel növekedett, míg a következő 2023. évre a bevétel csökkent. Ennek az volt az oka, hogy az önkormányzat folyamatosan pályázatokat nyújtott be, és ezek sikeres elbírálása erősen befolyásolták az önkormányzat pénzügyi mozgását. Mindhárom évben a bevételek legnagyobb hányadát a működési célú támogatások tették ki, ahol az önkormányzatnak lehetősége volt pályázat útján rendkívüli működési támogatás igénylésére, amit az elmúlt 3 évben különböző összegekben évente igénybe vett. A 2021. évben csaknem 280 méter útfelújításra pályázott, Uniós pályázat volt az önkormányzat épületének energetikai felújítása. 2022-ben pedig Magyar Falu Program keretében Falugondnoki busz lett beszerezve.

A vizsgált időszak első évében, még nagyon érezhető volt a COVID-19 világjárvány hatása, mind az önkormányzat adóbevételeinek alakulásában, mind pedig a pályázatok megvalósulását illetően. A járvány miatti gazdasági válság áremelkedést generált minden szektorban, a pályázatok költségvetéseit módosítani kellett, csúszott a befejezés.

A orosz -ukrán háborús helyzet is éreztette hatását, mert a falubusz pályázatnál aláírt nyilatkozat alapján, át kellett volna adni a régi falubuszt egy ukrán önkormányzatnak, de ez megghiúsult. Többszöri próbálkozás után a Belügyminisztérium más szervezetet jelölt ki az átadásra. 2023 év végére viszont minden beruházás lezárult, és elszámolásra került.

Az éves kiadások legnagyobb részét minden évben az önkormányzat finanszírozása teszi ki.

A pályázati támogatások növelik a költségvetés bevételi oldalát, de ugyanúgy megtalálhatóak a kiadás oldalon is, mivel ezeket a pénzeket nem lehet másra fordítani.

A személyi juttatások és a munkaadókat terhelő járulékok a minimálbér növekedésével emelkedő tendenciát mutattak, a 2022. év kimagasló értékét a dologi kiadások, egyéb felhalmozási kiadások teljesítésének jelentős emelkedése eredményezte.

Az önkormányzat adóbefizetéseit illetően az átlagostól eltérően 2022-ben láthattunk visszaesést, az iparüzési adó tekintetében. A vállalkozásoknak nehézségei voltak a teljesítést illetően. De ez az elmaradás 2023-ra rendeződött. További adóbevételek a kommunális adóból és a késedelmi pótlékból származnak.

A dolgozatom végén SWOT-analízis készítése segített abban, hogy átfogó képet kapjunk az erősségekről, gyengeségekről, lehetőségekről, és veszélyekről. Ez a jelentés segít az önkormányzatnak, hogy átláthassa saját helyzetét, működését. Milyen megoldás az ami rövid határidőn belül orvosolható, és melyik problémának van hosszabb időre szüksége, hogy pozitív eredményt lehessen eszközölni a problémamegoldás ügyében.

Pénzügyi mutatószámok elemzésével is vizsgáltam az önkormányzat költségvetési és gazdálkodási adatait, melynek forrását az éves beszámolók anyagából merítettem.

Összességében elmondható, hogy gyakorlatom során az önkormányzat működése, tapasztalatszerzés, a gazdálkodás elemzése, nagyon hasznos volt a későbbi munkavállalásom szempontjából.

Internetes irodalom

1. *Alsótelekes Község Önkormányzata*. (2021.) Letöltés dátuma: 2024. 01. 25., forrás:
<https://alsotelekes.hu/helytortenet/>
2. *Alsótelekes Község Önkormányzata*. (2021.). Letöltés dátuma: 2024. 01. 30., forrás:
<https://alsotelekes.hu/alsotelekesrol>
3. Kordos, L. (2021.). *Rudabánya Város Honlapja*. Letöltés dátuma: 2023. 12. 15.,
forrás: https://www.rudabanya.hu/telepules/nevezetessegek/oslenytani_lelohely/
4. *Netjogtár*. (2011.). Letöltés dátuma: 2024. 02. 21., forrás:
<https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1100189.tv>
5. *Rudabánya Város Honlapja*. (2021.). Letöltés dátuma: 2023.12.15., forrás:
<https://www.rudabanya.hu/telepules/varosunk-tortenete/>
6. *Rudabánya Város Honlapja*. (2021.). Letöltés dátuma: 2023.. 12. 15., forrás:
<https://www.rudabanya.hu/palyazat/>
7. *Rudabányai Közös Önkormányzati Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata*.
(2015.). Letöltés dátuma: 2024. 02. 14., forrás:
https://www.rudabanya.hu/shared_documents/feltoltendo_doksik/Rudabanyai_Kozos_Onkormanyzati_Hivatal_SZMSZ_2015.pdf
8. *Rudabányo Város Honlapja*. (2021.). Letöltés dátuma: 2023.11. 15., forrás:
<https://www.rudabanya.hu/telepules/nevezetessegek/banyato/>
9. Siskáné, B. S. (2006.). *Matarka*. Letöltés dátuma: 2023. 12. 17., forrás:
https://matarka.hu/koz/ISSN_1417-5398/69k_2006/ISSN_1417-5398_69k_2006_249-259.pdf
10. *Wikipédia*. Letöltés dátuma: 2024. 01. 13., forrás:
<https://hu.wikipedia.org/wiki/Rudabanya>

Ábrajegyzék

1. ábra Alsótelekes Község Önkormányzata SWOT analízis	21
2. ábra Alsótelekes önkormányzatának költségvetési egyensúly mutató alakulása.....	24
3. ábra Alsótelekes önkormányzatának költségmegtakarítási mutató aránya	25
4. ábra Alsótelekes önkormányzat adóbevételek aránya mutató.....	26
5. ábra Alsótelekes önkormányzat tőkeerősség arány mutató.....	28
6. ábra Alsótelekes önkormányzat tárgyi eszköz használhatóság mutató	29

KONZULTÁCIÓS NYILATKOZAT

Forgács Andrea (hallgató Neptun azonosítója: GGA892) konzulenseként nyilatkozom arról, hogy a záródolgozatot¹ áttekintettem, a hallgatót az irodalmi források korrekt kezelésének követelményeiről, jogi és etikai szabályairól tájékoztattam.

A záródolgozatot a záróvizsgán történő védésre javaslom / nem javaslom².

A dolgozat állam- vagy szolgálati titkot tartalmaz: igen nem*³

Gyöngyös, 2024. április 18.

D. R'Kang Ishirika

Belső konzulens

¹ A megfelelő dolgozattípus meghagyása mellett a többi típus törölendő.

² A megfelelő aláhúzendó.

³ A megfelelő aláhúzandó.

NYILATKOZAT

a záródolgozat nyilvános hozzáféréséről és eredetiségéről

A hallgató neve: Forgács Andrea
A Hallgató Neptun kódja: GGA892
A dolgozat címe: Alsótelekes Községi Önkormányzat működése és gazdálkodása
A megjelenés éve: 2024
A konzulens intézetének neve: Agrár és Élelmiszergazdasági Intézet
A konzulens tanszékének a neve: Agrármenedzsment és vezetéstudományi tanszék

Kijelentem, hogy az általam benyújtott záródolgozat egyéni, eredeti jellegű, saját szellemi alkotásom. Azon részeket, melyeket más szerzők munkájából vettem át, egyértelműen megjelöltem, és az irodalomjegyzékben szerepeltettem.

Ha a fenti nyilatkozattal valótlan állítottam, tudomásul veszem, hogy a záróvizsga-bizottság a záróvizsgából kizár és a záróvizsgát csak új dolgozat készítése után tehetek.

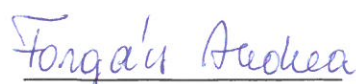
A leadott dolgozat, mely PDF dokumentum, szerkesztését nem, megtekintését és nyomtatását engedélyezem.

Tudomásul veszem, hogy az általam készített dolgozatra, mint szellemi alkotás felhasználására, hasznosítására a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem mindenkori szellemitulajdon-kezelési szabályzatában megfogalmazottak érvényesek.

Tudomásul veszem, hogy dolgozatom elektronikus változata feltöltésre kerül a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem könyvtári repozitori rendszerébe. Tudomásul veszem, hogy a megvédett és

- nem titkosított dolgozat a védést követően
- titkosításra engedélyezett dolgozat a benyújtásától számított 5 év eltelte után nyilvánosan elérhető és kereshető lesz az Egyetem könyvtári repozitori rendszerében.

Kelt: 2024 év április hó 17. nap


Hallgató aláírása