



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**

**Budai Campus**

**Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet**

**Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan  
Tanszék**

**Gazdálkodási-és menedzsment alapképzési szak**

**levelező munkarend**

**A HAFTER Építőipari, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.  
életútjának elemzése és értékelése 2008-2020 között**

**Belső konzulens:** Dr. Turzai-Horányi Beatrix  
egyetemi adjunktus

**Belső konzulens  
intézete/tanszéke:** Mezőgazdasági és  
Élelmiszeripari Vállalati  
Gazdasági Tanszék

**Készítette:** Wittner Virág

**Budapest**

**2023**

Szakedolgozatomban egy 12 éves múlttal rendelkező építőipari kisvállalkozás került górcső alá. A vizsgálat által betekintést nyerhettünk a vállalkozás belső működésébe, megismerkedhettünk az évek alatt végbemenő fejlődése során megélt viszonytagokkal és sikerekkel.

A dolgozatban célom volt, hogy képalkotó vizsgálatnak vessem alá a Hafter Kft.-t, amely során nemcsak a vállalkozást ismerhettük meg közelebbről, hanem válaszokat kaptunk az az eddig bejárt életútjával kapcsolatban felmerült alábbi kérdésekre is:

- Mely életszakaszában van jelenleg a vállalkozás?
- Reálisan látja-e saját vállalkozásának elhelyezkedését az alapító-tulajdonos?
- A vállalkozás fejlődésében lezajló változások feltétlenül egyezést mutatnak-e az elmélettel?

A dolgozat továbbá kitér az alkalmazott modell és a vizsgálat során tapasztalt esetleges eltérések okaira, okozati összefüggéseire, illetve a fejlődés kapcsán felmerülő problémák helyénvalóságára is.

A vállalkozás életútvizsgálatának gerincét Ichak Adizes életciklus modellje alapozta meg, amely vizsgálat eredményeképp megállapításra került, hogy a vállalkozás a vizsgálat idején a gyerünk-gyerünk korszakát éli.

Az Adizes teszt eredménye rávilágított arra, hogy az alapító-tulajdonos látásmódja a vállalkozását illetően megfelel a valóságnak.

Megállapítást nyert továbbá, hogy a vállalkozás életében az egyes szakaszok jellegzetes problémáinak és tulajdonságainak mindegyike nem jelentkezett a Hafter Kft. életében. Ennek ellenére túlnyomó részt világosan lekövethető volt a vállalkozás fejlődése a modell segítségével.

Az eltérések okai javarészt visszavezethetők Salamonné Huszty Anna magyar vonatkozású vizsgálata során tett megállapításaira.

Összességében elmondható, hogy a Hafter Kft. egy olyan magyarországi kisvállalkozás, amely folyamatosan fejlődik, a racionalitás talaján állva aknázza ki lehetőségeit, azonban még közel sem merítette ki a benne rejlő potenciált.