

A DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

Értékelje egy vállalkozás teljes termelési eszközállományát és arra alapozva tegyen javaslatot a fejlesztésre

Horváth Zsolt

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem, Gödöllő

Műszaki menedzser, mesterképzés, levelező

Műszaki Menedzsment Tanszék, Műszaki Intézet

Belső témavezető: Prof. Dr. Peszeki Zoltán, Professor emeritus, Műszaki Menedzsment Tanszék

Külső témavezető: Vései Julianna, Szaktanácsadó, Elitmag Kft

A meghiúsult zöldmezős beruházás miatt a vállalat fejlődése érdekében a jelenlegi Elitmag Kft. tulajdonában lévő termelési eszközállományt értékelem. A mostani eszközállomány mellett a fejlődést elősegítő fejlesztésekre teszek javaslatot. A fejlesztések meglétével a vállalat költségei csökkenhetnek. Az új fejlesztések megvalósításának következményeit, megtérüléseit vizsgálom.

A cég jelenleg rengeteg külső költséggel számol a vetőmag előállítás során. A jelenlegi telep raktárkapacitása nagyon csekély, az értékesítés során nem eladott vetőmagok több mint hetven százaléka plusz költséget jelent a berraktározás során. A jelenleg üzemelő gépsor termelési képessége csak három tonna körül dolgozik óránként. Ezt a csekély mennyiséget egy új gépsor beüzemelésével növelni tudjuk. A betakarított vetőmag így a saját üzemünkbe szállítható, saját kézben tudjuk ellátni a tárolás, tisztítás, csávázás, csomagolás, tárolás és az értékesítés teljes folyamatát. Jelenleg a feldolgozás nagyobb részét külső üzemekben hajtják végre.

Az eszközállományt értékelve láthatjuk, hogy a jelenleg üzemelő kettő feldolgozó gépsor vetőmag előállítási képessége alacsony. A kisebbik gépsort meghagyjuk a biológiai vetőmag előállítására. Egy új gépsorral növeljük a cég belső vetőmagfeldolgozó képességét. Az új gépek feldolgozási képességének növekedésével saját üzemünkben nagyobb mennyiségeket tudunk feldolgozni. A saját gépsorral növeljük a saját kézben történő feldolgozott vetőmag mennyiségét, és csökkentünk a külső vállalatok által feldolgozott vetőmag mennyiségén.

Az értékesítés után fennmaradó vetőmag mennyiség nagyrésze jelenleg külső raktárakban történik. A külső raktározás csökkentésének érdekében és a belső többlet miatt egy új raktárépület tervezése történik. A saját raktárban elhelyezett vetőmagon nincs többletköltség, míg a külső raktárban lévő vetőmag hatalmas összeget von ki a vállalat kasszájából.

Dolgozatomban vizsgált új vetőmagfeldolgozó gépsor és az új raktárépület a vállalat számára igen fontos. Jelenleg hatalmas költségeket jelent a bérraktározás és a külső üzemekben történő feldolgozás. Az új gépsorral növeljük a belső feldolgozásunkat, míg a raktárépülettel növeljük a raktárkapacitásunk. A raktárkapacitás növelésével pedig csökken a külső raktározás költsége. A cég a külső költségek csökkenésével nagyobb nyereséget tud létrehozni az értékesített vetőmagon. Ezen információk alapján a dolgozatban vizsgált fejlesztések teljesítik céljaikat és sikeres befektetéseknek tekinthetjük mindkettőt a jövőben.