



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Budai Campus

Gazdálkodási és menedzsment szak

**A PROJEKTMENEDZSMENTRE ÉS A SZERVEZETRE
GYAKOROLT HATÁSOK AZ EU-S PÁLYÁZATOKON
NYERTES VÁLLALATOKNÁL A 2014-2020-AS
TERVEZÉSI CIKLUSBAN**

ESETTANULMÁNY AZ IT2017 INFORMATIKAI MEGOLDÁSOK KFT.-NÉL

Belső konzulens: Dr. Turzai-Horányi Beatrix
egyetemi adjunktus

Készítette: **Keserü Dávid**
XAJKVU
levelező

Intézet/Tanszék: Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet/Mezőgazdasági és
Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan Tanszék

Budapest

2023

A SZAKDOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

A projektmenedzsmentre és a szervezetre gyakorolt hatások az EU-s pályázatokon nyertes vállalatoknál a 2014-2020-as tervezési ciklusban

Keserü Dávid

Gazdálkodási és menedzsment szak, alapképzés, levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet/Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan Tanszék

Belső témavezető: Dr. Turzai-Horányi Beatrix, egyetemi adjunktus, Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan Tanszék

A szakdolgozatban egy konkrét gazdasági társaság példáján keresztül kerültek bemutatásra a 2014-2020-as uniós programozási időszakban európai uniós pályázatokon nyertes vállalatok projektmenedzsmentjére és szervezetére gyakorolt lehetséges hatások.

A szakirodalmi áttekintés során az uniós pályázatokhoz leginkább kapcsolható fogalmi kereteket vizsgáltam úgy, mint a menedzsmentek csoportosítása, projekt fogalma, projektek csoportosítási lehetőségei és az innováció. Ezt követően az Európai Unió költségvetéséből levezethető hétéves programozási ciklusokat, illetve a 2014-2020-as időszakra vonatkozó EU-s célkitűzéseket és a hazai GINOP konstrukciót mutattam be.

A saját kvalitatív kutatásom során megvizsgáltam és bemutattam, hogy egy hazai kisvállalkozás miként használja fel az uniós forrásokat. Ennek mélyebb megértésére adatgyűjtést végeztem és a primer információk kinyerésére egy félig strukturált mélyinterjút készítettem a vállalat egyik felsővezetőjével. A beszélgetés elemzését kondenzáció, csoportosítás és interpretáció módszerével végeztem. Célom az volt, hogy bemutassam az EU-s pályázatok szervezetre gyakorolt hatását, a napi rutintól eltérő projektfeladatok megvalósítását és az elnyert pályázatok eredményeit az ok-okozati összefüggések vizsgálatával.

Alapvető feltevésem, mely szerint az uniós projektek igen komoly szakmai és menedzsment felkészültséget és tudást igényelnek beigazolódott. Az elnyert projektek nagyban hozzájárultak az amúgy is innovatív szemléletet (minőség javítása, munkatársak képzése, tudásbázis erősítése, új piacok felé nyitás) követő vállalat további növekedéséhez és a versenyképességének javításához.