

DIPLOMADOLGOZAT

Czakó Márk

Ellátásilánc-menedzsment

Budapest

2023



MATE Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Budai Campus

Ellátásilánc-menedzsment szak

**A JYSK BÚTORIPARI NAGY VÁLLALAT MAGYARORSZÁGI
ELOSZTÁSI RENDSZERÉNEK VIZSGÁLATA ÉS
BEMUTATÁSA**

Belső konzulens:

Dr. Lencsés Enikő

Egyetemi docens

Készítette:

Czakó Márk

M7TOO5

Levelező tagozat

Intézet/Tanszék:

Agrár-és Élelmiszergazdasági Intézet

Intézetvezető:

Prof. Dr. Boros Anita

Budapest

2023

TARTALMI KIVONAT

A JYSK bútoringipari nagyvállalat magyarországi elosztási rendszerének vizsgálata és bemutatása

Czakó Márk

Ellátásilánc-menedzsment szak, mester képzés, levelező tagozat

Agrár-és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Dr. Lencsés Enikő

Az ellátási láncoknak és azoknak hatékony működése, menedzsmentje mind gazdasági, mind környezeti szempontból megkérdőjelezhetetlen. A modern logisztika alapvető célja az, hogy minél gyorsabban és minél hatékonyabban, optimálisabban reagáljon a piaci keresletre és minél alacsonyabb költségen, minél magasabb szintű szolgáltatással operáljon. Ennek egyik megvalósítási módja lehet egy elosztóközpont működtetése, amely mind a vállalat szempontjából belső, mind már az ügyfelekre, partnerekre nézve külső szempontból jelentős előnyökkel jár.

A JYSK bútoringipari nagyvállalat egy már sikeresen kipróbált és működő modell alapján Ecseren létrehozta a régió egyik legnagyobb disztribúciós központját. Az ecseri logisztikai központ alapját a kedvező magyarországi gazdasági, munkaerőpiaci, infrastrukturális és földrajzi tényezők adták.

Ennélfogva a diplomadolgozatban az a hipotézis került felállításra, hogy egy nagyvállalat egy disztribúciós központ kialakításával növelheti versenyképességét, optimalizálhatja folyamatait és jelentősen befolyásolja a belső és külső hatásait pozitív irányba.

A hipotézisem megvizsgálására egy mélyinterjú készült az akkori projektmenedzserrel, amely során részletes bemutatásra kerültek a körülmények, alkalmazott módszerek és eredmények. A mélyinterjú összefoglalása során megállapításra került, hogy mind technológiai, szervezeti és

fenntarthatósági szempontból fontos szerepet játszik a disztribúciós központ. A jövőbeni 500 fő foglalkoztatásra alkalmas 200 ezer raklapnyi kapacitásterülettel rendelkező logisztikai központ olyan modern, fenntartható technológiákkal operál, mint a szolárcsövek, a villamosenergia túlsúlya, üvegházhatású gázok csökkentése és keletkező csomagolási hulladékok újra felhasználása.

Ezzel a piac pozícionált disztribúciós központtal jelentősen növelték az ügyfélkiszolgálási idő gyorsaságát, egyidejűleg jelentősen csökkentette a szállítási költségeket, valamint nagymértékben optimalizálva a raktári, illetve logisztikai folyamatokat, nem mellesleg nagy hangsúlyt fektetve a fenntarthatóságra.