



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Budai Campus
Ellátásilánc-menedzsment Szak

Készletgazdálkodás szerepe a Graphax.hu Kft-nél
Készletgazdálkodási modell bemutatása a szerviz
mindennapjaiban

Belső konzulens: Petó István
Mestertanár

Külső konzulens: Bujtor András
Cégvezető

Készítette: **Nagy András**
VZEK3W
levelező tagozat

Intézet/Tanszék: **Agrár-és Élelmiszergazdasági Intézet /**
Agrárlogisztika, Kereskedelem és
Marketing Tanszék

Budapest
2023

Szinte minden vállalkozás rendelkezik kisebb vagy nagyobb készlettel. A készlet nagyságát több tényező is befolyásolja, illetve különböző okokra vezethető vissza a beszerzés. A készletezési rendszer folyamatának ismerete átfogó képet nyújt a rendszer működésére. Ezen belül a készletgazdálkodás kiemelkedő fontosságú, hiszen a feladata a hatékonyság növelése a költségek minimalizálása mellett.

A Graphax.hu Kft nyomtatók értékesítésével, szervizelésével foglalkozó cég, akik mindemellett IT szolgáltatásokat is végeznek. A dolgozatban a szerviz munkájához szükséges termékek lettek kiemelve és vizsgálva. A vizsgálat 2022-es havi adatok elemzésén alapul.

A dolgozat első célkitűzése a raktárkészlet elemzése. Először a raktárban lévő összes termék átlagkészlete, majd a szerviz átlagkészlete lett meghatározva. E két átlagkészlet összehasonlítása megállapította, hogy az összkészlet 31 százalékát a szerviznek tartott alkatrészek teszik ki. Ez 455 db terméket jelent. A készleteket tárolni kell, melynek költsége van. Meghatározásra került, hogy a raktár költségei miből tevődnek össze. A költségeket elemezve megállapítható, hogy a raktár havi fenntartása az átlagkészlet 20,5 százalékát teszi ki.

A vizsgálat második célkitűzése a gyakorlati módszerek segítségével a készletek elemzése. 2022-ben 455 termékből 102 termék lett felhasználva a szervizkészletből, ezért az ABC elemzés a felhasznált termékekre korlátozódott. Az „A” csoportba került 20 termék az összes felhasználási érték 71,34 százalékát adja. Ezt a 20 terméket termékcsoportokra osztva elemzésre kerültek a teljesítménymutatóik. A készletcsoportok forgási sebessége évenként 1 és 6 között mozog. A készletfedezet széles skálán mozog, 9 és 50 hét között. A beszerzés vizsgálata megmutatta, hogy ciklikus készletezési mechanizmus jellemző a szervizkészletre. A felhasználás és a beszerzés folyamatát vizsgálva megállapításra került, hogy sztochasztikus input és sztochasztikus output jellemző a cégre. A készletezési modelleket vizsgálva és a fenti eredményeket figyelembe véve megállapítható, hogy sztochasztikus input és sztochasztikus output modellekbe sorolható a szerviz készletgazdálkodása. A (t,S) modellek ábrázolják a legjobban a szervizkészletben lévő folyamatokat.

A harmadik célkitűzés a készletgazdálkodás fejlesztésére, hatékonyságának növelésére javaslatok tevése. Javaslatra került az ABC analízis használata meghatározott időközönként, mert ezeket a termékeket fokozott figyelemmel kell kísérni. Ezen kívül javaslatra került a biztonsági készlet létrehozása a nagy mennyiségben rendelt termékekből, illetve minimum szint meghatározása az „A” csoportban lévő termékekre. Szükséges lenne a meglévő gépállomány összetételének vizsgálata, hogy mely géptípusok alkatrészei legyenek készleten. A nem használt készletek értékesítése. A készletmennyiségek átcsoportosítása, illetve rendelési időköz növelése. A

rendeléstervezéskor éves átlagfelhasználást vegyék alapul. A fenti változtatások hozzájárulnak a szervizkészlet összetételének és beszerzésének optimális működéséhez.