



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Budai Campus
Ellátásilánc-menedzsment Mesterképzési Szak

A Semmelweis Egyetem Pulmonológiai Klinikájának
anyaggazdálkodása

Belső konzulens: Dr. Lencsés Enikő
egyetemi docens

Készítette: **Fele Bernadett Tímea**
JHVUYB
levelező tagozat

Intézet/Tanszék: Agrár- és Élelmiszergazdasági
Intézet, Agrárlogisztika,
Kereskedelem és Marketing
Tanszék

Budapest
2023

A DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

A Semmelweis Egyetem Pulmonológiai Klinikájának anyaggazdálkodása

Fele Bernadett Tímea

Ellátásilánc menedzsment, mesterszak, levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet, Agrárlogisztika, Kereskedelem és Marketing Tanszék

Belső témavezető: Dr. Lencsés Enikő, egyetemi docens, MATE

Diplomamunkám során a Semmelweis Egyetem Pulmonológiai Klinikájának anyaggazdálkodását elemeztem, különös tekintettel a Covid-19 járvány ideje alatt, valamint a járvány miatt bekövetkezett változások tekintetében. A Semmelweis Egyetem által a központi raktárakból és külső beszállítóktól is érkeznek anyagok és eszközök. Többek között a beszerzések pontos menetét és nehézségeit is bemutattam a munkám során.

Dolgozatomban elemeztem a klinika anyag- és eszközfelhasználást és a betegforgalmat 2018, 2020 és 2022-ben. A három év adatai alapján megvizsgáltam, hogy az anyagfelhasználás és a betegforgalom milyen összefüggésben áll egymással, valamint a klinika belső anyagszállításának hatékonyabbá tételének érdekében elvégeztem egy beruházás dinamikus vizsgálatát. A Klinika anyagrendeléseinek gyakoriságán keresztül kerestem a választ a kérdésre, hogy a szakirodalom szerint, külföldön tapasztalható pozitív hatás az egészségügyi ellátásiláncokra, a Klinika esetében is megfigyelhető-e.

A vizsgálatok alapján elmondható, hogy a Klinikának érdemes elvégeznie a beruházást a KUKA KMP 600-S diffDrive mobil platformjára, hiszen a nettó jelenérték, a belső megtérülési idő, a dinamikus megtérülési idő és a dinamikus forgási mutató értékei mind támogatják azt. A KUKA mobil platformjával költségmegtakarítás eszközölhető az intézményben hosszútávon. Az anyagfelhasználás és a betegforgalom esetében kijelenthető, hogy ezek az adatok nem minden esetben egyenesen arányosak egymással, a dolgozatomban vizsgált időszakok közül remek példa rá a 2020-as év, amikor ezek a mutatók éppen ellentétesen alakultak, hiszen a betegforgalom a többi évhez viszonyítva a legkevesebb volt, míg az anyagfelhasználás a legnagyobb mennyiséget érte el. Diplomamunkámban ennek okaira is részletesen kitértem, amik közül a legfőbb az Egyetem által biztosított különleges gazdasági helyzet, valamint a

koronavírus. Szintén a 2020-as év rendeléseit elemezve megfigyelhető, hogy többször fordult elő azonos termékek ismétlődő rendelése rövid időn belül, ami arra enged következtetni, hogy a járványnak inkább negatív hatása volt az ellátásiláncre a Klinika esetében. Az ismételt rendelések ugyanis ismételt szállítást is igényeltek a Klinika központi raktárából. Dolgozatomban elkészítettem a rendelések optimalizált tervét, amellyel a negatív következmények kiküszöbölhetőek és a szükséges anyagmennyiség biztosítható kiegyensúlyozott rendelési gyakorisággal is.