

DIPLOMADOLGOZAT

KORMOS TAMÁS

ellátáslánc-menedzsment

Budapest

2023

A DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

Cím: Javaslatok a KUKA Hungária Kft. Szervizraktárának Kialakításához

Hallgató neve: Kormos Tamás

Ellátásilánc-menedzsment Msc. levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Dr. Mészáros Kornélia egyetemi adjunktus

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Dolgozatommal szerettem volna bemutatni a gyakran rivaldafényen kívül eső raktározás fontos szerepét az ellátási láncban. Szerettem volna rávilágítani, hogy a raktárak szerepe továbbra is csak nőni fog, a raktárok kapacitását bővíteni kell a növekvő igények miatti gyarapodó készlet raktározása végett, illetve legyünk hajlandóak időről-időre átgondolni a folyamatainkat és ennek tükrében áldozzunk fel további helyet a raktárak bővítésére, ha a racionalitás azt megkívánja.

A logisztikában eddig eltöltött 7 év alatt a KUKA szervizraktárának működtetése volt a legfelelősségteljesebb munka, amit végeztem. Igyekeztem a raktárt a káoszból kiemelni, majd ezután jobbra tenni annak működését. Dolgozatomban részletesebben kifejtem, hogy a cégnél eltöltött öt év alatt milyen állapotokból hová sikerült eljutnia a részleg raktárának, és hogy mik voltak azok a tényezők, amik további változtatásokért, fejlesztésekért kiáltottak, illetve megemlítek tényezőket, amelyek ezeket nehezítették, vagy egyenesen meggátolták. A cégnél eltöltött öt év tapasztalatait további információkkal egészítettem volt kollégáimmal készített interjúk alapján. A lehetőségek sajnos kevés mozgásteret adtak egy bizonyos ponton túl a fejlesztésre, és a növekvő forgalom miatt, a szinten tartás is komoly erőfeszítésekbe került.

Ezek után pedig bemutatom a cég új telephely-választással kapcsolatos lehetőségeket, felvázolom a döntések hátterét. Végül, javaslatokat teszek a korábban bemutatott tapasztalatok és észrevételek alapján a cég új raktárhelységének kialakítására, és bízom azok eredményességében.