

# **DIPLOMADOLGOZAT**

**CSETE-VÁRKONYI KATALIN**

**2024**

# A projektorientált szervezeti működés és a projektkontrolling kapcsolata

**Csete-Várkonyi Katalin**

Vezetés és szervezés mesterképzési szak, levelező  
Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet  
Agrármenedzsment és Vezetéstudományi Tanszék

*Belső témavezető:* Dr. Thalmeiner Gergő  
egyetemi adjunktus  
Vidékfejlesztési és Fenntartható Gazdasági Intézet  
Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék

---

A projektmenedzsment szakma és tudomány egyre növekvő népszerűségnek örvend köszönhetően egyrészt a piaci verseny fokozódásának, azaz a vállalatoknak gyorsan alkalmazkodniuk kell a környezeti változásokhoz, a piaci körülményekhez és az ügyfelek igényeihez, másrészt a szervezetek egyre inkább elkötelezettek a hatékony és eredményes működés mellett. A projektmenedzsment módszerei és eszközei támogatják az optimális projektvégrehajtatást és maximalizálják a projektek eredményességét, ehhez nagyban hozzájárul a hatékony projektkontrolling rendszer működése.

A projektmenedzsment népszerűségével párhuzamosan megnőtt a szervezetek igénye a projektorientált működés bevezetésére, ehhez azonban sok esetben nélkülözhetetlen a szervezeti átalakítás, fejlesztés, ami érinti a szervezeti struktúrát és kultúrát. A projektorientált működést támogató szervezeti struktúra a mátrix, kultúrája pedig az adhokrácia (feladat- és támogatókultúrák, valamint cél- és innovációorientált kultúrák) mivel ezek az együttműködésre összpontosítanak és támogatják a csapatmunkát. A projektmenedzsment iroda (PMO) feladatait, hatáskörét, folyamatait a vállalat projektkultúra érettségének megfelelően érdemes kialakítani.

A PMO-n belül működő szervezeti egységek a következők: a projektmenedzsereket foglalkoztató és irányító terület, a projektportfóliót (igénykezelés, rangsorolás, kiválasztás) működtető terület, egy vállalati stratégiai cél megvalósítása érdekében kezelt több projekt ügynevezett program menedzselését ellátó terület, a projektek és programok ellenőrzését ellátó projektkontrolling szakterület és a projektminőségbiztosítás.

Diplomadolgozatom fókusza a projektkontrolling működésének vizsgálata. Kutatásom során arra kerestem a választ, hogy a projektkontrolling rendszer hatékony alkalmazásának van-e kimutatható eredménye, hatása a projektsikere. A kvalitatív kutatás során a félig strukturált interjút választottam, amelynek eredményeképpen megállapítottam, hogy a projektkontrolling rendszerrel rendelkező társaságok eredményesebbek, azaz a tervezett projekteket nagyobb számban tudják sikeresen befejezni, mint a projektkontrolling eszközök, módszereket nem használó társaik. A kutatás során megállapítottam továbbá, hogy a projektkontrolling kb. 10 %-kal járul hozzá a sikeres projektek számának növekedéséhez.

Kontrolling rendszer nélkül a projektvezetés nehézségekkel küzd az adatok és információk nem megfelelő rendelkezésre állása miatt, amelyek nélkülözhetetlenek a megalapozott döntések meghozatalához. Kontrolling nélkül nem kerül sor a terv- és tényadatok elemzésére, a projekt tanulságainak összegyűjtésére, ami a projektfolyamatok javítása és a folyamatos fejlesztés alapja. A fentiekén túl a projektvezetőre jelentős többletterher nehezedik, mivel kontrolling nélkül egyedül kell ellátnia a következő fontos tevékenységeket: költségek kezelése, tervezése, a vezetői beszámolók írása, kockázatok azonosítása. Ezekben a feladatokban a kontroller támogatása, közreműködése kimutathatóan jelentős.