

# **SZAKDOLGOZAT ÖSSZEFOGLALÓ**

**Völcsesi Gábor**  
**szak: Műszaki Menedzser**

**Gödöllő**  
**2023**



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**  
**Szent István Campus**  
**Műszaki Menedzser Szak**

**A Fővárosi Hulladékhasznosító Mű kompresszor  
beruházásának műszaki-gazdaságossági elemzése**

**Belső konzulens:** Dr. Kovács Imre  
mesteroktató

**Külső konzulens:** Mészáros János  
Stratégiai- és gazdasági  
vezérigazgató-helyettes

**Készítette:** Völcese Gábor  
FSS0Q0  
levelező tagozat

**Intézet/Tanszék:** Műszaki intézet

**Gödöllő**  
**2023**

Szakedolgozatom témájának azért választottam a 2021 őszén megalakult BKM Nonprofit Zrt. beruházási folyamatainak bemutatását és elemzését, mert a vállalat megalakulása önmagában is olyan gazdasági lépésként definiálható, ami az alulfinanszírozottsággal küzdő közszolgáltatást végző vállalatok problémájának egyik lehetséges megoldása, hiszen az öt korábbi fővárosi tulajdonban lévő vállalat összeolvadásával elért hatékonyabb működés következtében megtakarított forrásait átcsoportosítva lehetőséget tud teremteni a régóta szükséges beruházások megvalósítására.

Bemutatom azon műszaki, gazdasági és stratégiai szempontokat, amik a vállalat tulajdonában lévő Fővárosi Hulladékhasznosító Mű gépesítési és működési folyamatának kialakításában érvényesültek, valamint az ezekhez kapcsolódó gépüzemfenntartási tevékenységek főbb irányelveit és elvégzem a meglévő eszközparkra vonatkozó műszaki-gazdaságossági elemzéseket.

Elemzem a hulladék termikus hasznosítása során előállított hő- és villamosenergia termelési volumenekben az elmúlt három évben történt változásokat. Elvégzem a meglévő gépparkra alkalmazható műszaki-gazdaságossági elemzéseket.

A kompresszorállomás pótló beruházás példájának részletes bemutatásával a szakirodalmi részben bemutatott módszertan segítségével a tervezéstől a nyertes ajánlat kiválasztásáig tartó folyamat mérföldköveit vizsgálom. Dolgozatom céljaként ezen folyamatok gyenge pontjainak megjelölését és erre vonatkozó módosítási javaslatok megfogalmazását tűztem ki.

Szakedolgozatomban a kutatásaim során összegyűjtött adatok alapján bemutatom, majd elemzem a:

- Fővárosi Hulladékhasznosító Mű irányítási modelljét,
- termelési volumeneit és azok változását,
- a tárgyi eszköz park kialakítási céljaiban érvényesülő legfontosabb szempontokat,
- a gépüzemfenntartási folyamatokat,
- a vállalat beruházás tervezési folyamatait és a megvalósulási mutatóit,
- gazdasági oldalról vizsgálom a kalorikus üzem és a kompresszorállomások állapotát,
- a kompresszorállomás cseréjére vonatkozó igény műszaki és gazdasági alátámasztottságát,
- a beszerzendő kompresszorok műszaki minimumkövetelményeinek meghatározásának módját,
- a különböző műszaki alternatívák gazdasági elemzését és a leggazdaságosabb műszaki megoldás kiválasztásának módját,

- az eszközfinanszírozási változatok összehasonlítását,
- a beszerzéshez kapcsolódó törvényi előírásokat,
- a beszerzés előkészítésében és lefolytatásában közreműködő mérnöki szakértői csoport munkáját és felelősségi körét,
- a műszaki leírás véglegesítésének szempontjait,
- az értékelés módszerét és szempontjait.

A vállalat céljait, tervezési és beruházási folyamatait, üzemeltetési irányelveit, meglévő gépparkjának műszaki-gazdaságossági elemzését elvégezve megállapítható, hogy a forráshiány okozta finanszírozási nehézségek kiküszöbölésére vonatkozó átszervezések hatékonyan elősegítették a beruházásokhoz szükséges többletforrások előteremtését. A vállalatnak következő lépésként a beruházás megvalósítási folyamatait szükséges felülvizsgálnia és módosítani annak érdekében, hogy ezen forrásokat eredményesebben tudja felhasználni.