

## A ZÁRÓDOLGOZAT/SZAKDOLGOZAT/DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

### **Műszaki vállalkozás termelési folyamatának értékelése és fejlesztése**

**Bózsó András**

Műszaki Menedzser Mesterszak, MSC, nappali tagozat

Műszaki Intézet

*Belső témavezető:* Dr. Kovács Imre mesteroktató, Magyar Agrár és Élettudományi Egyetem

*Külső témavezető:* Liszkai Martin folyamatmérnök, Robert Bosch Elektronika Kft.

A szöveg, a betűtípus és az oldal formátuma: Times New Roman, 12-es betűméret, sorkizárt, normál 1,5-es sortávolság, alsó és felső margó 2,5 cm, jobb oldali margó: 2,5 cm, bal oldali margó 2,5 cm.

Az összefoglaló tartalma feleljen meg az Összefoglalás fejezet tartalmi követelményeinek, szükség szerint rövidítve: a dolgozat problémafelvetésének, a célkitűzések, minden saját vizsgálatot bemutató fejezetének (vizsgálati módszerek, eredmények és értékelésük, következtetések és javaslatok) egy-egy rövid bekezdésben való tömör ismertetése.

**Ez a legfeljebb egyoldalas összefoglaló változatlan formában kerül fel a honlapra, ezért a megadott mintától eltérni nem lehet.**

---

Diplomadolgozatom megírásában nagy szerepet játszott jelenlegi munkahelyem, a Fémforgtech Kft. Már lassan 3 éve tartozom a cég csapatához és telephelyvezető helyettesként egyik fő feladatomban a termelés koordinálása és a minél jobb, illetve hatékonyabb termelési folyamatok megtervezése. Ezen folyamatokat két konkrét gyakorlati példa segítségével mutattam be, melyek a mai napig aktuálisak és meghatározóak. Az egyik feladatomban az volt, hogy egy visszatérő terméknek a gyártási folyamatát kellett az új hajtószerszámú esztergagépünk segítségével fejlesztenem a minél rövidebb gyártási és átfutási idő elérése érdekében. Ezen fejlesztés eredményeként elmondható, hogy az alkatrész a korábbi három felfogás helyett két felfogásból készül el majdnem fele annyi idő alatt. Ezen fejlesztéssel nem csak egy adott termék gyártási idejét sikerült jelentősen csökkentenem, hanem a megmunkálóközpontok kapacitását is növelni tudtam a jövőben előforduló megkeresésekhez. Következő feladatomban egy egyedi készüléknek az áttervezése, később ezen készülék gyártási folyamatának megtervezése volt, amely egy vevői megkereséssel kezdődött a 4.5.1. fejezetben bemutatott problémák redukálása érdekében. A készülék tervezésénél alapvető szempontokat (súlyminimalizálás, költséghatékonyság, gyorsaság) vettem figyelembe, melynek eredményeképpen egy a feladatát pontosabban ellátó és a konkurens cégek ajánlataihoz képest olcsóbb készülék született. Az áttervezett készüléknek köszönhetően partnerünk sokkal hatékonyabban tudja használni a szétszedő készüléket, melynek finomhangolása még most is zajlik. Jelenleg a projekt ott tart, hogy a kisebb problémák kiküszöbölése után egy újabb komplett készüléket kell gyártanunk, amely már a végső formájában fog elkészülni az új konstrukciónak köszönhetően.

A bevezetésben utaltam arra is, hogy cégünk humánerőforrás fejlesztési nehézségekkel küzd a munkaerőpiacon fellelhető hiányosságok miatt. A Fémforgtech Kft. munkaerő állományának fejlesztése a környékbeli szakképző iskolák segítségével nélkülözhetetlen. Ennek tükrében cégünk gyakorlati helyként szolgál a forgácsoló szakmában tanuló középiskolások részére, akik nálunk eltöltött gyakorlati idő alatt elsajátítják a szakma sajátosságait. Ezen tanulók a tanulmányaik befejezése után lehetőséget kapnak főállású technikusként cégünk színeiben dolgozni, akik az esetek nagy részében élnek is a lehetőséggel. A program sikerességét jól mutatja, hogy a nálunk dolgozó 9 technikusból korábban 5 fő cégünkönél teljesítette gyakorlati kötelezettségét. Összességében elmondható, hogy jelenünkben nem a technológiák, folyamatok és a géppark fejlesztése jelentik a legnagyobb nehézségeket, hanem ezen gépek és folyamatok működtetéséhez szükséges munkaerő megtalálása és betanítása.