

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék
Vezetés és szervezés, levelező szak

**A PORSCHE HUNGARIA ALKATRÉSZFORGALMI
ELEMZÉSE**

Konzulens:	Dr. Hágen István Zsombor egyetemi docens
Belső konzulens intézete/tanszéke:	Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék
Készítette:	Hegedűs Gábor

2023

Tartalmi kivonat

Bevezetőmben leírtam, hogy miért választottam ezt a témát és miért tartom fontosnak, meghatároztam, hogy mi a szakdolgozat célja, mi indokolja a téma választását.

Kifejtettem a szakdolgozat gerincét adó problémákat és az ágazatot kísérő jelenségeket. Különböző szerzők és a téma szakértői segítségével kifejtettem a kérdéseket. Bemutattam magát a Porsche Hungaria Kft.-t, röviden a történetét és működését. Kitérve az alkatrész üzletág jellemzőire és működésére. Ezen belül bemutattam a szervizfolyamat részeit és a piacot befolyásoló tényezőket, mind pozitív, mind negatív értelemben. Ezenkívül részletes képet adtam a Porsche Hungaria Kft. controlling részlegének működéséről és struktúrájáról.

A szerviz és tartozék üzletág jelentősen befolyásolja a Porsche Hungaria Kft. eredményességét. Az árbevétel mindössze 14 százaléka származik ettől a részlegtől, addig az üzemi eredmény 66 százaléka származik onnan (Porsche Hungaria Kft. saját adat, 2022). A bemutatott és vizsgált adatok alapján kiderült a szoros összefüggés az alkatrész, tartozék ellátás és a vállalati eredmény között.

Jól látható az üzletág jelentősége, amely nagymértékben összefonódik a készletezés kérdésével, ami határozottan befolyásolja az üzemi eredmény alakulását. Dolgozatomban arra szeretnék rámutatni, hogy a szerviz üzlet, mint az eredményesség egyik kulcsa, mennyire fontos szerepet tölt be a és a Porsche Hungaria működésében. Ugyanakkor hogyan kellene és kell reagálnunk a változásokra szem előtt tartva a cég eredményességét, a fenntarthatóságot, megőrizve piacvezető pozíciónkat. Nem szabad megfeledkezni a már említett technológiaváltásról sem, egyes szakértők szerint: 2030-ra minden második új forgalomba helyezett autó tisztán elektromos lesz. Ennek a folyamatnak is jelentős hatása van az eredményre a szektor résztvevői számára, így tovább nőhet és biztos vagyok benne, hogy nőni is fog a pénzügyi tervezés és a controlling jelentősége. a folyamat controllingról. A controlling tevékenységnek is szerves része a cégen belül működő folyamatok, eljárások folyamatos felülvizsgálata, javaslattétel a javításra, a folyamatcontrolling. A Porsche Holding szintű utasítások, eljárások, ellenőrzési mechanizmusok gyakorlatba való átültetésében is kiemelt szerepet játszik a részleg. Ebben igazán nagy lehetőséget látok, akár LEAN menedzsment keretében, meggyőződésem, hogy ennek segítségével, jelentősen növelni lehetne a cég hatékonyságát és eredményét. Az események bizonyítják a téma aktualitását, véleményem szerint az eddigi folyamatok nem fenntarthatóak.

A témaválasztás számomra ideális volt, mert mindennapi munkám során gyakran találkozom a dolgozatban említett megoldandó és eddig ismeretlen problémákkal és helyzetekkel, melyeket jól láthatóan nem lehet megszokott és régóta ismert módszerekkel korrigálni vagy helyettesíteni. Ezeket az eseteket minden alkalommal nagy kihívásként élem meg és igyekszem legjobb szakmai tudásom szerint megoldani.