

# **DIPLOMADOLGOZAT KIVONAT**

**Éliás Alexandra  
Ellátáslánc-menedzsment MSc**

**Budapest  
2024**



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**

**Budai Campus**

**Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet**

**Ellátásilánc-menedzsment mesterképzési szak**

**A fenntarthatóság biztosítása a magyar nyomdaiparban az  
ellátásilánc segítségével**

**Belső konzulens:** Dr. Mészáros Kornélia  
egyetemi adjunktus

**Belső konzulens  
intézete/tanszéke:** Agrár- és Élelmiszergazdasági  
Intézet

**Készítette:** Éliás Alexandra  
GTMFDC

**Budapest  
2024**

**A dolgozat címe: A fenntarthatóság biztosítása a magyar nyomdaiparban az ellátásilánc segítségével**

**A dolgozatot készítő hallgató neve: Éliás Alexandra**

Szak, képzési szint és munkarend megnevezése: Ellátásilánc-menedzsment, MSc, Levelező

Intézet/tanszék megnevezése: Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

*Belső témavezető: (Dr. Mészáros Kornélia, egyetemi adjunktus)*

A diplomadolgozatom tagoltságát tekintve két nagyobb részből tevődik össze, melyek módszertanilag jól elkülöníthetőek, azonban tartalmilag és céljukat tekintve szorosan összefüggenek. A dolgozat tervezésekor és megírásakor mindenekelőtt törekedtem a nagyfokú szakmaiságra és átláthatóságra. Arra is összpontosítottam, hogy az olvasó egy átfogó képet kapjon a fenntartható ellátásilánc-menedzsmentről és a kapcsolódó nyomdaipari sajátosságokról. A diplomadolgozatom céljaként tűztem ki, hogy összegyűjtssem és bemutassam a fenntartható ellátásilánc-menedzsmentben alkalmazandó jó gyakorlatokat, potenciális lehetőségeket és hátráltató tényezőket. Mindazonáltal igazoljam ezek létjogosultságát a nyomdaiparban. Szintén egy jelentős célként jelöltem meg, hogy a kutatásom által feltérképezsem a magyar nyomdák valós fenntartható gyakorlatait az ellátási láncban és alátámasszam a témában felmerült felvetéseket.

Az első nagyobb lélegzetvételű rész a választott téma szakirodalmi feldolgozása. Az irodalomkutatás megkezdése előtt több cikket olvastam a témában, mellyel beigazoltnak láttam a téma nagyfokú aktualitását. Az irodalmi feldolgozás során a teljeskörűség elvét figyelembe véve fontosnak tartottam általánosságban az ellátási lánc fogalmi alapjait vizsgálni. Majd erre alapozva építettem fel a téma további részegységeit. Több szakirodalomban általánosan vizsgáltam a fenntarthatóság elveit, illetve a gyenge- és erős fenntarthatósági kritériumokat. Mindinkább részletekbe menően ismertettem a diplomadolgozatom egy kulcs témáját a zöld ellátásilánc-menedzsment területeket, vagyis a zöld beszerzést, zöld terméktervezést, zöld logisztikát és zöld gyártást. Majd pedig áttértem a nyomdaipari specifikumokra, melyben elemeztem a nyomdaipari ellátási láncot és a szakirodalom alapján készítettem egy egyszerűsített ábrát, mely bemutatja az ismertett láncot. A szakirodalmi feldolgozás végéhez közeledve kiegészítettem a nyomdaipari részt a gyártást támogató folyamatok részletezésével és a témához szorosan kapcsolódó zöld nyomda díjjal és tanúsítványokkal.

A következő nagyobb részt a saját vizsgálati anyagom teszi ki. A vizsgálatom nagy részét a szakirodalomban fellelhető ismeretanyagra alapoztam. A kutatás célpontjában a korábban ismertetett célnak megfelelően a Magyarországon működő nyomdaipari vállalatok szerepeltek, melyek fenntartható ellátásilánc-menedzsment stratégiáját, gyakorlatait és a témával kapcsolatos véleményüket mértem fel. A vizsgálat előtt a kutatással kapcsolatban négy darab hipotézist állítottam fel. A kutatás gyakorlati részéhez egy online kitölthető, a Google Űrlapok szoftver segítségével előállított kérdőívet használtam. A kérdőívet strukturáltan építettem fel, a kérdéseket kérdéscsoportokba rendeztem. A szegmentáló kérdéscsoporton kívül négy kérdéscsoportot állítottam össze. Ezen kérdéscsoportok vizsgálják a nyomdák jelenlegi fenntartható gyakorlatait, a gyakorlatokkal kapcsolatos motiváló és hátráltató tényezőit, fenntarthatóságra irányuló kapcsolatukat a beszállítóikkal és a gyakorlatokból származó pozitív és negatív hatások érzékelését. Minden felállított hipotézis kapcsolódik egy kérdéscsoporthoz. Az első hipotézis a pozitív hatások, a második a beszállítói kapcsolatok kérdéscsoporthoz, a harmadik és negyedik hipotézist pedig a motiváló és hátráltató tényezők kérdéscsoporthoz kapcsoltam. A kérdőívből származó válaszokat Microsoft Excel és SPSS Statistics programok segítségével elemeztem. A jelenleg alkalmazott fenntartható gyakorlatok kérdéscsoport válaszaiból számomra meglepő eredményt kaptam. Arra a következtetésre jutottam, hogy a nyomdák széles körben alkalmaznak a szakirodalomból is ismert fenntartható ellátásilánc-menedzsment gyakorlatokat. A hipotézisek értékelésénél kevésbé ért meglepetés. A négy hipotézis közül egy hipotézist nem találtam igazoltnak. Ez a hipotézis vonatkozik a beszállítói kapcsolatokra. Több szakirodalomban olvastam ezen terület hiányosságairól.

Összességében elmondhatom, hogy a többi három hipotézisem beigazolása és a kérdőív további pozitív eredményei megerősítik a véleményem, hogy a nyomdák fenntarthatóságával szemben támasztott előítéletek nem megalapozottak. Az eredményekből az is látható, hogy vannak fejlesztendő területek, de úgy gondolom, hogy a diplomadolgozatom egy jó alapként szolgálhat kifejezetten a fenntarthatóságra irányuló beszállítói kapcsolatok szakterületének fejlesztéséhez és megerősítéséhez, mely kiegészülhet további kutatásokkal ebben az aktuális és érdekes témában.