

## DIPLOMADOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

### Megvalósíthatósági kockázatok elemzése az építőipari kivitelezések területén

**Vidák Miklós**

Műszaki menedzser MSc, levelező tagozat

Műszaki Intézet, Műszaki Menedzsment tanszék

Dr. Daróczy Miklós egyetemi docens

*Dr. Plébán János Kristóf, tűzoltó alezredes, iparbiztonsági felügyelő*

A diplomadolgozatom az építőipari kivitelezés területén jelentkező, az építőipari szakemberek számára egyre nagyobb kihívást jelentő kockázatok felmérésére, rendszerezésére és alkalmazhatóságának vizsgálatára épül. Általában projekt jellegű, több szereplős, alvállalkozói együttműködésre épülő tevékenység, alapvető jellegzetessége az építési tervre épülő, egyes esetenként eltérő megvalósítási folyamat, ami számtalan bizonytalanságot, és a vele párhuzamosan jelentkező kockázatot tartalmaz. Az adott kivitelezési folyamatot különböző helyszíneken és gyakran eltérő fő- és alvállalkozói szervezeti struktúrákban kell végrehajtani. A helyzetet bonyolítják a megrendelők és a befektetők elvárásai, valamint az építkezés során változó környezeti tényezők. Az építőipar területén mind a technológia, mind az építőanyagok és a megvalósítás feltételei folyamatosan, növekvő intenzitással változnak. Az építkezést kiszolgáló ellátási, logisztikai lánc is bizonytalanságokkal terhelt.

A diplomamunka alapos forráskutatásra, szakirodalom tanulmányozásra épülő, aktuális integrált közelítés eredményeképpen jött létre. Célja az építőipari kivitelezések kockázatainak felmérése, megismerése, és a kockázatkezelés ezen építőipari tevékenységhez illő, legjobb módszertanának és gyakorlatának megtalálása.

Megállapítható az is, hogy a vállalati irányítási rendszerbe ágyazott klasszikus kockázatkezelési formák nem minden esetben alkalmazhatók az építési beruházások szervezeti felépítésére, formáira. Bonyolítja az építőipari megvalósítást és kivitelezést is, mert a tervezési folyamat részeként a tervezőszoftverbe ágyazott kockázatkezelési eljárás és információk nem mindig állnak az építőipari kivitelezők rendelkezésére. A rendelkezésre álló humánerőforrás sem mindig elegendő, vagy felkészült a kivitelezés kockázatkezelési feladatainak megoldására. Szintén fontos információ a különböző kockázatkezelési vállalatirányítási, döntéstámogatási rendszerek és eljárások beszerzési és üzemeltetési költségeiből levonható következtetés. A különböző kockázatkezelési eljárások építőipari problémakör megoldására való alkalmasságának összehasonlítása fontos következtetések levonását tette lehetővé. A dolgozat

eleme a kockázatkezelési rendszer összehasonlítása, melynek eredménye lehetőséget ad a szakembereknek, az adott építési projekt feladatának, a megfelelő kockázatkezelési, eljárási mód és eszközök kiválasztása. Fontos megállapítás szintén, hogy csak integrált vállalatvezetési, döntéstámogatási rendszerekbe ágyazott kockázatkezelési szolgáltatások tudják teljeskörűen biztosítani az építőipari kivitelezés, teljes kockázatkezelési kiszolgálását. A nyilvánvaló költséghatékonysági előnyei mellett sem nagy számban alkalmazott megoldás bevezetése jelentős támogatást jelentene az építőipari kivitelezés területén.

## **Summary**

The diploma thesis is based on the assessment, systematization and applicability of a more challenging risk for construction industry experts, applying to construction implementation. In developed industrial societies, the construction industry is one of the most critical areas of the economy, with specific characteristics. Generally, it is a project-like activity based on the cooperation of several actors and subcontractors. Its primary characteristic is the different implementation process based on the construction plan, which contains countless uncertainties and parallel risks. The given construction process has to be carried out on different locations and often in different main and subcontractor organizational structures. In the construction industry, the technology, construction materials and implementation conditions constantly change with increasing intensity. The supply logistics chain that serves the construction is also burdened with uncertainties. The thesis describes the risk assessment, evaluation and management systems embedded in company decision support systems. Risk management based on the awareness and recognition of risk events which is necessary for the project-like implementation of the construction activity, which is now indispensable in a responsible corporate management and company operating culture. It is also an essential conclusion that only risk management services embedded in integrated company management decision support systems can fully ensure the complete risk management service of the construction industry. Besides that risk management can represent significant support in the construction industry based on cost-effectiveness, it is not used in large numbers.