

Magyar- Agrár és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet

**Az Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet vagyoni és
pénzügyi helyzetének elemzése a költségvetési beszámoló
és az éves mérlegjelentés adatai alapján**

ÖSSZEFOGLALÓ ZÁRÓDOLGOZATHOZ

Készítette
Csóke Emőke
L4VBWI

Pénzügy-számvitel felsőoktatási szakképzési levelező tagozat

Konzulens
Dr. Tóth Eszter Ilona
egyetemi docens

Gyöngyös
2023.

Az **Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézetben**, ami a jelenlegi munkahelyemen, 2016.07.11. óta dolgozom pénzügyi referens/pénzügyi csoportvezető és főkönyvi könyvelő munkakörben, előtte pedig a Jászberényi Szent Erzsébet Kórházban láttam el a pénzügyi és számviteli feladataimat. Az akkor még gazdasági társaságként, vállalkozási formában működő, 100%-ban önkormányzati tulajdonú kórház 2012. május 01-jétől központi költségvetési szervvé alakult át. A 2012. évi XXXVIII. törvény a települési önkormányzatok fekvőbeteg-szakellátó intézményeinek átvételéről és az átvételhez kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 1.§, 2.§-a alapján a kórház tulajdonosa és működtetője a Magyar Állam, a fenntartói jogokat a Állami Egészségügyi Ellátó Központ (AEEK), majd később és jelenleg is az Országos Kórházi Főigazgatóság (OKFŐ) gyakorolja. Működését törvények, kormányrendeletek és rendeletek szabályozzák. A kórház finanszírozásához kapcsolódó szerve a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő (NEAK).

Zárádolgozatom témája, az **Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet** bemutatása, gazdálkodásának és vagyoni-pénzügyi helyzetének elemzése.

Az átalakulással kapcsolatos feladatok igen nagy megterhelést jelentettek a kórházi dolgozók részére, illetve a korábbi működéshez képest sok esetben teljesen más szemléletet kívántak meg. Személy szerint én is vállalkozási könyvelésben dolgoztam, ott szereztem tapasztalatot, a mérlegképes könyvelői végzettségem is vállalkozási szakirányú. Ezért jelentett nehézséget sokunknak, szinte egyik napról a másikra „átállni” pénzügyi számvitelről költségvetési számvitelre, illetve a kettőt együtt alkalmazni.

Dolgozatomban az Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet működését, tevékenységét és gazdálkodását kívánom megismertetni, annak vagyoni és pénzügyi helyzetét vizsgálva. Bemutatva az államháztartás szervezeteire vonatkozó beszámolási szabályokat, amit az államháztartásról szóló törvényben és a számviteli törvényben foglaltakra tekintettel a 4/2013. (I.11) számú, államháztartás számviteléről szóló kormányrendelet szabályoz.

Az egészségügyi struktúra átalakítása és a városi-megyei kórházak összevonása után 2021.12.01-től 20 órás munkarendben a **Markhot Ferenc Oktatókórházban** illetve 20 órás munkarendben az Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézetben látom el a feladataimat.

A munkaterület mindkét esetben az Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet székhelye: Hatvan, Balassi Bálint út 16.

A munkaköröm fő jellemzői közé tartozik a könyviteli feladatok ellátása. Számítási, adatbeviteli és ellenőrzési feladatokat elvégzése a számviteli nyilvántartásokhoz felhasznált elsődleges pénzügyi adatok összegyűjtése érdekében.

Ezáltal a gazdasági munkám célja, hozzájárulni a kórház gazdálkodásának működéséhez, az üzleti könyveinek szabályszerű vezetéséhez, a költségvetési beszámolójának az elkészítéséhez, továbbá pénzügyi, gazdálkodási, munkaügyi, üzemeltetési szabályzatok, jelentések elkészítéséhez. Emellett az intézmény valamennyi betegellátó szervezeti egységével együttműködni és segíteni a szakmai munkájukat.

A mindennapi szakmai feladataim közé tartozik mindazon szoftverek kezelése, mely a feladataim zavartalan ellátásához szükségesek: ilyenek pl: CT-EcoStat integrált gazdasági és gazdálkodási rendszer, Microsoft Word és Excel, KGR K11 Költségvetési gazdálkodási rendszer, Költségvetés végrehajtását támogató KKVTR rendszer, KPER elektronikus bizonylatkezelő és utalványozó program, ABEV nyomtatványkitöltő program, SZR Magyar Államkincstár számlavezető rendszer és egyéb adatszolgáltatáshoz használandó programok (NEAK nyomtatványkitöltő, E-adat, Trasmit, Keretgazda Program, OSAP)

A Pénzügyi csoport 10 fővel működik a kórházunkban (pénztáros, pénzügyi előadó, pénzügyi főelőadó, 2 fő könyvelő, tárgyi eszköz gazdálkodó/könyvelő, leltári/analitikus könyvelő, finanszírozási főelőadó, kontroller, pénzügyi referens).

A záródolgozatom felépítését tekintve, a bevezető fejezettel kezdtem, majd a következőkben az irodalmi áttekintést részleteztem, az államháztartás felépítését a költségvetési szervek bemutatásán keresztül.

A dolgozat következő részeiben már a kórház bemutatása, története és gazdálkodásának elemzése történt az intézmény költségvetési beszámolója és mérlegjelentése alapján.

A kimutatásokat és az összehasonlító táblázatokat a saját munkám során használt dokumentumok, analitikák alapján készítettem el.

Az elemzést az eszközféleségek összes eszközhöz viszonyított arányával kezdtem bemutatni, az így kapott megoszlási arányszámokból kitűnik, hogy az eszközök összértékét javarészt a befektetett eszközök teszik ki. Ennek oka az intézményben folyamatosan megvalósuló pályázatok és fejlesztések. Ezek a nagyértékű ingatlan és tárgyi eszköz beruházások járulnak hozzá ennek a mutatószámnak a kimagasló értékéhez.

A források elemzése során a saját tőkét, a kötelezettségeket és a passzív időbeli elhatárolások mérlegfőösszeghez viszonyított arányát tekintettem át. Az itt kapott mutatószámok közül a passzív időbeli elhatárolás értéke volt kiugróan magas. A 48,82 %-os mutatószám a térítésmentesen átvett, pályázati forrásból megvalósuló befektetett eszközök értékének, halasztott bevételként történő nyilvántartásából származik.

A kötelezettségek változására készített táblázattal azt szemléltettem, hogy az év végi, egyszeri konszolidáció mennyire lecsökkenti a szállítói adósságállományt. A kötelezettségek aránya negyedévente emelkedik, majd az utolsó negyedévben a kormány hatáskörű támogatás kiutalását követően lecsökken.

Az intézményi saját bevétel alakulását táblázatos formában és szövegesen is elemeztem, melyből látható hogy a NEAK bevételhez képest ez a bevétel típus csekély mértékben járul hozzá a kórház gazdálkodásához.

A működési célú finanszírozást, a személyi jellegű kiadásokat és a szállítói adósságállományt azért hasonlítottam össze, mert a kimutatásból kiderül, hogy a NEAK finanszírozás szinte csak a munkabérek és azok járulékainak a teljesítésére elegendő. Egyéb kötelezettséget, szállítói számlákat szinte alig tud kifizetni az intézmény. Az évről évre növekvő szállítói kötelezettségállományhoz ezek a körülmények is hozzájárulnak.

A kórházi rendszer alulfinanszírozottságát az évenként ismétlődő adósságkonszolidáció önmagában nem képes megoldani, ezért az Intézménynek további működési forrásokra lenne szüksége.

Az állami finanszírozású egészségügyi szolgáltatók, köztük az Albert Schweitzer Kórház – Rendelőintézet sem tud gazdaságosan és megfelelő színvonalon működni, ha csak kizárólag a havi NEAK finanszírozásra támaszkodik.

Elsődleges célja az Intézménynek, hogy folyamatosan javítsa a gazdasági helyzetét. Ennek érdekében törekszik a szállítói számlák minél rövidebb határidővel történő kiegyenlítésére és a kintlévőségei maximális behajtására. A tevékenysége monitorozására, elemzésére összehasonlítható kimutatásokat végez, hogy azonosítani lehessen további gazdálkodást befolyásoló tényezőket.

A 2022. év gazdálkodását már szerencsére nem a COVID-19 vírus elleni védekezés határozta meg. Az Intézmény a COVID-19 világjárvány alatt is biztosította a nem a járvány miatt hozzánk forduló betegek magas színvonalú ellátását.

A záródolgozatomban bemutatásra került a kórházi működés elsődleges célja, hogy megfelelő színvonalon, gyorsan és biztonságos körülmények között lássa el a feladatait. Ennek a zavartalan működésnek a megvalósításához meg kell teremtenie a szükséges személyi, infrastrukturális és gazdasági feltételeket.

Az intézmény évek óta tesz likviditást segítő lépéseket, készít és hajt végre intézkedési terveket, ugyanakkor megjegyzendő, hogy ezek száma és volumene önmagában nem elégséges a tartozásállomány teljes felszámolásához, az egyensúlyi gazdálkodáshoz.

Az Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet a nehéz gazdasági helyzet mellett is igyekszik a szakmai tevékenységek folyamatos monitoringjával az ágazati célokat segíteni. Célja, hogy a környező kórházak (Gyöngyös, Jászberény) tekintetében a párhuzamosságokat közösen/vagy központilag rendezzék.

Kitértem egy pár gondolat erejéig, hogy az Albert Schweitzer Kórház- Rendelőintézetben 2013-tól napjainkig az európai uniós pályázatoknak köszönhetően jelentős fejlesztések történtek, s ennek köszönhetően az intézmény Heves megye egyik legkorszerűbb kórházává vált. A korszerű eszközök és komfortos épületek, kórtermek lehetővé teszik a magasabb szintű ellátást, gazdaságos működést amennyiben a fenntartó-tulajdonos ehhez a megfelelő finanszírozást tudná biztosítani.

Gyöngyös, 2023. április 25.