

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Gazdaságtudományi Intézete

GYÓGYSZER-KERESKEDELMI CÉG PÉNZÜGYI ELEMZÉSE

ZÁRÓDOLGOZAT

KOVÁCS LILI GERDA

FEDFX2

Gazdálkodási és menedzsment felsőoktatási szakképzés

Dr. Erdélyi Tamás
főiskolai docens

Gyöngyös, 2023

Témaválasztásom, illetve a gyakorlati helyem választása is azért esett egy gyógyszeripari vállalatra, mivel életem során igen fontos, hogy hozzájáruljak az embertársaim jólétéhez. Az emberek szükségleteihez elengedhetetlen a gyógyítás, így a cég hivatásának tekinti a betegek javát szolgáló terápiás fejlesztést. A jövőre tekintve a vállalat legfőbb célja a piaci igények feltárása majd ezek kielégítése. Igen motiválónak találtam a munkám során, hogy részben közreműködtem az emberek életének megkönnyítésében vagy akár megmentéséhez, éppen ezért mindenben egyet tudok érteni a cég küldetésével és víziójával. Ebből kifolyólag indokoltnak találom, hogy bemutassam már a dolgozatom bevezetésében.

A cég küldetésével kezdem, ugyanis szerintem ez a legmeghatározóbb iránymutatás egy vállalat életében. „Az alapítás óta eltelt több mint 100 évben közép-kelet-európai régió egyik vezető generikus gyógyszeripari vállalatává vált. Vállalatvezetésünk összetétele is jelzi, hogy tevékenységünk a gyógyszerkutatás és -fejlesztés, -gyártás és -kereskedelem összes értékteremtő folyamatát magában foglalja. Sikerünk 4 550 kollégánk összefogásának eredménye, nekik köszönhetően évente körülbelül 30 millió páciens gyógyulásához tudunk hozzájárulni a világban.” A magyarországi vállalatok közül a 26. legnagyobb foglalkoztató, sikereinek 4550 kolléga összehangolt munkájának eredménye.

A vállalat értékei a betegeket szolgálják világszerte, ezeket stratégiájában is megfogalmazta. Az alábbi pontokat tekinti víziójának:

- „A pácienseket és az innovációt állítjuk tevékenységeink középpontjába.
- Támogatjuk az egyéni és csoportos elkötelezettséget, mely Csoportunk fő hajtóereje.
- Megőrizzük függetlenségünket és hosszú távú beruházásra való képességünket.
- Globális hatókörű vállalatcsoport vagyunk.
- Hozzájárulunk ahhoz, hogy a jövő generációinak olyan világot hagyjunk örökölni, amely mindenki számára biztosítja a minőségi egészségügyi ellátáshoz való hozzáférést.”

Gyakorlatomat 2023 januárjában kezdtem a gyógyszeripari vállalatnál, mint logisztikai gyakornok. Betekintést nyerhettem a raktárgazdálkodásba, gyakorlatom első felét az export raktárban töltöttem. Ezután márciusban megismerhettem a csomagolóanyag raktár működését és mindennapos tevékenységét.

Az első hetekben bemutatták számomra az SAP EWM SAP (Extended Warehouse Management) SAP teljes körű raktárkezelési rendszerét. Kezdetben a vállalatirányítási rendszer megismerése és megértése volt az elsősorú és egyben legfontosabb feladat, ugyanis enélkül

nem sikerült volna megértenem a raktári folyamatokat. Ezután elkezdődhetett ténylegesen a raktári folyamatok megismerése, kezdve az áru átvételétől az expedálásig. Az export raktárban megtanulhattam az áru bevételezését és kiadását PDA segítségével. Ugyanitt elsajátíthattam a kommissiózás folyamatát, ami igen nagy odafigyelést igényel, ugyanakkor a PDA használatával a tévesztés esélye szinte lehetetlen. Ezután, hogy átfogó képet kaptam a gyakorlatban a raktári folyamatokról az irodában folytattam tovább a tevékenységeket. SAP rendszerben kioszthattam a kiszedési feladatokat, amiket a raktári dolgozók végrehajtottak.

A későbbiekben átkerültem a csomagolóanyag raktárba, ahol ugyanígy kezdetben megtekintettem gyakorlatban a tevékenységeket. Legtöbb időt itt a vásárolt termékek bevételezésével töltöttem. Legérdekesebb dolog számomra az export raktár és csomagolóanyag raktár közötti különbségek voltak. Az első és legfontosabb az áruátvétel, míg a csomagolóanyagokat tételesen veszik át addig a késztermékek esetében tételes áruátvétel nem történik. Halasztott áruátvétel a megnevezése, csak az áru sérülésmentességét ellenőrzik ebben az esetben, később történik a mennyiségi ellenőrzés.

Összességében nagyon örültem annak, hogy nem csak egy-egy folyamatot végeztem a gyakorlat egész ideje alatt, hanem átfogó képet kaptam a raktár működéséről. Különösen értékeltem azt, hogy megtanulhattam gyakorlatban is a folyamatokat ezután sokkal könnyebb dolgom volt az irodai feladatokkal megbirkózni.

Zárárdolgozatomban elsőként bemutattam a vállalat 110 évét dióhéjban, a kezdetektől egészen napjainkig, hogyan alakult és fejlődött. Ezzel együtt elengedhetetlennek tartottam a tulajdonosi szerkezet bemutatását, mivel jelenleg egy francia gyógyszergyár birtokolja a vállalat részvényeinek száz százalékát, ennek értelmében 2013-ban a cég kivonult a Budapesti Értéktőzsdéről.

Következőként ismertettem a vállalat fő tevékenységét. Ezek közül fontosnak tartottam kiemelni néhányat, először is a gyógyszergyár elsőszámú profilja a generikus gyógyszergyártás. Indokolt megemlítenem az innovációt, hiszen a gyárnak 1994-től napjainkig sikerült kilenc innovációs díjat elnyernie. Emellett említésre méltó adat, hogy az árbevétel közel 80%-a exportból származik. Továbbá napi szinten kiszolgálja a magyarországi nagykereskedő partnereit, patikákat és kórházakat. A termékkínálat jelentős részét a vényköteles gyógyszerek teszik ki, itt megemlítettem a terápiás területeket. Magyarországon elsősorban a szív- és érrendszeri, továbbá a központi idegrendszer gyógyulásához járulnak hozzá a készítmények.

Ezután kiemeltem a szervezeti felépítést, melyhez készítettem egy vezetői piramismodellt, ami szemlélteti a vállalat vezetői és szervezeti egységeinek hierarchiarendszerét. Ismertettem a

funkcionális szervezeti forma előnyeit és hátrányait, majd bemutattam egy ábra segítségével, hogy a cég életében, hogy jelenik meg a modell, igazgatóságokra lebontva.

A záradolgozat legfontosabb eleme a logisztika bemutatása a vállalat életében, majd kitértem a raktárgazdálkodás lényegére. Fontosnak tartottam bemutatni, hogy mivel jár a gyógyszeriparban a raktározás, milyen követelményeknek és előírásoknak kell megfelelni. Ezután kitértem a raktározási körülményekre, mint ahogyan az előbb említettem igen sok kritériumnak kell megfelelnie a raktárnak. Legfőbb követelmény a késztermék és félkésztermék megfelelő tárolása. Következésként részleteztem a raktár feladatait és folyamatait. Szerintem egy nagyon érdekes fejezet, mivel gyakorlatom során minden nap találkoztam a egy-egy részfolyamattal. A raktár központi folyamatának és alapvető tevékenységének tekinthető kommissiózást részleteztem leginkább, jelentősége miatt. Ezután a raktári folyamatok elengedhetetlen kellékére tértem ki az anyagmozgató gépekre, valamint a szállítási eszközökre, melyek eljuttatják az árut a megrendelőhöz.

A következő fejezetben készítettem egy SWOT analízist a mentorom segítségével, ahol táblázatban összeszedtem a raktár erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit majd ezt részletesen kifejtettem. Ezután a szervezet gazdálkodását vizsgáltam meg az éves beszámoló segítségével öt évre tekintve. Majd táblázatba szedve és diagrammok segítségével szemléltettem a relatív változások mértékét a vállalat életében.