

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem  
Károly Róbert Campus  
Gazdaságtudományi Intézete

# **Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának gazdálkodása**

## **ZÁRÓDOLGOZAT**

Fehér Lolita Ágnes

ZJBH39

gazdálkodási és menedzsment felsőoktatási szakképzés

Dr. habil. Hágen István Zsombor  
tanszékvezető, egyetemi docens

Gyöngyös, 2023. 04. 29.

A dolgozatomban Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának a működését, szervezeti felépítését, tevékenységét, történetét és gazdálkodását fogom bemutatni. Azért ezt a témát választottam, mert a kötelező szakmai gyakorlatomat a Nagyréde Nagyközség Önkormányzatánál töltöttem. Tanulmányaim során felkeltette az érdeklődésemet az önkormányzatok működése, ezen belül is a gazdálkodásának a működése, a pénzügyi és adózási folyamatok és a menedzselési folyamatok.

A dolgozatomat először is az államháztartás bemutatásával kezdem és utána térek át az önkormányzatra, majd az adózásra. Számomra nagyon érdekes dolog az, hogy egy önkormányzatnak miből van bevétele, illetve, hogy ezeket a bevételeket mire költheti el, ezt is kifejtem a későbbiekben. Elemzem a pénzügyi helyzetét. Megvizsgálom ez eszköz és forrás oldalt, illetve a vagyon fedezettségét is a tanulmányaim alapján. A költségvetés folyamatait kifejtem, hogy milyen lépésekből áll össze. Bővebben kifejtem, hogy milyen jogszabályok alapján történnek a folyamatok, miket kell figyelembe venni. A helyi adózást is bemutatom. A hivatalnak ebbe a részébe is jobban beleláthattam. Kifejtem milyen helyi adók vannak Nagyrédén. Valamint azt, hogy ezeknek az adóknak mekkora a mértéke és hogy meddig kell befizetni az adózóknak. A község bevételeinek legnagyobb részét az adókból származó bevétel teszi ki, ezért nagyon fontos, hogy a lakosság időben teljesítse a kifizetését. Bemutatom az önkormányzat költségvetési szerveit az óvodát és a gondozási központot. Részletezem, hogy ezek az intézmények hogyan működnek, milyen feladatokat látnak el és milyen a szervezeti felépítésük. Nagyrédéről készítek egy SWOT elemzést, melyben leírom a község előnyeit, hátrányait, illetve az ezekből származó lehetőségeket és a veszélyeket.

Az önkormányzat stratégiai irányultágának az értékelését is kifejtem, hogy véleményem szerint miért működik jól az önkormányzat. Illetve, hogy saját meglátásom szerint hol látok fejlesztési lehetőséget, és hogy milyennek ítélem a falu jövőképét, és hogy a falu fejlődésének az érdekében miben látnám a kitörési pontot. A dolgozatom végén összegzem a megállapításaimat a tanulmányaimmal és a gyakorlattal kapcsolatban. Kifejtem a saját véleményemet és tapasztalatomat.

Véleményem szerint a tanulmányaim során nem igazán láttam bele az önkormányzatok működésébe. Szerintem nagyon érdekes ez a terület. Mivel más számvitel alapján működik, mint egy vállalkozás ezért sok új dolgot is tanultam. Számomra az egyik legérdekesebb rész az a költségvetés megtervezése volt. A tanulmányaim során eddig ilyenről nem tanultam, és most már ennek a folyamatnak is tudom a menetét, illetve, hogy miért is van szükség erre.

A gyakorlatom alatt beleláthattam abba, hogy különböző területek hogyan működnek. Az önkormányzat a számításaim alapján, illetve az ott eltöltött időm alapján megfelelően működik, minden tőlük telhetőt próbálnak megtenni, hogy megfelelő maradjon. A gondozási központ egy kiváló ötlet volt az idősek számára. Nagy az érdeklődés iránta és szívesen járnak vissza az idősek. A jövőben lehet ingyenessé teszik, ami még inkább vonzza majd a látogatókat. A művelődési házban véleményem szerint egy teljeskörű korszerűsítést kellene végrehajtani. A jelenlegi energiaválság nagyon rossz hatással van a művelődési házra és az óvodára, mivel felújításra lenne szükség. Az előbb említett problémák miatt sokkal kevesebb rendezvényt lehetett szervezni a télen a művelődési házban, mivel az épület felfűtése nagyon költséges. De az önkormányzat így is próbál odafigyelni arra, hogy legyenek rendezvények, a nőnap ünnepséget és a március 15-ét is sikerült megszervezni. Az óvodának is fűtési problémákat okozott az energiaválság, illetve az étkeztetés megszervezését is nehezítették az élelmiszer árak emelkedése.

A falu kitörési pontját a rendkívül jó környezeti adottságokban látom. Rengeteg szőlő ültetvénnel rendelkezik, emiatt úgy gondolom, hogyha a borászatot fellendítenék az nagyon jó hatással lenne a falu fejlődésére. Lehetne borkóstolókat szervezni, illetve pincetúrákat is. A művelődési ház felújításával több rendezvényt, illetve programokat lehetne szervezni, ami szintén vonzaná a látogatókat. A helyi mezőgazdaság és a hűtőház fellendítése szintén jó hatással lenne a községre. Egyrészt új munkahelyek jönnének létre másrészt a település gazdasága is fellendülne. Véleményem szerint, ha ezeket a fejlesztési lehetőségeket végrehajtanák akkor a község lakossága is növekedhetne.

Nagyréde Nagyközség Önkormányzata rengeteg fejlesztést hajtott végre az utóbbi időkben. Az önkormányzat tizenkét utcát újított fel, ebből kilencet önerőből, a többihez pályázati támogatást is nyertek. Felújították az iskolát, tornacsarnokot és a polgármesteri hivatalt is. Létrehozták az időseknek szóló gondozási központot. Teljeskörűen felújítottak öt szolgálati lakást. Támogatást kapott a sportegyesület, az elmúlt nyolc évben 35 millió forintot adtak át nekik. Több millió forinttal támogatták a polgárőrséget és a hagyományörző egyesületet. Új fűtési rendszert építettek ki a tornacsarnokban. A fejlesztés 10,6 millió forintjukba került, melyet saját adóforintjaikból, saját pénzükből finanszíroztak. A tornacsarnok energetikai korszerűsítése teljeskörűen megvalósult.

A jövőben is szeretnék folytatni a fejlődést. Utakat szeretnének újítani, járdát építeni, vízelvezető árkokat felújítani. Ezeket a fejlesztéseket és a jövőbeni terveket figyelembe véve véleményem szerint az önkormányzat mindent megtesz azért, hogy sikeresen működjön és megfeleljenek a község lakóinak. A számukra elérhető pályázatokat megpróbálják elnyerni, hogy minél több mindent lehessen pályázati pénzből finanszírozni.

Nagyréde számára különösen fontos az, hogy a mélyszegénységben élők életkörülményei javuljanak. Folyamatosan odafigyelnek a gyerekek egészséges fejlődésére, az idősek segítségére és ellátására. Elengedhetetlennek tartják a munkanélküliség csökkentését és az életszínvonal fejlődését. Kiemelt figyelmet fordítanak a fogyatékkal élő személyek mindennapjainak segítségére.

Nagyréde fejlesztési lehetőségei közé tartozik a művelődés ház. Az épület nagyon romos állapotban van. Egy teljeskörű korszerűsítést kellene végrehajtani rajta, ha ez sikeresen teljesülne rendkívül sok lehetőséget kínálna, például rendezvények szervezésére alkalmas helyként szolgálna. A nagyrédei óvoda felújítása is fontos lenne a falu számára. A gyerekeknek szükségük lenne egy biztonságosabb környezetre.

Véleményem szerint, ha a község ezeket a fejlesztéseket megtenné, egy még szebb és biztonságosabb helyen élhetnének az emberek. Illetve ezek a fejlesztési lehetőségek elvégzése után többen is választanák Nagyredét lakhelyüknek.