

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Gazdaságtudományi Intézete

Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának gazdálkodása

ZÁRÓDOLGOZAT

Fehér Lolita Ágnes

ZJBH39

gazdálkodási és menedzsment felsőoktatási szakképzés

Dr. habil. Hágen István Zsombor
tanszékvezető, egyetemi docens

Gyöngyös, 2023. 04. 21.

TARTALOM

1	BEVEZETŐ.....	3
2	IRODALMI ÁTTEKINTÉS	4
2.1	ÁLLAMHÁZTARTÁS.....	4
2.2	A KÖLTSÉGVETÉSI SZERV	5
2.3	ÖNKORMÁNYZAT.....	6
2.4	HELYI ADÓZÁS.....	6
2.5	SZABÁLYZATOK ÉS TÖRVÉNYEK.....	8
3	AZ ÖNKORMÁNYZAT SZERVEZET FELÉPÍTÉSE, BEMUTATÁSA, TEVÉKENYSÉGE.....	10
3.1	SZERVEZETI FELÉPÍTÉSE	10
3.2	SAJÁT TAPASZTALAT	10
3.3	KÖLTSÉGVETÉSI SZERVEK BEMUTATÁSA	13
3.3.1	Nagyrédei Kastély Óvoda	13
3.3.2	Nagyréde Gondozási Központ	14
4	AZ ÖNKORMÁNYZAT KÖLTSÉGVETÉSÉNEK FOLYAMATAINAK BEMUTATÁSA.....	15
4.1	KÖLTSÉGVETÉSI RENDELET FOLYAMATAI	15
4.2	A KÖLTSÉGVETÉSI RENDELET ELŐKÉSZÍTÉSE, ELFOGADÁSA.....	16
5	AZ ÖNKORMÁNYZAT 2019, 2020, 2021 ÉVEINEK ELEMZÉSE.....	17
5.1	AZ ESZKÖZÖK ÖSSZETÉTELE	17
5.2	FORRÁSOK ÖSSZETÉTELE	19
5.3	A VAGYON FEDEZETTSÉGÉNEK VIZSGÁLATA	21
5.4	SWOT ELEMZÉS NAGYRÉDÉRŐL	23
5.5	ÖNKORMÁNYZAT STRATÉGIAI IRÁNYULTSÁGÁNAK AZ ÉRTÉKELÉSE	24
5.6	NAGYRÉDE JÖVŐKÉPE	24
6	KÖVETKEZTETÉSEIM, MEGÁLLAPÍTÁSAIM	25
7	ÖSSZEFOGLALÁS.....	26
8	IRODALOMJEGYZÉK.....	27
9	INTERNETES IRODALOM.....	27
10	ÁBRAJEGYZÉK	29
11	MELLÉKLETEK	30

1 Bevezető

A dolgozatomban Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának a működését, szervezeti felépítését, tevékenységét, történetét és gazdálkodását fogom bemutatni. Azért ezt a témát választottam, mert a kötelező szakmai gyakorlatomat a Nagyréde Nagyközség Önkormányzatánál töltöttem. Tanulmányaim során felkeltette az érdeklődésemet az önkormányzatok működése, ezen belül is a gazdálkodásának a működése, a pénzügyi és adózási folyamatok és a menedzselési folyamatok.

A dolgozatomat először is az államháztartás bemutatásával kezdem és utána térek át az önkormányzatra majd az adózásra. Számomra nagyon érdekes dolog az, hogy egy önkormányzatnak miből van bevétele, illetve, hogy ezeket a bevételeket mire költheti el, ezt is kifejtem a későbbiekben. Elemzem a pénzügyi helyzetét. Megvizsgálom ez eszköz és forrás oldalt, illetve a vagyon fedezettségét is a tanulmányaim alapján. A költségvetés folyamatait kifejtem, hogy milyen lépésekből áll össze. Bővebben kifejtem, hogy milyen jogszabályok alapján történnek a folyamatok, miket kell figyelembe venni. A helyi adózást is bemutatom. A hivatalnak ebbe a részébe is jobban beleláthattam. Kifejtem milyen helyi adók vannak Nagyrédén. Valamint azt, hogy ezeknek az adóknak mekkora a mértéke és hogy meddig kell befizetni az adózóknak. A község bevételeinek legnagyobb részét az adókból származó bevétel teszi ki, ezért nagyon fontos, hogy a lakosság időben teljesítse a kifizetését. Bemutatom az önkormányzat költségvetési szerveit az óvodát és a gondozási központot. Részletezem, hogy ezek az intézmények hogyan működnek, milyen feladatokat látnak el és milyen a szervezeti felépítésük. Nagyrédéről készítek egy SWOT elemzést, melyben leírom a község előnyeit, hátrányait, illetve az ezekből származó lehetőségeket és a veszélyeket.

Az önkormányzat stratégiai irányultágának az értékelését is kifejtem, hogy véleményem szerint miért működik jól az önkormányzat. Illetve, hogy saját meglátásom szerint hol látok fejlesztési lehetőséget, és hogy milyennek ítélem a falu jövőképét, és hogy a falu fejlődésének az érdekében miben látnám a kitörési pontot. A dolgozatom végén összegzem a megállapításaimat a tanulmányaimmal és a gyakorlattal kapcsolatban. Kifejtem a saját véleményemet és tapasztalatomat.

2 Irodalmi áttekintés

2.1 Államháztartás

A következőkben szeretném magát az államháztartást, mint rendszert bemutatni. Az államháztartás a köznapi nyelvben az állam gazdaságát jelenti. Ez magában foglalja az állam központi és helyi kormányzatának bevételeit és kiadásait tartalmazó mérlegrendszert, illetve az ezekhez kapcsolódó szabályrendszert. Az államháztartás tehát az állam gazdálkodásának egészét jelenti, melynek fő tevékenysége az állam bevételeinek összegyűjtése, és ennek szét-, illetve újra osztásával az állami kiadások teljesítése. Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény az államháztartás fogalmát külön nem definiálja, hanem az alrendszerekkel azonosítja. Az államháztartás központi és önkormányzati alrendszerből tevődik össze. (Szamkó, 2015) (lásd 1. ábra)

Az államháztartás fogalmát a törvény a feladatellátás és ennek szervezeti oldaláról határozza meg. Az államháztartás a közfeladatok ellátásának egységes szervezeti, tervezési, gazdálkodási, ellenőrzési, finanszírozási, adatszolgáltatási és beszámolási szabályok szerint működő rendszere. Az államháztartás változatlanul két, központi és önkormányzati alrendszerből áll. Az egyes alrendszerek összetevői nem változtak.

A közfeladat a jogszabályban meghatározott állami vagy önkormányzati feladat. A közfeladat ellátási módja is egyértelműen megfogalmazza a törvény. Ennek megfelelően közfeladatot elláthat a költségvetési szervén kívül az állam, a helyi önkormányzat által nem költségvetési szerv formájában alapított gazdasági társaság, de egyéb jogi személy is, például egyházi jogi személy. Az ilyen közfeladatellátás az államháztartási törvény szerint azonban az államháztartáson kívüli szervezetek részéről jogszabályban meghatározott rendben történő közreműködés lehet. A közfeladatot meghatározó jogszabályban meg kell határozni a közfeladat ellátásának módját, és egyidejűleg rendelkezni az annak ellátásához szükséges pénzügyi fedezet biztosításáról. Új közfeladat kizárólag akkor írható elő, illetve vállalható, ha annak ellátásához a megfelelő mértékű pénzügyi fedezet rendelkezésre áll. Ha nincs meg a pénzügyi fedezet, akkor intézkedni kell a biztosításáról, vagy a közfeladat megszüntetéséről. (Szamkó, Sándorné Új, 2015)

Mielőtt részletesen bemutatnám a helyi önkormányzatok feladatait, szerveit és gazdálkodását, szeretnék kitérni arra, hogyan is épül fel az államháztartás, amelybe az önkormányzati rendszer beépül.

Az államháztartás Magyarországon két alrendszerre tagozódik:

- a központi kormányzati alrendszer,
- és a helyi önkormányzati alrendszer.

Az államháztartás központi alrendszerébe tartozik az állam, a központi költségvetési szerv, a törvény által az államháztartás központi alrendszerébe sorolt köztestület és a törvény által központi alrendszerbe sorolt köztestület által irányított köztestületi költségvetési szerv. Az államháztartás önkormányzati alrendszerébe tartozik a helyi önkormányzat, a helyi nemzeti önkormányzat és az országos nemzeti önkormányzat, a társulás, a térségi fejlesztési tanács és a fentiek által irányított helyi önkormányzati, helyi nemzeti önkormányzati, országos nemzeti önkormányzati költségvetési szerv. (Prof. Dr. Lentner, 2015)

2.2 A költségvetési szerv

Jelenlegi fogalmát az Áht. határozza meg, mely szerint a költségvetési szerv jogszabályban vagy az alapító okiratban meghatározott közfeladat ellátására létrejött jogi személy. A költségvetési szerv korábbi fogalma (az 1990-es években): az államháztartás részét képező olyan jogi személy, amely a társadalmi közös szükségletek kielégítését szolgáló, jogszabályban meghatározott állami feladatokat alaptevékenységként az alapító okiratban megjelölt körben és kötelezettséggel végzi. A két fogalommeghatározás között az egyik legalapvetőbb különbség a költségvetési szerv által ellátott feladat meghatározásában van. A korábbi szabályok a költségvetési szervek feladatává tették a társadalmi közös szükségletek kielégítését szolgáló alaptevékenységet. A korábbi Áht. ezt a feladatkört külön is részletezte. A jelenlegi hatályos fogalom már a közfeladat kategóriát alkalmazza, ennek külön részletezését nem határozza meg. Ez a gyakorlatban azt jelenti, hogy a megalapított költségvetési szerv kizárólag azokat a feladatokat végezheti alaptevékenységként, melyet a létesítéséről szóló jogszabály vagy alapító okirat közfeladatként deklarált.

A költségvetési szervek feladatait az Áht. már nem határozza meg. A közfeladatokat a jelenlegi jogszabályi struktúrában a egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény (a továbbiakban: civil szervezetekről szóló törvény) tartalmazza. Ennek alapján közfeladat a jogszabályban meghatározott állami vagy önkormányzati feladat, amit az arra kötelezett közérdekből, haszonszerzési cél nélkül, jogszabályban meghatározott

követelményeknek és feltételeknek megfelelően végez, ideértve a lakosság közszolgáltatásokkal való ellátását, valamint e feladatok ellátásához szükséges infrastruktúra biztosítását is.

2.3 Önkormányzat

„Az Országgyűlés elismeri és védi a helyi választópolgárok közösségének önkormányzáshoz való jogát. A helyi önkormányzatok az egységes állami szervezetrendszer részeként hozzájárulnak az Alaptörvényben foglalt államcélok megvalósításához, elősegítik a jogszabályi kötelezettségek teljesítését.” (2011.évi CLXXXIX. tv.)

A helyi önkormányzat költségvetéséből finanszírozza és látja el törvényben meghatározott kötelező és önként vállalt feladatait. A helyi önkormányzat a költségvetését önállóan, rendeletben állapítja meg. Ezt a rendeletet költségvetési rendeletnek hívjuk. A helyi önkormányzatok költségvetési bevételei alapvetően saját bevételek és központi támogatások. A helyi önkormányzatok saját bevételeit két csoportra bonthatjuk. Az egyik csoport a helyi adók (iparüzési adó, építményadó, telekadó, kommunális adó, idegenforgalmi adó); a másik pedig saját tevékenységből, vállalkozásból és az önkormányzati vagyon hasznosításából származó bevétel, nyereség, osztalék, kamat és bérleti díj;

- átvett pénzeszközök;
- törvény alapján az önkormányzatot megillető illeték, bírság, díj;
- az önkormányzat és intézményei egyéb sajátos bevételei.

Ha a helyi önkormányzat költségvetési kiadásait a költségvetési bevételek nem fedezik, az önkormányzat – törvényben meghatározott szigorú korlátozás mellett és elsősorban fejlesztési feladataihoz – hitelt vehet fel, illetve kötvénykibocsátásra jogosult.

(Boros, Juhász, Lantos, Tátrai, 2013)

2.4 Helyi adózás

Hazánkban a demokratikus választással létrejöttek az önszervező helyi hatalomgyakorlás szervezeti kereteit megteremtő önkormányzatok. A települési önkormányzatok alapvető feladata a helyi közszolgáltatások biztosítása. A gazdasági önállósulás egyik eszköze a helyi adók rendszere. Helyi adóügyben, települési adóügyben annak az önkormányzatnak az adóhatósága jár el első fokon, amelyik a helyi adót, települési adót bevezette.

Kommunális adó

Kommunális adókötelezettség terheli azt a magánszemélyt is, aki az önkormányzat illetékességi területén nem magánszemély tulajdonában álló lakás bérleti jogával rendelkezik. Amennyiben a lakásbérleti jogviszony alanyai bérlőtársak, akkor valamennyi bérlőtárs által írásban megkötött és az adóhatósághoz benyújtott megállapodásban megjelölt magánszemély tekintendő az adó alanyának. Ilyen megállapodás hiányában a bérlőtársak egyenlő arányban adóalanyok. Az adó évi mértékének felső határa lakásbérleti jogonként legfeljebb 32216,6 Ft.

Építményadó

Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén lévő építmények közül a lakás és a nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész. Az adókötelezettség az építmény valamennyi helyiségére kiterjed, annak rendeltetésétől, illetőleg hasznosításától függetlenül. Az adó alanya az, aki a naptári év első napján az építmény tulajdonosa. Több tulajdonos esetén a tulajdonosok tulajdoni hányadaik arányában adóalanyok. Valamennyi tulajdonos által írásban megkötött és az adóhatósághoz benyújtott megállapodásban a tulajdonosok az adóalanyisággal kapcsolatos jogokkal és kötelezettségekkel egy tulajdonost is felruházhatnak. Társasház, -garázs és -üdülő esetén a tulajdonosok önálló adóalanyok, a közös használatú helyiségek után az adó alanya az említett közösség.

Az adó alapja az önkormányzat döntésétől függően:

- az építmény m^2 -ben számított hasznos alapterülete, vagy
- az építmény korrigált forgalmi értéke.

Az adó évi mértékének felső határa:

- adóalap-megállapításnál $1100 \text{ Ft}/m^2$,
- adóalap-megállapításnál a korrigált forgalmi érték 3,6%-a.

Idegenforgalmi adó

Adókötelezettség terheli azt a magánszemélyt, aki nem állandó lakosként az önkormányzat illetékességi területén legalább egy vendégéjszakát eltölt.

Az adó alapja:

- a megkezdett vendégéjszakák száma, vagy
- a megkezdett vendégéjszakára eső szállásdíj, ennek hiányában
- a szállásért bármilyen jogcímen (pl. üdülőhasználati jog) fizetendő ellenérték (pl. üzemeltetési költség).

Az adó mértékének felső határa:

- személyenként és vendégéjszakánként 600 Ft;
- az adóalap 4%-a.

Helyi iparűzési adó

Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén végzett vállalkozási tevékenység (a továbbiakban: iparűzési tevékenység). Az adó alanya a vállalkozó. A vállalkozó iparűzési tevékenységet végez az önkormányzat illetékességi területén, ha ott székhellyel, telephellyel rendelkezik, függetlenül attól, hogy tevékenységét részben vagy egészben székhelyén (telephelyén) kívül folytatja. Az adókötelezettség az iparűzési tevékenység megkezdésének napjával keletkezik és a tevékenység megszüntetésének napjával szűnik meg.

Az adó évi mértékének felső határa

- 1998. évben az adóalap 1,4%-a,
- 1999. évben az adóalap 1,7%-a,
- 2000. évtől az adóalap 2%-a.

(1990. évi C. törvény a helyi adókról)

2.5 Szabályzatok és törvények

Ebben a fejezetben azokat a törvényeket és kormányrendeleteket sorolom fel, illetve fejtem ki, amelyek az önkormányzatokra vonatkoznak, illetve röviden ismertetem a tartalmukat.

1. *2022. évi XXV. törvény-Magyarország 2023. évi központi költségvetéséről*
Magyarországon az Országgyűlés hozza a törvényeket. Az egyik legfontosabb, évente napirendre kerülő törvény a költségvetési törvény, melynek meghozatala a Parlament Alkotmányban is kiemelt feladata. A költségvetési törvényben a kormány javaslata alapján a Parlament rögzíti, hogy az állam milyen jogcímenek, mennyi bevételre számít,

a befolyt bevételekből milyen feladatokra mennyit tervez költeni, mekkora hiányt vagy többletet hagy jóvá és azt hogyan kívánja finanszírozni.

(2022. évi XXV. tv.)

2. 2011. évi CXCV. törvény az államháztartásról

Az Országgyűlés az államháztartás egyensúlyának és a közpénzekkel való áttekinthető, hatékony, ellenőrizhető gazdálkodás garanciáinak megteremtése céljából alkotja ezt a törvényt.

(ÁHT 2011.195. tv.)

3. 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról
(ÁVR 368/2011)

Az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló információkat tartalmazza.

4. 4/2013. (I. 11.) Korm. rendelet az államháztartás számviteléről

Ez a törvény az államháztartás számviteléről szól, amely a költségvetési számvitelből és a pénzügyi számvitelből áll.

(ÁHSZ 4/2013)

5. 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól

Ebben a törvényben az Országgyűlés elismeri és védi a helyi választópolgárok közösségének önkormányzáshoz való jogát.

(MÖTV, 2011. évi CLXXXIX.)

3 Az önkormányzat szervezet felépítése, bemutatása, tevékenysége

3.1 Szervezeti felépítése

Az önkormányzatnak van saját képviselő-testülete. A képviselő-testület tagjainak száma 7 fő, ebből 6 fő egyéni választási listán szerzett mandátumot. A polgármester tagja a testületnek. A képviselő-testület, alakuló, rendes és rendkívüli ülést, valamint közmeghallgatást, illetve ünnepi ülést tart.

A képviselő-testület üléseit a polgármester, akadályoztatása esetén az alpolgármester, hívja össze. A képviselő-testület ülései nyilvánosak, amelyekről hangfelvétel készül-, és filmfelvétel készíthető. A képviselő-testület ülését a polgármester, akadályoztatása esetén az alpolgármester vezeti. A képviselő-testület a hatályos magasabb szintű jogszabályok helyi önkormányzatokra vonatkozó felhatalmazása alapján önkormányzati rendeletet alkot.

A képviselő-testület elnöke a polgármester. A polgármester a választópolgárok által közvetlenül megválasztott tisztségviselő, az önkormányzat képviselő-testületének tagja. A képviselő-testület egy fő társadalmi megbízatású alpolgármestert választ. A polgármester jegyzőt nevez ki. A jegyző vezeti a Nagyrédei Polgármesteri Hivatalt, megszervezi annak munkáját.

3.2 Saját tapasztalat

A gyakorlatomat a pénzügyosztályon töltöttem, illetve az önkormányzat adózásába is beleláttam. Szeretném a következőkben bemutatni milyen folyamatokat kell ellátni ezen a két területen.

A pénzügyi osztályon rengeteg feladat van, amit általában három ember lát el. A teljesség igénye nélkül ezekből felsorolnám a leginkább fontosnak tartott tevékenységeket.

- Az Önkormányzat számlavezető pénzügyintézeténél vezetett költségvetési elszámolási számlájának és alszámlájának kezelése.
- Szállítói számlák kezelése fizetendő számlák utalása, pénzügyi teljesítés figyelemmel kísérése.
- Számlakivonatok, számlák kezelése, számlanyilvántartás vezetése, számlázási program kezelése.
- Számlázás az ASP rendszeren keresztül
- Házipénztár feladatokellátása ASP rendszerben
- Intézmények készpénzellátásának ellenőrzése

forint, 120 m² fölött 16 800 forintot kell fizetni. Vannak olyan ingatlanok, amelyek mentesülnek az adó fizetése alól, ilyen az az ingatlan, amely szükséglakásnak minősül, olyan telek, amely érvényes rendezési terv alapján nem beépíthető.

Az önkormányzat biztosít kedvezményt is a kommunális adó esetében. Állandó lakóhelyéül szolgáló lakóingatlan után 50% kedvezmény illeti meg azt a személyt, aki a 70. életévét betöltötte és egyedül él az ingatlanban.

Építményadó

Építmény adót, akkor kell fizetni mikor az ingatlanban valamilyen vállalkozási formát végeznek. Általában egyéni vállalkozók és cégek fizetik. Az adót két módszerrel lehet megállapítani, erről az önkormányzatok döntenek

- A számítás alapja az építmény hasznos területe lesz, m²-ben megadva, a maximum összeg pedig, ami négyzetméterenként kiszabható, 1100 Ft. Természetesen településenként eltérő lehet a kiszabott négyzetméter ár, de sehol nem lehet a maximum összeg fölé menni.
- A másik számítási módszer, amikor az építmény korrigált forgalmi értékét veszik figyelembe. Ebben az esetben a korrigált forgalmi érték maximum 3,6%-a határozható meg építményadóként.

Nagyrédén az első kalkulációt használják. Az adó mértéke náluk 500,-Ft/ m². Az adóztatás hasonlóképpen történik, mint a kommunális adónál. Itt is, aki év első napján tulajdonosa az ingatlannak annak kell fizetni a teljes évet, vagy aki a vállalkozói tevékenységet végzi annak. Befizetés itt is március 15 és szeptember 15.

A vállalkozó mentesül az építményadó fizetési kötelezettség alól abban az esetben, ha a nevezett ingatlanban életvitelszerűen lakik, valamint egyben bejelentett lakóhelyének vagy tartózkodási helyének címe is, és vállalkozásával kapcsolatban nem számol el költséget nevezett ingatlanra vagy az ingatlan egyes helyiségére, helyiségeire. Ebben az esetben kommunális adó fizetési kötelezettsége keletkezik.

Idegenforgalmi adó

Az idegenforgalmi adó alapja a megkezdett vendégéjszakák száma. Az idegenforgalmi adó mértéke személyenként és vendégéjszakánként 400 forint. Az adót az adóbeszedésre kötelezett állapítja meg.

Az idegenforgalmi adó alól mentes az, aki a Képviselő-testület hivatalos meghívására

tartózkodik a község területén, illetve az, aki településen székhellyel vagy telephellyel rendelkező őstermelő által foglalkoztatott, az Önkormányzat illetékességi területén tartózkodó magánszemély.

Helyi iparűzési adó

A helyi iparűzési adó az Önkormányzat számára a legnagyobb adóbevételt biztosító adónem. Nagyrédén, az állandó jelleggel végzett iparűzési tevékenység esetén az adóalap 2 %-át _____ kell _____ megfizetni.

Az adót azoknak kell megfizetni, akinek a településen székhelye vagy telephelye van. A kettő között az a különbség, hogy a székhely szerint illetékes településen minden esetben kell iparűzési adót fizetni. Ha pedig egy adott vállalkozásnak van telephelye más településen is, akkor ezt az adót meg kell osztani annyi fele ahány telephelye van.

Ha valaki elkezd a településen vállalkozói tevékenységet végezni, akkor minden esetben be kell jelentkezni az önkormányzatnál, iparűzési adóra.

3.3 Költségvetési szervek bemutatása

Először a Nagyrédei Kastély Óvodát szeretném bemutatni, mint költségvetési szervet utána pedig a Nagyrédei Gondozás Központot.

3.3.1 Nagyrédei Kastély Óvoda

Az intézmény napköziotthonos óvodaként működik, és a családi neveléssel együtt gondoskodik az óvodáskorú gyermekek személyiségének és képességének fejlesztéséről, ezzel együtt elősegíti a testi nevelést és felkészíti a gyermekeket az általános iskolai életmódra. Csoporttagozatosan működő intézmény, ahol a nagycsoportot követően az iskolaérettség megállapításához véleményezi a gyermekek fejlettségét. A napközbeni ellátást az Önkormányzat báziskonyhája biztosítja szolgáltatásként. Az intézmény igény szerint biztosítja a napi étkeztetését, valamint a nevelő-testület, az alkalmazottak számára a munkahelyi étkeztetést, igény szerint a községben élő időskorú személyek napi egyszeri meleg étellel való _____ ellátását.

A köznevelési intézmény vezetője felelős az intézmény szakszerű és törvényes működéséért, a takarékos gazdálkodásért, gyakorolja a munkáltatói jogokat, és dönt az intézmény működésével kapcsolatban minden olyan ügyben, amelyet jogszabály nem utal más hatáskörébe

Az óvodavezető munkáját (irányító, tervező, szervező, ellenőrző, értékelő tevékenységét) segítik az intézmény vezetőségének tagjai, akik a következők:

- óvodavezető
- óvodavezető helyettes
- munkaközösség vezető

(Nagyréde Kastély Óvoda, Szervezeti és Működési Szabályzat)

3.3.2 Nagyréde Gondozási Központ

Az intézmény célja a személyes gondoskodás keretébe tartozó szociális alapszolgáltatások (házi segítségnyújtás, étkeztetés, idősök nappali ellátása) megszervezése. Az település önkormányzata, mint intézmény fenntartó az alapszolgáltatások megszervezésével, segítséget nyújt a szociálisan rászorulóknak részére, saját otthonukban és lakókörnyezetükben, önálló életvitelük fenntartásában, valamint, egészségi állapotukból, mentális állapotukból, vagy más okból származó problémáik megoldásában.

Az alaptevékenységébe tartozó feladatok:

- szociális étkezés
- házi segítségnyújtás
- nappali ellátás – idősök klubja (lásd 2. ábra)

Házi segítségnyújtás

A házi segítségnyújtás az alapvető gondozás és ápolás körébe tartozó feladatokat látja el. Ezeket a Nagyréde nagyközség közigazgatási területén végzi.

Azokról az időskorú személyekről, akik otthonukban önmaguk ellátására saját erőből nem képesek, és róluk nem gondoskodnak, házi segítségnyújtás keretében gondoskodunk. Valamint, az egészségi állapotuk miatt rászoruló személyekről, akik ezt az ellátási formát igénylik.

Étkeztetés

Azoknak a szociálisan rászorultaknak a legalább napi egyszeri meleg étkezéséről gondoskodunk, akik azt önmaguknak, illetve eltartottjaik részére tartósan vagy átmeneti jelleggel nem képesek biztosítani.

Nappali ellátás

Az idősök klubjába felvehető Nagyréde nagyközség közigazgatási területén bejelentett lakóhellyel rendelkező időskorú állampolgár, valamint a 18. életévét betöltött személy, aki, egészségi állapota és szociális helyzete alapján az Idősök Klubja szolgáltatásaira jogosult.

4 Az önkormányzat költségvetésének folyamatainak bemutatása

4.1 Költségvetési rendelet folyamatai

3. ábra: A helyi önkormányzatok költségvetési tervezési-előkészítési folyamata



Forrás: saját szerkesztés

A helyi önkormányzat költségvetése tartalmazza:

- a helyi önkormányzat költségvetési bevételi előirányzatait és költségvetési kiadási előirányzatait
- a helyi önkormányzat által irányított költségvetési szervek költségvetési bevételi előirányzatait és költségvetési kiadási előirányzatait
- a költségvetési egyenleg összegét működési bevételek és működési kiadások egyenlege és a felhalmozási bevételek és a felhalmozási kiadások egyenlege szerinti bontásban,
- a költségvetési hiány belső finanszírozására szolgáló, finanszírozási bevételi előírányzatokat,
- a negyedik ponton túli költségvetési hiány külső finanszírozására vagy a költségvetési többlet felhasználására szolgáló finanszírozási bevételi előirányzatokat és finanszírozási kiadási előirányzatokat,
- a költségvetési év azon fejlesztési céljait, amelyek megvalósításához adósságot keletkeztető ügylet megkötése válik vagy válhat szükségessé, az adósságot keletkeztető ügyletek várható együttes összegével együtt,
- adósságot keletkeztető ügyletekből és az önkormányzati garanciákból és önkormányzati kezességekből fennálló kötelezettségeit az adósságot keletkeztető ügyletek futamidejének végéig, illetve a garancia, kezesség érvényesíthetőségéig, és a jogszabályban meghatározottak szerinti saját bevételeit, és

- a költségvetés végrehajtásával kapcsolatos hatásköröket, értékhatárt, a finanszírozási bevételekkel és a finanszírozási kiadásokkal kapcsolatos hatásköröket.

4.2 A költségvetési rendelet előkészítése, elfogadása

A jegyző a költségvetési rendelet-tervezetet a tervszámoknak megfelelően készíti elő. A tervszámoktól csak a külső gazdasági feltételeknek a tervszámok elfogadását követően bekövetkezett lényeges változása esetén térhet el, az eltérést és annak indokát a költségvetési rendelet-tervezet indokolásában ismertetni kell.

A jegyző által előkészített költségvetési rendelet-tervezetet a polgármester február 15-éig, ha a központi költségvetésről szóló törvényt az Országgyűlés a naptári év kezdetéig nem fogadta el, a központi költségvetésről szóló törvény hatálybalépését követő negyvenötödik napig nyújtja be a képviselő-testületnek.

A költségvetés előterjesztésekor a képviselő-testület részére tájékoztatásul a következő mérlegeket és kimutatásokat kell - szöveges indokolással együtt - bemutatni:

- a helyi önkormányzat költségvetési mérlegét közgazdasági tagolásban, előirányzat felhasználási tervét,
- a többéves kihatással járó döntések számszerűsítését évenkénti bontásban és összesítve,
- a közvetett támogatásokat - így különösen adóelengedéseket, adókedvezményeket - tartalmazó kimutatást, és tervszámoknak megfelelően a költségvetési évet követő három év tervezett bevételi előirányzatainak és kiadási előirányzatainak keretszámait főbb csoportokban, és a tervszámoktól történő esetleges eltérés indokait.

5 Az önkormányzat 2019, 2020, 2021 éveinek elemzése

5.1 Az eszközök összetétele

A mérleg eszköz oldalának az adataiból úgynevezett eszközszerkezeti mutatók számszerűsíthetők, melyekkel az eszközállományon belül érvényesülő fontosabb arányok és azok változásai vizsgálhatók. A legáltalánosabb eszközszerkezeti mutatók a befektetett eszközök, illetve a forgóeszközök értékét viszonyítják az összes eszközértékhez. Az 1. számú táblázat megmutatja, hogy az általam választott önkormányzat esetében, hogyan alakult az eszközök összetétele az elmúlt 3 évben.

1. Táblázat

A Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának eszközeinek összetétele (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Befektetett eszközök aránya (%)	87,83	87,28	84,89
Forgóeszközök aránya (%)	11,85	12,79	14,75
Aktív időbeli elhatárolások aránya (%)	0	0	0

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

Eszközoldali mutatók:

1. Befektetett eszközök aránya mutató:

$$\text{Befektetett eszközök aránya} = \frac{\text{Befektetett eszközök}}{\text{Eszközök összesen}} * 100$$

A mutató megmutatja, hogy az önkormányzat összes vagyonán belül mekkora hányadot tesznek ki a befektetett eszközök. A mutató értéke minimum 30%.

A befektetett eszközök aránya az első megvizsgált évben, 2019-ban 87,83% volt, mely meghaladja a minimum 30%-os értéket, vagyis elfogadhatónak minősül. A következő két megfigyelt évben az önkormányzat szintén a 30%-os minimum érték felett maradt, 2020-ban 87,28% volt a befektetett eszközök aránya, 2021-ben pedig 84,89%.

2. Forgóeszközök aránya:

$$\text{Forgóeszközök aránya} = \frac{\text{Forgóeszközök}}{\text{Eszközök összesen}} * 100$$

A forgóeszközök aránya arról ad tájékoztatást, hogy az összes eszközön belül a forgóeszközök mekkora részt tesznek ki. A forgóeszközök aránya 2019-ben 11,85% volt, 2020-ra ez az érték 0,94%-kal növekedett, vagyis az értéke 12,79% volt. Az utolsó vizsgált évben,

2021-ben kisebb mértékben növekedés figyelhető meg a forgóeszközök tekintetében, ebben az évben 14,75% volt a mutató értéke.

3. Aktív időbeli elhatárolások aránya:

$$\text{Aktív időbeli elhatárolások aránya} = \frac{\text{Aktív időbeli elhatárolások}}{\text{Eszközök összesen}} * 100$$

A mutató kifejezi, hogy az önkormányzat összes vagyonából mekkora hányadot tett ki az aktív időbeli elhatárolások értéke. Mind a három vizsgált évben a mutató értéke nulla volt.

Mérlegtételek alakulása

1. Befektetett eszközök megoszlása

2. Táblázat

Befektetett eszközök megoszlása (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Immateriális javak aránya (%)	0	0	0
Tárgyi eszközök aránya (%)	93,67	93,93	94,04
Befektetett pénzügyi eszközök aránya (%)	0,012	0,012	0,012

Forrás: Saját szerkesztés az mérleg adatai alapján

- $$\text{Immateriális javak aránya} = \frac{\text{Immateriális javak}}{\text{Befektetett eszközök}} * 100$$

Az immateriális javak aránya a befektetett eszközökön belül mind a három évben nulla volt.

- $$\text{Tárgyi eszközök aránya} = \frac{\text{Tárgyi eszközök}}{\text{Befektetett eszközök}} * 100$$

A befektetett eszközökön belül a tárgyi eszközök tették ki minden megvizsgált évben a legnagyobb részt. Értékük minden évben meghaladta a 90%-ot. A 2019-es évben 93,67%, a 2020-as évben 93,93%; illetve a 2021-es évben is 99,79% volt a mutató értéke.

- $$\text{Befektetett pénzügyi eszközök aránya} = \frac{\text{Tárgyi eszközök}}{\text{Befektetett eszközök}} * 100$$

A befektetett eszközökön belül a befektetett pénzügyi eszközök aránya mind a három vizsgált évben 0,012% volt.

2. Forgóeszközök megoszlása

3. Táblázat

Forgóeszközök arányának változása (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Készletek aránya (%)	0,22	0,3	0,22
Követelések aránya (%)	12,51	9,98	5,28
Értékpapírok aránya (%)	0	0	0
Pénzeszközök aránya (%)	87,27	89,73	94,51

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

- $$\text{Készletek aránya} = \frac{\text{Készletek}}{\text{Forgóeszközök}} * 100$$

Az első évben, 2019-ben 0,22%, volt a mutató értéke. 2020-ra az arány 0,3%-ra változott, majd 2021-re 0,22%-ra csökkent.

- $$\text{Követelések aránya} = \frac{\text{Követelések}}{\text{Forgóeszközök}} * 100$$

A követelések aránya mutató azért kiemelkedően fontos, mert alakulása szorosan összefügg az önkormányzat pénzállományának alakulásával és közvetlen hatása van a vállalkozás likviditási helyzetére. 2019-ben 12,51%, 2020-ban csökkent ez az érték 9,98%-ra, majd 2021-ben a mutató értéke 5,28%-ra csökkent.

- $$\text{Értékpapírok aránya} = \frac{\text{Értékpapírok}}{\text{Forgóeszközök}} * 100$$

Az értékpapírok aránya a forgóeszközökön belül mind a három évben nulla volt, mivel az önkormányzat nem rendelkezik értékpapírokkal.

- $$\text{Pénzeszközök aránya} = \frac{\text{Pénzeszközök}}{\text{Forgóeszközök}} * 100$$

A vállalkozás pénzeszközeinek aránya az első évben 87,27%, a másodikban 89,73% volt a pénzeszközök aránya, az utolsó évben pedig 94,51%.

5.2 Források összetétele

A mérleg forrás oldalának adataiból úgynevezett forrásszerkezeti mutatók számszerűsíthetők. A források elemzése során meg tudjuk állapítani, hogy az eszközök milyen mértékben vannak saját forrásból és milyen mértékben vannak idegen forrásból fedezve.

4. Táblázat

A Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának forrásainak összetétele (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Saját tőke aránya (%)	86,08	87,10	87,30
Céltartalékok aránya (%)	0	0	0
Kötelezettségek aránya (%)	0,99	0,44	0,92
Passzív időbeli elhatárolások aránya (%)	12,92	12,46	11,78

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

Forrásoldali mutatók

1. Saját tőke aránya mutató:

$$\text{Saját tőke aránya} = \frac{\text{Saját tőke}}{\text{Források összesen}} * 100$$

A mutató megmutatja, hogy az összes forráson belül mekkora részt tesz ki a saját forrás. A vizsgált három évben az első évben a mutató értéke 86,08%, a második évben 87,10%-ra növekedett, az utolsó évben pedig szintén növekedett minimálisan 87,30%-ra.

2. Céltartalékok aránya:

$$\text{Céltartalékok aránya} = \frac{\text{Céltartalékok}}{\text{Források összesen}} * 100$$

A mutató kifejezi, hogy az önkormányzat összes vagyonán belül mekkora részt tesznek ki a céltartalékok. Ez az érték mind a három évben nulla volt, mivel az önkormányzat nem rendelkezik céltartalékokkal.

3. Kötelezettségek aránya:

$$\text{Kötelezettségek aránya} = \frac{\text{Kötelezettségek}}{\text{Források összesen}} * 100$$

A kötelezettségek aránya mutató az idegen tőke megoszlását mutatja meg, azaz, hogy az önkormányzat tevékenysége során mennyiben támaszkodik külső finanszírozásra. A mutató értéke 2019-ben 0,99% volt, 2020-ra minimálisan csökkent ez az érték 0,44%-ra, majd 2021-re növekedett 0,92%-ra.

Kötelezettségek megoszlása:

$$\text{Hosszú lejáratú kötelezettségek aránya} = \frac{\text{Hosszú lejáratú kötelezettségek}}{\text{Kötelezettségek}}$$

$$\circ \text{ Rövid lejáratú kötelezettségek aránya} = \frac{\text{Rövid lejáratú kötelezettségek}}{\text{Kötelezettségek}}$$

A kötelezettségek két részre oszlottak, rövid lejáratú kötelezettségekre, valamint hosszú lejáratú kötelezettségekre. Mindhárom évben a hosszú lejáratú kötelezettségek tették ki a legnagyobb részt. A hosszú lejáratú kötelezettségek aránya 2019-ben 0,58% volt, 2020-ban az érték 0,81-ra növekedett, 2021-ben pedig csökkent 0,39%-ra. A rövid lejáratú kötelezettségek értéke 2019-ben 0,36% volt, 2020-ban az érték 0,05%-ra csökkent, a következő évben minimális növekedés történt 0,07%-ra.

4. Passzív időbeli elhatárolások aránya:

$$\text{Passzív időbeli elhatárolások aránya} = \frac{\text{Passzív időbeli elhatárolások}}{\text{Források összesen}} * 100$$

A mutató megmutatja, hogy az összes forráson belül a passzív időbeli elhatárolások értéke mekkora részt tett ki. Értékük mindegyik évben meghaladta a 11%-os arányt.

5.3 A vagyon fedezettségének vizsgálata

A mutató az önkormányzat pénzügyi biztonságának megítélésére szolgál.

- $\text{Befektetett eszközök fedezete (A)} = \frac{\text{Saját tőke}}{\text{Befektetett eszközök}}$
- $\text{Befektetett eszközök fedezete (B)} = \frac{\text{Saját tőke} + \text{Hosszú lejáratú kötelezettségek}}{\text{Befektetett eszközök}}$

5. Táblázat

Befektetett eszközök fedezete (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Befektetett eszközök fedezete A (%)	0,98	0,99	1,03
Befektetett eszközök fedezete B (%)	0,99	1,00	1,03

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

Fontos, hogy a források lejáratára és az eszközök megtérülése összhangban legyen egymással. Ebből adódóan a tartósan lekötött eszközöket tartós forrásokkal kell fedezni. A két mutató eredményei hasonló tendenciát mutatnak. A második megvizsgált évben mindkét esetben növekedés következik be, majd a harmadik évben szintén mindkét esetben minimálisan növekedett az érték.

Az eszközök és források összhangjának értékeléséhez a nettó forgótőke nagyságának és alakulásának minősítése is segítséget nyújthat.

Nettó forgótőke=forgóeszközök-rövid lejáratú kötelezettségek

6. Táblázat

Nettó forgótőke értéke (2019-2021)			
Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
Nettó forgótőke (Ft)	269.852.308	302.853.378	360.838.091

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

A nettó forgótőke az önkormányzat fizetőképességének alakulását mutatja. A mutató értéke 2020-ban a 2019-es évhez képest növekedést mutatott, majd 2021-ben további növekedésnek indult a nettó forgótőke értéke.

5.4 SWOT elemzés Nagyrédéről

Erősségek (belső)	Gyengeségek (belső)
Kedvező közlekedés–földrajzi adottságok, az M3-as autópálya közelsége A községben rendelkezésre áll az alapfokú ellátás, a magasabb fokú közszolgáltatások elérhetőek a szomszédos Gyöngyösön Kiemelkedő táji-, természeti adottságok, változatos domborzat Jelentős környezetszennyező ipar nem működik a településen Bicikliút kiépítése	„Zsáktelepülés” jelleg, közvetlen útkapcsolat csak dél felé áll rendelkezésre a település számára A településen nem működik önálló bölcsődei intézmény A jelentős intézményi fejlesztések mellett van olyan közintézmény, amelyet az elavultság, leromlott állag jellemez (Művelődési Ház) Az utóbbi időszakban csökkent a település munkahelyein a helyi foglalkoztatottak száma és aránya Helyi védett területek hiánya, települési szinten a természeti és ökológiai szempontból értékes területek védelmének tudatosítása Mezőgazdasági tevékenység során fokozott vegyszerhasználat Rédei Nagy-patak medrének rendezetlensége, karbantartás hiánya
Lehetőségek (külső)	Veszélyek (külső)
Az összekötő utak fejlesztése a szomszédos településekkel összefogva. A belterületi úthálózat további fejlesztése, út és járdafelújítások folytatása, illetve új szakaszok kiépítése Az intézményi fejlesztések folytatásával, a meglévő intézmények felújításával és bővítésével, illetve új intézmények létrehozásával, tovább emelkedhet az ellátás színvonala, amely hozzájárul a település népességmegtartó erejének növekedéséhez Értékes természeti környezet védelme, szőlőterületek, gyümölcsösök megőrzése, kiemelt védelme Sportolási és környezettudatosabb életlehetőség biztosítása	A településről kivezető két út forgalmi terhelése tovább növekedhet, amely jelentős zavaró tényezőt jelent a településen élők számára és további környezetterheléssel jár A humán közszolgáltatások korlátai ronthatják a településen élők elégedettségét, csökkentik a község népességmegtartó erejét Környezetszennyezés a vegyszerhasználat miatt Rédei Nagy-patak szennyeződése

5.5 Önkormányzat stratégiai irányultságának az értékelése

Nagyréde Nagyközség Önkormányzata rengeteg fejlesztést hajtott végre az utóbbi időkből. Az önkormányzat tizenkét utcát újított fel, ebből kilencet önerőből, a többihez pályázati támogatást is nyertek. Felújítottak az iskolát, tornacsarnokot és a polgármesteri hivatalt is. Létrehozták az időseknek szóló gondozási központot. Teljeskörűen felújítottak öt szolgálati lakást. Támogatást kapott a sportegyesület, az elmúlt nyolc évben 35 millió forintot adtak át nekik. Több millió forinttal támogatták a polgárőrséget és a hagyományörző egyesületet. Új fűtési rendszert építettek ki a tornacsarnokban. A fejlesztés 10,6 millió forintjukba került, melyet saját adóforintjaikból, saját pénzükből finanszíroztak. A tornacsarnok energetikai korszerűsítése teljeskörűen megvalósult.

A jövőben is szeretnék folytatni a fejlődést. Utakat szeretnének újítani, járdát építeni, vízelvezető árkokat felújítani. Ezeket a fejlesztéseket és a jövőbeni terveket figyelembe véve véleményem szerint az önkormányzat mindent megtesz azért, hogy sikeresen működjön és megfeleljenek a község lakóinak. A számukra elérhető pályázatokat megpróbálják elnyerni, hogy minél több mindent lehessen pályázati pénzből finanszírozni.

5.6 Nagyréde jövőképe

Nagyréde számára különösen fontos az, hogy a mélyszegénységben élők életkörülményei javuljanak. Folyamatosan odafigyelnek a gyerekek egészséges fejlődésére, az idősek segítségére és ellátására. Elengedhetetlennek tartják a munkanélküliség csökkentését és az életszínvonal fejlődését. Kiemelt figyelmet fordítanak a fogyatékkal élő személyek mindennapjainak segítségére.

Nagyréde fejlesztési lehetőségei közé tartozik a művelődés ház. Az épület nagyon romos állapotban van. Egy teljeskörű korszerűsítést kellene végrehajtani rajta, ha ez sikeresen teljesülne rendkívül sok lehetőséget kínálna, például rendezvények szervezésére alkalmas helyként szolgálna. A nagyrédei óvoda felújítása is fontos lenne a falu számára. A gyerekeknek szükségük lenne egy biztonságosabb környezetre.

Véleményem szerint, ha a község ezeket a fejlesztéseket megtenné, egy még szebb és biztonságosabb helyen élhetnének az emberek. Illetve ezek a fejlesztési lehetőségek elvégzése után többen is választanák Nagyrédét lakhelyüknek.

6 Következtetésem, megállapításaim

Véleményem szerint a tanulmányaim során nem igazán láttam bele az önkormányzatok működésébe. Szerintem nagyon érdekes ez a terület. Mivel más számvitel alapján működik, mint egy vállalkozás ezért sok új dolgot is tanultam. Számomra az egyik legérdekesebb rész az a költségvetés megtervezése volt. A tanulmányaim során eddig ilyenről nem tanultam, és most már ennek a folyamatnak is tudom a menetét, illetve, hogy miért is van szükség erre.

A gyakorlatom alatt beleláthattam abba, hogy különböző területek hogyan működnek. Az önkormányzat a számításaim alapján, illetve az ott eltöltött időm alapján megfelelően működik, minden tőlük telhetőt próbálnak megtenni, hogy megfelelő maradjon. A gondozási központ egy kiváló ötlet volt az idősek számára. Nagy az érdeklődés iránta és szívesen járnak vissza az idősek. A jövőben lehet ingyenessé teszik, ami még inkább vonzza majd a látogatókat. Az művelődési házban véleményem szerint egy teljeskörű korszerűsítést kellene végrehajtani. A jelenlegi energiaválság nagyon rossz hatással van a művelődési házra és az óvodára, mivel felújításra lenne szükség. Az előbb említett problémák miatt sokkal kevesebb rendezvényt lehetett szervezni a télen a művelődési házban, mivel az épület felfűtése nagyon költséges. De az önkormányzat így is próbál odafigyelni arra, hogy legyenek rendezvények, a nőnap ünnepséget és a március 15-ét is sikerült megszervezni. Az óvodának is fűtési problémákat okozott az energiaválság, illetve az étkeztetés megszervezését is nehezítették az élelmiszer árak emelkedése

A falu kitörési pontját a rendkívül jó környezeti adottságokban látom. Rengeteg szőlő ültetvényvel rendelkezik, emiatt úgy gondolom, hogy ha borászatot fellendítenék az nagyon jó hatással lenne a falu fejlődésére. Lehetne borkóstolókat szervezni, illetve pincetúrákat is. A művelődési ház felújításával több rendezvényt, illetve programokat lehetne szervezni, ami szintén vonzaná a látogatókat. A helyi mezőgazdaság és a hűtőház fellendítése szintén jó hatással lenne a községre. Egyrészt új munkahelyek jönnének létre másrészt a település gazdasága is fellendülne. Véleményem szerint, ha ezeket a fejlesztési lehetőségeket végrehajtanák akkor a község lakossága is növekedhetne.

7 Összefoglalás

A dolgozatom témájául a Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának a bemutatását választottam. Az irodalmi áttekintés című fejezetben először az államháztartás mutattam be, majd folytattam a költségvetési szervvel utána pedig az önkormányzattal. Mivel a későbbiekben bővebben kifejtem a helyi adózás rendszerét így ebben a fejezetben is kitértem erre a témára, illetve az önkormányzatok szabályzatát és törvényeit is bemutattam kicsit részletesebben mivel ezek alapján működhet egy önkormányzat. A következő fejezetben kifejtettem az önkormányzat szervezeti felépítését, hogy milyen rendszer alapján működik az intézmény. A következő pontban a saját tapasztalatomat írtam le, amit leginkább a pénzügyi osztályon szereztem, illetve az adózásba is belelálhattam. Az önkormányzat két költségvetési szervét is bemutattam az óvodát és a gondozási központot. Leírtam, hogy ezek az intézmények mi alapján működnek és milyen folyamatokat látnak el.

A negyedik fejezetben a számomra legérdekesebb folyamatot az önkormányzat költségvetés előkészítését és elfogadását részleteztem. Elemeztem az önkormányzat pénzügyi helyzetét 2019-es évtől 2021-ig. Figyelembe vettem az eszközök és források összetételét, illetve a vagyon fedezettségét is megvizsgáltam. Számításaim alapján az intézmény megfelelően működik.

Az általam készített swot elemzésben szemléltettem, hogy a településnek milyen erősségei, illetve gyengeségei vannak és hogy ezekből milyen lehetőség és veszély származhat. Értékeltem az önkormányzat stratégiáját. Véleményem szerint megfelelően működik, amit csak lehet pályázatból próbálnak megoldani. A község jövőképét is megvizsgáltam, amelyben kifejtettem, hogy ha fejlesztési lehetőségeket végrehajtanák, akkor a község még inkább felvirágozhatna. A legutolsó fejezetben a következtetéseimet írtam le, illetve, hogy véleményem szerint miben látom a kitörési pontot, hogy a község még jobban felvirágozhasson.

8 Irodalomjegyzék

1. Dr. Bíró T.-Dr. Pucsek J. (2010) Amit a mérleg mutat. Saldo Zrt. Budapest
2. Dr. Bíró T.- Kresalek P.-Dr. Pucsek J.-Sztanó Imre (2012) A vállalkozások tevékenységének komplex elemzése. Perfekt Zrt. Budapest
3. Dr. Boros A.- Dr. Juhász P.- Dr. Lantos O.-Dr. Tátrai T. (2013) A közbeszerzés alapjai. Wolters Kluwer Hungary Kft. Budapest
4. Prof. Dr. Lentner Csaba (2015) Közigazgatási Szakvizsga Általános közigazgatási ismeretek III. modul: Általános államháztartási ismeretek. Jegyzet. NKE Szolgáltató Nonprofit Kft. Budapest
5. Szamkó Józsefné (2015) Költségvetési szervek gazdálkodása és pénzügyei. Wolters Kluwer Hungary Kft. Budapest
6. Szamkó J.-Sándorné Új É. (2015) Számviteli és gazdálkodási változások az államháztartás területén. Wolters Kluwer Hungary Kft. Budapest

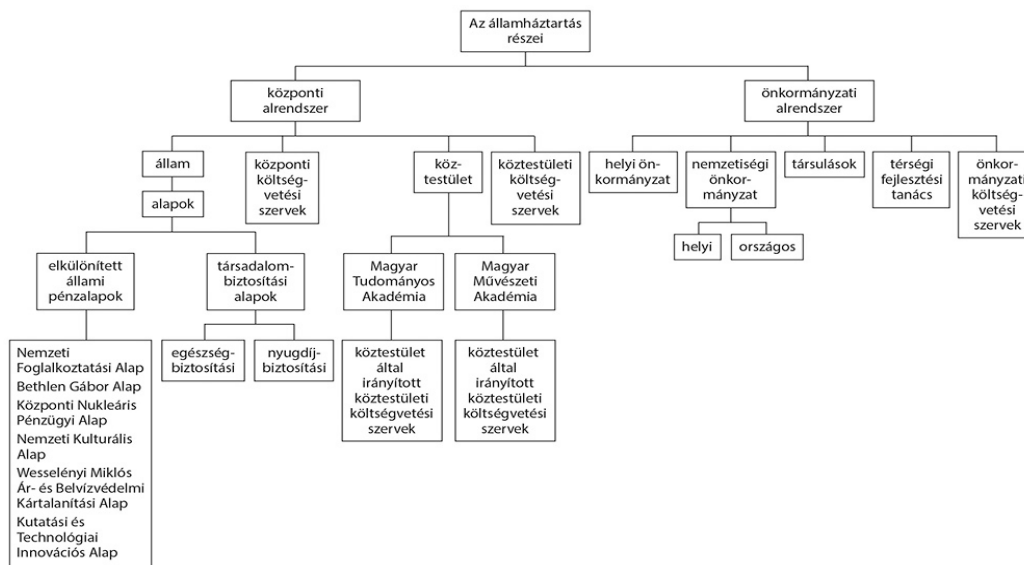
9 Internetes irodalom

7. https://mersz.hu/keres/%C3%B6nkorm%C3%A1nyzat/hivatkozas/YOV1470_115/#YOV1470_115
8. https://mersz.hu/hivatkozas/YOV1559_5/#YOV1559_5
9. https://mersz.hu/keres/%C3%B6nkorm%C3%A1nyzatok%20gazd%C3%A1llkod%C3%A1sa/hivatkozas/NOV1030_35_p2#NOV1030_35_p2
10. https://mersz.hu/keres/%C3%A1llamh%C3%A1ztart%C3%A1s%20fogalmak/hivatkozas/YOV1587_42_p2#YOV1587_42_p2
11. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=A2200025.TV&searchUrl=/gyorskereso>
12. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1100195.tv>
13. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1100368.kor>
14. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1300004.kor>
15. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1100189.tv>
16. <https://nagyrede.hu/onkormanyzat/intezmenyek/kastely-ovoda/>
17. https://nagyrede.hu/download/telepulesfejlesztes-telepuleskep-velemenyezes/nagyrede_tfk_es_oroksegvedelmi_hatastanulmany.pdf
Letöltés időpontja: 2023.03.22.
18. <https://nagyrede.hu/download/rendeletek/7-2022-rendelet.docx>
Letöltés időpontja: 2023.03.22.

19. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2022/1>
20. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2022/2>
21. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2015/20>
22. <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=99000100.tv>
23. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2020/3>
Letöltés időpontja: 2023.03.22.
24. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2021/2>
Letöltés időpontja: 2023.03.22.
25. <https://or.njt.hu/eli/v01/729095/r/2022/6>
Letöltés időpontja: 2023.03.22.

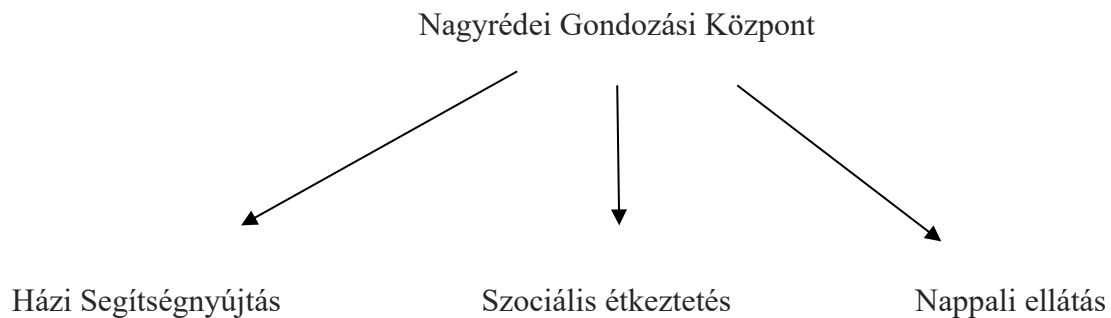
10 Ábrajegyzék

1. ábra: Az államháztartás részei



Forrás: https://mersz.hu/keres/%C3%B6nkorm%C3%A1nyzat/hivatkozas/YOV1470_115/#YOV1470_115

2. ábra: Az Intézmény szerkezeti ábrája



Forrás: Nagyrédei Gondozási Központ Szervezeti és Működési Szabályzata alapján, saját készítés

11 Mellékletek

1. számú melléklet: Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának mérlege (2019-2021)

A Nagyréde Nagyközség Önkormányzatának mérlege (2019-2021)				
ESZKÖZÖK				
Tétel megnevezés		2019. év	2020. év	2021. év
A	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	2.061.455.717	2.070.097.912	2.086.337.157
I.	Immateriális javak	0	0	0
II.	Tárgyi eszközök	1.931.048.918	1.944.536.297	1.962.095.144
III.	Befektetett pénzügyi eszközök	250.000	250.000	250.000
IV.	Koncesszióba, vagyonkezelésbe adott eszközök	130.156.799	125.311.615	123.992.013
B	FORGÓESZKÖZÖK	278.164.928	303.333.576	362.462.989
I.	Készletek	604.322	903.651	774.006
II.	Követelések	34.800.070	30.258.268	19.123.771
III.	Értékpapírok	0	0	0
IV.	Pénzeszközök	242.760.536	272.171.657	342.565.212
C	EGYÉB SAJÁTOS ESZKÖZOLD. ELSZÁMOLÁS	7.441.881	-1.658.000	9.025.210
D	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	0	0	0
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		2.347.062.526	2.371.773.488	2.457.825.356
FORRÁSOK				
Tétel megnevezés		2019. év	2020. év	2021. év
D	SAJÁT TŐKE	2.020.395.240	2.065.706.275	2.145.684.213
E	CÉLTARTALÉKOK	0	0	0
F	KÖTELEZETTSÉGEK	23.377.107	10.516.785	22.507.920
II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	13.641.703	8.509.008	8.801.311
III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	8.312.620	480.198	1.624.898
G	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	303.290.179	295.550.428	289.633.223
FORRÁSOK ÖSSZESEN		2.347.062.526	2.371.773.488	2.457.825.356

Forrás: Saját szerkesztés a mérleg adatai alapján

KONZULTÁCIÓS NYILATKOZAT

A Fehér Lolita Ágnes (név) (hallgató Neptun azonosítója: ZJBH39) konzulenseként nyilatkozom arról, hogy a záródolgozatot áttekintettem, a hallgatót az irodalmi források korrekt kezelésének követelményeiről, jogi és etikai szabályairól tájékoztattam.

A záródolgozatot a záróvizsgán történő védelemre javaslom / nem javaslom².

A dolgozat állam- vagy szolgálati titkot tartalmaz: igen nem*³

Kelt: Gyöngyös 2023. április 4.



Belső konzulens

¹ A megfelelő dolgozattípus meghagyása mellett a többi típus törlendő.

² A megfelelő aláhúzendó.

³ A megfelelő aláhúzendó.

NYILATKOZAT

a záródolgozat nyilvános hozzáféréséről és eredetiségéről

A hallgató neve: FEHER LOLITA ÁGNES
A Hallgató Neptun kódja: JBH39
A dolgozat címe: NAGYREDE NAGYKÖZSÉG ÖNKORHÁNYZATÁNAK GAZDÁLKODÁSA
A megjelenés éve: 2023
A konzulens tanszék neve: REFEKTETÉSI, PENZÜGYI ÉS SZÁMVITELI TANSZÉK

Kijelentem, hogy az általam benyújtott záródolgozat egyéni, eredeti jellegű, saját szellemi alkotásom. Azon részeket, melyeket más szerzők munkájából vettem át, egyértelműen megjelöltem, s az irodalomjegyzékben szerepeltettem.

Ha a fenti nyilatkozattal valótlan állítottam, tudomásul veszem, hogy a Záróvizsga-bizottság a záróvizsgából kizár és a záróvizsgát csak új dolgozat készítése után tehetek.

A leadott dolgozat, mely PDF dokumentum, szerkesztését nem, megtekintését és nyomtatását engedélyezem.

Tudomásul veszem, hogy az általam készített dolgozatra, mint szellemi alkotás felhasználására, hasznosítására a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem mindenkori szellemi tulajdonkezelési szabályzatában megfogalmazottak érvényesek.

Tudomásul veszem, hogy dolgozatom elektronikus változata feltöltésre kerül a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem könyvtári repozitori rendszerébe.

Kelt: GYÖNGYÖS, 2023 év 04 hó 21 nap

Feher Lolita
Hallgató aláírása