

TERMELÉSTERVEZÉS A FEDERAL MOGUL HUNGARY KFT.-NÉL

KASUBA NÓRA KLÁRA

Ellátásilánc-menedzsment szak, MSc, levelező munkarend
AGRÁR- ÉS ÉLELMISZERGAZDASÁGI INTÉZET
AGRÁRLOGISZTIKA, KERESKEDELEM ÉS MARKETING TANSZÉK

Belső témavezető: (Dr. Mészáros Kornélia, egyetemi adjunktus, MATE)

Dolgozatom témája a termeléstervezés a Federal Mogul Hungary Kft.-nél, mely a Tenneco vállalat egyik magyarországi leányvállalata. Az autóalkatrész gyártással foglalkozó vállalatot az alkalmazott termeléstervezési módszer szempontjából vizsgáltam.

A vállalat SAP R3 ERP rendszert, és mellette Excelt használ termeléstervezéshez. Az ERP egy olyan teljeskörű és összetett szoftver, amely egységes rendszerbe foglalja a vállalat összes üzleti funkcióját. Termeléstervezési modullal is rendelkezik, tehát ez indikálta az érdeklődésemet: Vajon miért van szüksége a termeléstervezőknek kiegészítő megoldásra a tervezéshez? Mi lenne a Federal Mogul Hungary Kft. számára a megfelelő módszer?

Kérdőíves felmérést végeztem termeléstervezéssel foglalkozó, vagy arra rálátással bíró szakemberek körében, mellyel az volt a célom, hogy megismerjem milyen megoldásokat használnak a tervezéshez, milyen szempontokat tartanak fontosnak az alkalmazott módszer kiválasztásánál. Milyen tapasztalataik vannak a kiválasztott módszerrel, milyen kihívásokkal szembesülnek a tervezés során? Tudni szerettem volna, hogy kapnak-e támogatást oktatás vagy felhasználási útmutatók formájában a vállalattól, elérhető-e megfelelő informatikai támogatás? Azt feltételeztem a kutatás megkezdése előtt, hogy az edukáció és támogatás hiánya miatt alkalmaznak egyéb megoldásokat is a vállalatirányítási rendszer mellett.

A felmérés során megismertem a vállalatok eszközellátottságát, az alkalmazott termeléstervezési módszereket, a felhasználók véleményét ezekről a módszerekről, a kitöltők szakmai tapasztalatát, az alkalmazott módszerrel szemben lévő elvárásaikat, valamint az elérhető különböző támogatási formákat.

Megvizsgáltam, hogy van-e összefüggés az oktatás, írott útmutatók, informatikai támogatás megléte, és az alkalmazott termeléstervezési módszer között. Az eredmény nem igazolta a feltevésemet, de számos olyan tényezőre rámutatott, melyek alapján már meg tudtam határozni, hogy melyik lenne a megfelelő termeléstervezési eljárás a Federal Mogul Hungary Kft. számára.

Megállapítottam, hogy szükség van kiegészítő megoldásra az ERP használata mellett, és a felmérés eredményei alapján erre a MES – termelésirányítási rendszer tűnik a legmegfelelőbb választásnak.

Az eredmények rámutattak arra is, hogy mennyire nem helyeznek hangsúlyt a vállalatok az ERP rendszer felhasználóinak az oktatására, tudásuk naprakészen tartására, és az informatikai támogatásra. Kifejtettem azt is, hogy miért lenne ez fontos számukra annak ellenére, hogy a termeléstervezéshez valószínűleg továbbra is kiegészítő módszereket használnának a tervezők.