

SZAKDOLGOZAT KIVONAT

TÓTH BENCE
Executive MBA Menedzser szak

Gödöllő
2023

A SZAKDOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

Dolgozat címe: **Önkiszolgáló autómosó beruházás a „SHICK-R” Kft.-nél**

A dolgozatot készítő hallgató neve: Tóth Bence

Szak, képzési szint és tagozat megnevezése: Executive MBA menedzser

Tanszék/Intézet: Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Daróczy Miklós egyetemi docens

Külső témavezető: Tóth Máté ügyvezető igazgató

Az elmúlt években világszerte egyre több autó értékesítése tapasztalható, azonban lassul az autóeladások növekedése. Ez a trend hazánkban is megfigyelhető, ami miatt a hazai autókereskedőknek új piacok felé kell nyitniuk, és alternatív üzleti modelleket kell kialakítaniuk annak érdekében, hogy versenyképesek maradjanak a piaci kihívásokkal szemben. A “SHICK-R” Kft. autókereskedő és szervizelő vállalkozás vezetősége szintén új lehetőségeket keres az üzletfejlesztésre, és egy önkiszolgáló autómosó beruházását tervezi.

A szakdolgozatomban ennek az önkiszolgáló autómosó beruházásnak a részletes elemzését, vizsgálatát végeztem el stratégiai menedzsment valamint projektmenedzsment módszerekkel melyeket az MBA tanulmányaim során sajátítottam el.

A dolgozatomban bemutattam a stratégia menedzsment, projektmenedzsment, marketing tervezés módszerek nemzetközi és hazai szakirodalmát. Továbbá olyan elemzési módszerek irodalmát melyek segítségemre voltak a dolgozat megírásában.

A szakdolgozatom második felében elvégeztem az önkiszolgáló autómosó beruházás makrokörnyezeti elemzését kitérve a gazdasági-, politikai-jogi, társadalmi-, technológiai környezet vizsgálataira is. Ezt követően elvégeztem a leendő vállalkozás mikrokörnyezeti elemzését melyek magukba foglalják az előzetes forgalombecslést, versenytárs elemzést, stakeholder elemzést, valamint egy úgynevezett VRIO elemzést is.

Ezek után elvégeztem a vállalat SWOT elemzését, majd a projekt ismertetése és struktúraterveit készítettem el. A projektervezés során elkészültek a idő-,erőforrás-,költségtervek melyek alapul szolgáltak az ezek után elkészült marketing valamint pénzügyi terveknek is.

A dolgozat végén az eredményeket és következtetéseket összefoglaltam, valamint javaslatokat tettem a további fejlesztési lehetőségekre a beruházás sikeressége érdekében.

Összefoglalva megállapítom, hogy a beruházás pénzügyileg és projekt szempontból is megvalósítandó kategóriába sorolható a “SHICK-R” Kft számára, és bízom benne hogy a jövő év elején el fog kezdődni a beruházás.