



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Szent István Campus**

Gazdálkodási és menedzsment Szak

**Magyar Honvédség ruházati és fegyverzeti
ellátmányának beszerzése, szállítmányozása és
elosztása**

Belső konzulens:	Dr. Lehota Zsuzsanna egyetemi adjunktus
Külső konzulens:	Kluk Krisztina honvéd főtiszt
Készítette:	Kiss Anita Mária B1DACC nappali tagozat
Intézet/Tanszék:	Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

**Gödöllő
2023**

A 2022. február 24-én indított orosz offenzíva a világ számos részére, Európa országaira pedig különösen hatással van. Ezért is számottevő, hogy a Magyar Honvédség készenléti állapotban legyen egy esetleges támadás idejére, annak érdekében, hogy minél hatékonyabban tudjon fellépni ez ellen. Honvédelmi ösztöndíjasként ezért választottam szakdolgozatom tárgyául a „Magyar Honvédség ruházati és fegyverzeti ellátmányának beszerzése, szállítmányozása és elosztása” témát.

A szakirodalmi részt a legalapvetőbb logisztikai fogalmak meghatározásával kezdem. Ezen részben kitérek történelmi múltjára, eredetére, az ezt felölelő szakterületekre, a jelenben alkalmazott szállítási módszerekre (hagyományos és kombinált) röviden, továbbá a beszerzés (feladata, direkt és indirekt beszerzések), készletezés (azon belül a típusai) definiálására, majd végezetül bemutatok néhány ma alkalmazott termelési módszert/filozófiát (JIT, lean módszerek, push és pull).

Ezután tisztázni szeretném, hogy milyen elemi különbségek rejlenek a polgári köznapi értendő logisztika és a harcászatban jelenlévő logisztika között. Ismertetem, hogy a hazai katonai logisztika milyen fő- és alszintekből épül fel, általam készített ágazati rajz alapján. Ezt követően részletes kifejtésre kerül Magyarország NATO-ban végzett logisztikai szerepe, tevékenysége, a NATO kézikönyvében lefektetett katonai alapelvek, az MC 319/2 dokumentum. Végül a végrehajtó, alap és vezető folyamatok kerülnek bemutatásra.

A beszerzési rendszer ismertetése során kitérek a különböző típusú beszerzések megmagyarázására, a (köz)beszerzés definíciója további elemzésre kerül. Felmerül a ruházattal és fegyverzettel kapcsolatos igények témaköre, melynek folyamán csoportosítom, majd részletesen bemutatom az alapvető ruházati kategóriákat, melyeket egy honvéd kaphat, saját adatok és tapasztalatok felhasználásával, általam készített táblázatokkal. Végezetül a ruházati alfejezetben elmagyarázok néhány, különösen fontos szabályt a viselettel kapcsolatban, továbbá a 90M/1990M ruha kritikus pontjait. A fegyverekkel kapcsolatos alfejezetben felsorolom, hogy 2022-ben milyen alapvető 5 kézfegyvert használ a honvédség, megadva milliméterüket, illetve típusukat (öntöltő, félautomata, automata).

A negyedik fejezetben kitérek, hogy 2022-ben milyen megoldások alapján történnek a szállítások honvédségen belül, hogyan történik a szállítás menete, szállításokat hogyan lehet megkülönböztetni (távolság és szállítandó személyek/árak alapján), ki bonyolítja le ezeket, hogyan működik a járművek karbantartása, műszaki vizsgáztatása, továbbá felsorolom a ma használatos, szállításhoz alkalmazott járművek javarészét. Ötödik fejezetben a NAV EKÁER,

azaz az Elektronikus Közútiárforgalom-Ellenőrző Rendszerét ismertetem, és hogy milyen kapcsolata van a Magyar Honvédséggel.

A következő fejezetben kitérek az anyagelosztás részletezésére: a múltban, főleg a rendszerváltást követően milyen alapvető problémák merültek fel, milyen kereteken belül sikerült megoldást találni rájuk. Bemutatom az MH Anyagellátó Raktárbázist, funkcióit, és az országszerte megtalálható telephelyeit, térképen beazonosítva.

Végül betekintést nyújt egy esetleges háború kitörésekor végbemenő változások sorozatán. A fejezetben elmagyarázom a háború különböző fajtáit, illetve, hogy a 21. századra hogyan alakult át a hadviselés, ellátáskor milyen gondok merülhetnek fel, és hogyan épül fel maga a katonai ellátási láncolat háború idején.

A Magyar Honvédség modernizációjának célja az, hogy a múlt hősei által teremtett örökséget tovább vigye és megfeleljen a jövő kihívásainak. A digitális raktárkezelés és a technológiai fejlesztések kulcsfontosságúak ahhoz, hogy hatékonyan működjön és a nemzetvédelem feladatait sikeresen ellássa.

Az adatok és a technológia ereje a biztonságunk és a nemzetközi stabilitás alapját képezik. A Magyar Honvédség folyamatosan törekszik arra, hogy megerősítse képességeit és garantálja a nemzetbiztonságot. A digitális raktárkezelés és az információs technológia fejlesztései lehetővé teszik a honvédség számára, hogy hatékonyan reagáljon a változó körülményekre.

Szakedolgozatomban a beszerzés, szállítás és elosztás szakirodalmi áttekintése után feltártam egy olyan logisztikai problémát, amely a hazai hadi készletgazdálkodásban a modernizáció hiányát tükrözi. Azonban, a probléma megoldása áttörő változást hozhatna a hadműveletek hatékonyságában és a készletek optimális kihasználásában. Bevezettem a digitális raktárkezelés működését, mely új perspektívát kínál a hadi logisztika terén, és bemutattam annak különböző előnyeit és kihívásait. Ezen túlmenően, rámutattam a digitális raktárkezelés potenciáljára a háborús helyzetekben, amelyekben az alkalmazása meghatározó előrelépéseket és stratégiai előnyöket nyújthat a Magyar Honvédségnek.

Összességében a Magyar Honvédség a múlt hőseinek örökségét viszi tovább és a jövő biztosítója. A digitális raktárkezelés és az informatikai fejlesztések által nyújtott előnyök növelik a honvédség hatékonyságát, alkalmazkodóképességét és védelemre való felkészültségét. A háború veszélyeire való reagáláshoz és a nemzetvédelemhez a Magyar Honvédség folyamatosan fejleszti és modernizálja képességeit, hogy megfeleljen az elvárásoknak és garantálja a magyar nemzet biztonságát.