



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Budai Campus

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Vezetés és szervezés mesterképzési szak

**A LEAN MÓDSZERTAN BEMUTATÁSA ÉS ELTERJEDTSÉGÉNEK
VIZSGÁLATA MAGYARORSZÁGON**

Belső konzulens: Dús Miklós
mestertanár

**Belső konzulens
intézete/tanszéke:** Agrármenedzsment és
Vezetéstudományi Tanszék

Készítette: Balázs Dávid

Budapest

2024

A Lean módszertan bemutatása és elterjedtségének vizsgálata Magyarországon

Balázs Dávid

Vezetés és szervezés mesterszak (MSc), levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Dús Miklós, mestertanár, Agrármenedzsment és Vezetéstudományi Tanszék

A diplomamunkám a Lean módszertan magyarországi vállalatoknál való alkalmazását, ismertségét és gyakoriságát vizsgálta. A dolgozat az alapoktól indulva, a Lean menedzsment történelmi áttekintésével kezdődik, majd részletesen tárgyalja a módszertan alapelveit, filozófiáját és gyakorlati alkalmazását a legfontosabb Lean eszközök bemutatásán keresztül.

A kutatás során négy hipotézist állítottam fel, amelyeket egy kérdőíves felmérés segítségével vizsgáltam. Az eredmények alapján két hipotézisem egyértelműen igazolódott: a Lean módszertant alkalmazó vállalatok munkavállalói motiváltabbak, és a kevesebb tapasztalattal rendelkező munkavállalók jellemzően nyitottabbak a Lean eszközök alkalmazására, mint tapasztaltabb társaik.

A másik két hipotézis vizsgálata során feltételezhető összefüggéseket találtam, de ezek a jelen kutatás keretein belül nem bizonyultak statisztikailag szignifikánsnak, így a vállalatok mérete, versenyszféra/közsféra jellege, és a Lean módszertan elterjedtségének kapcsolata további kutatások tárgyát képezhetik.

A generációs különbségek elemzése szintén fontosnak bizonyult, és az eredményekből kiindulva olyan stratégiák kidolgozását javasoltam, amelyek figyelembe veszik az egyes korcsoportok preferenciáit és sajátosságait a Lean bevezetése során. Emellett megállapítottam, hogy a válaszadók többsége nem rendelkezik mélyreható ismeretekkel a Lean módszertanról, ami gátolja annak széleskörű alkalmazását. Javaslatom alapján növelni kellene a Lean ismertségét és megértését a magyarországi vállalatoknál, például tájékoztató programok, oktatások és workshopok szervezésével.

Összességében a kutatás alapján megállapítható, hogy a Lean módszertan széles körben alkalmazható lenne Magyarországon, azonban a munkavállalók nagy része csak minimális ismeretekkel rendelkezik róla. A dolgozat rávilágít arra, hogy a Lean alkalmazása jelentősen

hozzájárulhat a vállalatok munkafolyamatainak hatékonyságának növeléséhez, a pazarlás csökkentéséhez és a munkavállalói elégedettség növeléséhez. A Lean módszertan bevezetése nagy vállalat, de jól tervezett stratégia mentén hatékonyan integrálható a vállalati kultúrába, amely jelentősen javíthatja a szervezetek versenyképességét.