



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Kaposvári Campus
Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet
Vidékfejlesztő Agrármérnök alapképzési szak

A HALADÁS MEZŐGAZDASÁGI ZRT.
GAZDÁLKODÁSÁNAK ELEMZÉSE

Belső konzulens: Dr. Nagy Mónika Zita
Egyetemi docens

Belső konzulens intézete/tanszéke:
Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet,
Kereskedelem és Logisztika Tanszék

Készítette: Berek Péter Dávid

Kaposvár
2024.

A szakdolgozatom során azt a célt vállaltam fel, hogy egy szántóföldi növénytermesztő cég gazdasági elemzésének eredményét bemutatom. Áttekintettem és alkalmaztam a pénzügyi szakirodalomban javasolt és használatos mutatókat, de ugyancsak szakirodalmi áttekintésre alapoztam a magyar mezőgazdaság aktuális helyzetének bemutatását, a vizsgált 2019-2022-es időszakban.

Egy konkrét vállalkozás elemzése történhet kizárólag az adottságok számba vételével. Praktikusan a 2.2. fejezet részletesebb kifejtése is lehet önálló szakdolgozati téma. Részletesebben vizsgálva és bemutatva a meglévő ingó és ingatlan eszközöket, domborzati és talajtani adottságokat. Ebben a fejezetben adataimat és megállapításaimat a cég működésébe belelátva, velük dolgozva részben szekunder adatok gyűjtésével és a menedzsmenttel folytatott egyeztetésekre alapozott primer kutatási módszerrel szereztem. Azt gondoltam ugyanakkor, hogy vidékfejlesztési agrármérnök szakos hallgatóként célszerűbb volt tovább lépnem, más aspektusokat is vizsgálni.

A 3. fejezet a cég nyilvános beszámolóiból és főkönyvi kivonataiból készített táblázatok számviteli szemléletű elemzését mutatja be. A klasszikus tőke ellátottsági és jövedelmezőségi mutatókat számoltam ki, ábrázoltam grafikonokon, elemeztem az egyes években. A 4.5. gazdálkodási adatokat elemző fejezet, és a 4.6. fejezet SWOT analízis fejezetben bemutattam a növénytermesztés időjárással és a hektikus piaccal szembeni kiszolgáltatottságát. Ezen információk számbavétele nélkül nem szabad sem az adottságokat elemezni, sem a pénzügyi adatokból elhamarkodott következtetéseket kiolvasni. A növénytermesztésnél sem egy hozamszámításon alapuló megfontolt beruházási döntés, sem egy jól megtervezett vetésszerkezet nem garancia a sikerre. Ezt szerettem volna ebben a dolgozatban bemutatni. A meggyőződésem a témaválasztás óta minden megírt oldallal csak erősödött a tekintetben, hogy célszerű egy szántóföldi növénytermesztőt ilyen komplexitásban és ilyen logikai felépítésben vizsgálni. Nem szabad sem a mezőgazdaság és külső környezet adottságait figyelmen kívül hagyni, sem az alapvető számviteli törvényszerűségeket alábecsülni. Ennek érdekében a konkrét cég, és termelési adatok vizsgálatán felül áttekintettem a vizsgált időszakban a szántóföldi növénytermesztést ért hatásokat, és a cég termelési, költség/bevétel adatait, valamint az ezek alapján készített beszámolóit. A 4.6. és 5. fejezetekben (SWOT analízis és következtetés és javaslat) meghatároztam azokat az irányokat, amerre a menedzsmentnek tovább kell vinnie a céget. Felhívtam a figyelmet a főbb buktatókra és kiemeltem azokat a döntéseket, amiket a cég már ebben a rövid vizsgált időszakban is úgy hozott meg, hogy az nagymértékben hozzá segítette a vállalkozást a túléléshez, fenntartható pályára helyezte a Haladás Mezőgazdasági Zrt-t.