

## SZAKDOLGOZAT TARTALMI KIVONATA

### **A MÁV-START Zrt. és a MÁV Vagon Kft. likviditási helyzetének elemzése**

**Benkő Livia**

**Pénzügy-számvitel Alapképzés (Bsc)**

**Magyar Agrár-és Élettudományi Egyetem, Kaposvári Campus**

**Dr. Nagy Mónika Zita egyetemi docens, Dr. Sipizcki Zoltán egyetemi adjunktus**

Témám a SAP- rendszer bevezetése és a MÁV-START Zrt. egyes tevékenységeinek kiszervezése volt a MÁV Vagon Kft.-be. Dolgozatom célja az volt, hogy bebizonyítsam a vállalatirányítási rendszer pozitív hatással volt a MÁV-START Zrt. likviditási helyzetére, illetve, hogy a tevékenységek átszervezése jó hatással volt a két vállalat pénzügyi helyzetére, ezen belül is a likviditására.

Szakirodalmi áttekintésben először a magyar vasút történetével, majd a MÁV megalakulásával foglalkoztam, ezt követően pedig az egyik vizsgált vállalat, a MÁV Vagon Kft. hosszabb bemutatásával folytattam. Nagyobb figyelmet kapott a dolgozat során az SAP vállalatirányítási rendszer bemutatása, konkretizálva a MÁV-Csoport fejlesztéseivel. Bemutatásra kerültek a SAP rendszer bevezetésre került moduljai, főként a pénzügyi-számviteli modulok, melyeket azért tartottam fontosnak bemutatni, mivel a két cég pénzügyi helyzetét nagyban befolyásolja, mennyire hatékony és mind folyamatot lefedő rendszert használnak. Az SAP rendszer egyik sajátossága, hogy a megrendelésektől a számlázásokig egy rendszerben integrálja a pénzügyi folyamatokat, mely nagy segítséget nyújt az átláthatóságban, illetve a megakadályozza az esetleges duplikálódást. A SAP rendszeren keresztül bevezetésre került a beszerzés tervezés modul is, mindkét vállalat szempontjából, mely nagyon fontos a dolgozat elemzését illetően. Mindkét vállalat esetében fontos a beszerzések tervezése, mivel a magas forgóeszköz állományt, a karbantartások nem tervezhetősége eredményezte. A beszerzés tervezés modulnak köszönhetően különböző karbantartási sávok kerültek kialakításra, melyek tartalmazzák azt, hogy milyen időközönként, milyen karbantartást kell elvégezni egy adott járművön, így a vállalat nem kényszerül magas forgóeszköz állományt halmozni, ami által több likvid pénzeszköze marad, melyből rövid lejáratú kötelezettségeit finanszírozni tudja, tehát nem kényszerül hitelfelvételre.

Mivel minden területet érintenek a változások egy vállaltirányítási rendszer bevezetésével, illetve egy átszervezéssel kapcsolatban, ezért fontos volt egy témát kiragadni, amelyet vizsgállok. Előző szakdolgozatom során így esett a választásom a likviditásra, ám ekkor még nem álltak rendelkezésemre olyan nyilvános számviteli beszámolók amelyek pontos eredményt tudtak volna mutatni, így igyekeztem bebizonyítani azt, hogy miért van szükség egy vállalatirányítási rendszer bevezetésére. Most, hogy már 2 olyan beszámoló adataiból is tudtam dolgozni, amelyek az SAP rendszer bevezetése utáni időszakot ölelik körül, el tudtam végezni a számításokat, hogy valóban meghozta-e a kívánt hatást a likviditás területén. Az elemzés ezen részénél minden likviditási mutató esetében csökkenést tapasztalhattunk, így megállapíthatjuk, hogy feltevésem egyelőre nem igazolódott be, a vállalat likviditási adatai nem javultak.

Elemzésem második felében a MÁV Vagon Kft. és a MÁV-START Zrt. likviditási helyzetét hasonlítottam össze. Ehhez nettó forgótőkét, likviditási rátát, likviditási gyorsrátát illetve készpénz likviditási rátát alkalmaztam. Ezt követően megvizsgáltam a vevők és a szállítók forgási sebességét is, hogy pontosabb képet kaphassunk a likviditásról.

Az elemzés során világossá vált, hogy a MÁV Vagon Kft. likviditási helyzetére a hirtelen megnövekedett forgóeszköz állomány nem volt jó hatással. Azonban azt is megállapíthatjuk, hogy a két cég a rossz likviditási adatokkal szemben produkált magas vevői forgási sebességnek köszönhetően valószínűleg likviditási gondokkal nem küszködik.