

**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus**

Egy induló vállalkozás üzleti terve

Konzulens

Dr. habil Hágen István Zsombor

tanszékvezető, egyetemi docens

Készítette

Biró Piroska

pénzügy és számviteli szak

adóigazgatási szakirány

levelező tagozat

2023

ÖSSZEFOGLALÁS

A szakdolgozatomban az üzleti terv fontosságát és lényeges elemeit mutattam be, különös tekintettel az induló vállalkozások esetében. Betekintést adtam egy kezdő vállalkozás elemzésén keresztül, hogy milyen fontos részeket kellene megvizsgálni az üzleti terven belül. A témaválasztásom okának a hátterében az áll, hogy tudni akartam, hogyan állítják össze az alakuló vállalkozások az üzleti tervüket. Továbbá kíváncsi voltam arra, hogy milyen bevétel és kiadástípusok mellett tudják elérni a kívánt mérleg szerinti eredményt.

Az első fejezetben, az Irodalmi áttekintésben leírtam, hogy mi az üzleti terv és milyen szerepei lehetnek. Szemléltem, hogy milyen elemei vannak az üzleti tervnek, kezdve a vállalat bemutatásától, majd a vezetői összefoglaló fontossága is említésre került. Szó esett az ágazati környezetelemzésről is, ezen belül a makrokörnyezet vizsgálata során a PESTEL elemzésről, ahol sikerült átlátni, hogy a vállalkozásoknak egy-egy részterületen belül mik vannak hatással a működésükre. Ebben a fejezetben még részleteztem az örökzöldek árúsítását és kereskedelmét az iparág-elemzésen belül. Szó esett még a működési, termelési, kereskedelmi terv, marketing terv, szervezeti terv fontosságáról is.

A második fejezetben először az esettanulmány jelentőségét, szerepét taglaltam. Az anyag és módszer fejezetet két főcsoportra osztottam. Az anyag részterületen belül egy fiktív, Pirokska2023 Kft nevezetű vállalkozást mutattam be. Jellemeztem a vállalkozást, hogy mi a fő profilja, milyen az árképzése, hol található a székhelye és egyéb fontos ismertetőket taglaltam. A módszerben az üzleti terv vizsgálatának a módszereit mutattam be, amely az árbevételi terv, költségterv, eredményterv, mérlegterv és a beruházási terv volt.

A harmadik fejezetben az üzleti terv vizsgálata során alkalmazott módszerek eredményeit ismertettem és értékeltem egy alakuló, fiktív vállalkozás példáján keresztül. Továbbá egy konkrét beruházási példával kiszámoltam a jövedelmezőséget statikus és dinamikus mutatók felhasználásával.

A következtetések és javaslatok fejezetben az eredmények értékelése után arra a következtetésre jutottam, hogy az apportként beadott örökzöldek mennyisége és a 3 millió Ft jegyzett tőke megléte mellett a következő két évben nem vágnék bele ebbe a profilú vállalkozásba. A jelenlegi inflációs, gazdasági visszaesés az ok, illetve a vállalkozásban lévő anyagokat, árukat minimum 5 évre előre biztosítani kellene, nem pedig 2-3 évre. Folyamatosan biztosítani kell elegendő mennyiségben az eladásra kínált növények utánpótlását és újabbak telepítését, máskülönben úgy lehet járni, mint a Pirokska2023 Kft.

Az utolsó négy fejezet, az irodalomjegyzék, a táblázatok és ábrák jegyzéke, nyilatkozatok, mellékletek a szakdolgozatok végén szereplő kötelező elemei.

Remélem a szakdolgozatom segítséget nyújt azoknak, akik a saját vállalkozásuk megvalósítását fontolhatják, hiszen az üzlet terv felhasználásával el lehet dönteni, hogy hivatalosan is belépjen a vállalkozás az üzleti világba, vagy sem.