



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**  
**Károly Róbert Campus**  
**Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet**  
**Pénzügy és számvitel alapképzési szak**

**Az idősothtonok hosszútávú fenntarthatóságának vizsgálata az  
Ezüstfenyő Idősek Otthona Nógrád Vármegye példáján keresztül**

**Belső konzulens:** Vanó Péter  
mesteroktató

**Belső konzulens  
intézete/tanszéke:** Befektetési, pénzügyi és  
számviteli tanszék

**Készítette:** Zsemján Bettina

**Gyöngyös**  
**2025**

A szakdolgozat célja az Ezüstoffenyő Idősek Otthona hosszútávú fenntarthatóságának a vizsgálata volt, külön tekintettel a gazdasági, társadalmi és környezeti tényezőkre. A kutatás alapját az intézmény pénzügyi adatai, belső nyilvántartásai, valamint a hazai és nemzetközi szakirodalom képezte.

Az elemzésből kiderült, hogy az intézmény pénzügyi stabilitása kiemelkedő, amit a magas befektetett eszközarány és a szilárd vagyoni szerkezet is megerősít, biztos alapot teremtve a hosszú távú működéshez. Ugyanakkor a bevételi szerkezet vizsgálata egyértelmű finanszírozási függőséget mutat az állami támogatások felé, ami kiszolgáltatottá teszi az intézményt a makrogazdasági és politikai változásokkal szemben. A személyi juttatások és dologi kiadások jelentősen növekedtek az inflációs környezet és a bérfelzárkóztatás következményeként (mely még így sem versenyképes, csupán a kötelezően emelt minimál- és garantált bérminimumok függvénye).

Társadalmi fenntarthatóság szempontjából kiemelt kihívás a szakképzett munkaerő hiánya és a nem versenyképes bérezés, ezek hosszútávon veszélyeztetik a szolgáltatás minőségét és az ellátás folyamatosságát. Ezzel szemben a magas férőhelykihasználtság és a magas várólisták mutatják, hogy a kereslet folyamatos az intézmény iránt.

A környezeti fenntarthatóság vonatkozásában az intézmény számára további beruházások és fejlesztések adhatnak lehetőséget az energiahatékonyság növelésére és ezáltal a fenntartható működés erősítésére.

Összességében elmondható, hogy az intézmény fenntartható működése biztosított, de számos külső és belső tényező veszélyezteti hosszútávon a stabilitását, így ezek megoldása kiemelt figyelmet igényel.