



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Szent István Campus

Műszaki Menedzser Szak

**5S BEVEZETÉSE EGY GUMIABRONCSGYÁR TESZT
KÖZPONTJÁBAN**

Belső konzulens: Dr. Daróczy Miklós
egyetemi docens

**Belső konzulens
intézete/tanszéke:** **Műszaki Intézet**
Műszaki menedzsment

Külső konzulens: Puskás Attila
Senior Engineer

Készítette: **Márton Péter**
D1J8C6

Gödöllő

2025

A célom ezzel a dolgozattal az volt, hogy bemutassam egy magyarországi gumiabroncs gyár egyik munkaállomásán keresztül az 5S rendszer bevezetésének és folyamatos fejlesztésének a folyamatát. Hazai és nemzetközi irodalmat átnéztem és azokból ötleteket merítettem az 5S kialakítására a teszt üzemben. Részletesen megvizsgáltam a bevezetés legfontosabb lépéseit, az ezek során felmerülő kihívásokat és a kidolgozott megoldásokat. Elemzéseim során az 5S alkalmazásának többfajta módját és hatásait vizsgáltam az eszközellátottság, a tisztaság, az ergonómia, a fenntarthatóság és a dolgozói elégedettség javulásának szempontjából. A bevezetés 60 napig tartott, ezalatt valósultak meg a dolgozatban ismertetett folyamatok.

- Bemutattam a jelenlegi állapotát a teszt üzemnek.
- A dolgozatban végig vettem pontról pontra az általam előzetesen készített, majd a munkafolyamat során folyamatosan frissített és kiegészített Gantt diagramot.
- Részletesen bemutattam a beszerzési folyamatokat, amik szükségesek voltak ahhoz, hogy a projekt megvalósuljon.
- Bemutattam egy levegőrendszer kialakítását.
- Műszaki rajzot készítettem az „5S asztalhoz” és a fontosabb lépéseit bemutattam.
- A gyártási folyamatát bemutattam ennek az asztalnak.
- Kiszámoltam mennyibe kerülne legyártatni egy külső beszállítóval az „5S asztalt”
- Leírtam a takarítószer tárolónak az elkészítését.
- Minden al-projektnek összeírtam az anyagköltségét és kiszámoltam a projekt megvalósításához szükséges költséget.
- 5S auditokat tartottam elején 2-3 naponta, majd heti rendszerességgel. Összesen 15 ilyen audit volt, ami bemutatja az 5S fejlődését a teszt helyiségben, illetve a munkavállalók gondolkodásmódjában is.
- Az 5S auditok eredményét táblázatok formájában prezentáltam és összegeztem. Az általam várt eredmények születtek, az 5S bevezetése során egyre kevesebb és kevesebb nem megfelelés volt az auditok során.
- 5S auditokkal kapcsolatban hipotéziseket fogalmaztam meg és ellenőriztem le őket.
- 5S auditokról statisztikákat mutattam be.
- A projekt során együtt dolgoztam teszt technikusokkal, mechanikus és elektromos karbantartó technikusokkal, mechatronikai mérnökkel, épületgépészekkel, a beszerzésnél dolgozó munkatárssal valamint a gyártási tervvel kapcsolatban egy külsős munkatárssal.

A vizsgált tesztszobában végig kísértem a projekt menetét. A projekt végeztével szeretném folytatni a szoba 5S-ének fejlesztését, majd kiterjeszteni a többi teszt helyiségre is, majd az egész teszt üzemre, az irodát is beleértve. Az 5S bevezetése egyértelműen minőségi fejlődést hozott a Teszt üzem működésében, a technikusok hozzáállását az elvégzendő munkához is nagyban befolyásolta.

A teljes költség 975 783 Ft lenne a projekt végre hajtásához.