

Dolgozat címe: Projektmenedzsment helye és szerepe az IT és az építőipari szektorban.

A dolgozatot készítő hallgató neve: Ecker Maja

Szak, képzési szint és tagozat megnevezése: Gazdálkodási és menedzsment alapképzés

Tanszék/Intézet: Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Szent István Campus, Gödöllő, Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső Témavezető: Dr. Turzai-Horányi Beatrix

Külső témavezető: --

A dolgozatom célja a projektmenedzsment szerepének, hatékonyságának és fejlődési irányainak vizsgálata két eltérő iparágban. A kutatás központi kérdése arra irányul, hogy a miként befolyásolják a különböző iparági sajátosságok a projektmenedzsment módszertanát, az erőforrások felhasználását, valamint a kormányzási struktúrák érettségét. A vizsgálatom három fő hipotézisre épült.

Hipotézis 1: A költség- és a kockázatkezelés szoros összefüggésben áll a választott módszertannal és az iparági sajátosságok jelentősen befolyásolják a projektek pénzügyi stabilitását és sikerességét.

Hipotézis 2: Az erőforrás-menedzsment hatékonysága meghatározó tényező a projektvégrehajtásában, különösen a humán és technológiai kapacitások optimális allokálása tekintetében.

Hipotézis 3: A projektmenedzsment irodák (PMO) kormányzási szintje és szervezeti érettsége kulcsszerepet játszik a projektek koordinációjában, valamint a hosszú távú stratégiai célok elérésében.

A kutatás komparatív esettanulmányi módszertant alkalmaz az Easy Project rendszer példáin keresztül vizsgálva a két iparág projektmenedzsment gyakorlatát. Az eredmények azt mutatják, hogy a projekt jellege meghatározó tényező abban, hogy a projektmenedzsment hol és milyen súllyal jelenik meg a szervezeti hierarchiában. Az IT projektekben a projektmenedzsment gyakran stratégiai szinten integrált, míg az építőiparban inkább az operatív végrehajtási funkcióként jelenik meg. A változáskezelés az IT-ben agilis, az építőiparban strukturált, fázisokra bontott folyamatként jelenik meg.

A szakirodalmi és az empirikus eredmények összevetése alapján megállapítható, hogy a projektmenedzsment sikeressége a módszertani rugalmasságon, az erőforrások tudatos allokálásán és a PMO kormányzási érettségen múlik. A dolgozat következtetése szerint megállapítható, hogy az IT és az építőipari szektor projektmenedzsment gyakorlata alapvetően különbözik mivel a fizikai projektek kockázati profilja szigorú, prediktív kontrollt követel, míg a digitális projektek piaci nyomása rugalmas, agilis adaptációt igényel. Ebből adódóan a projektmenedzsment szervezeti elhelyezése és az elvárt kompetenciák is szektorálisan specializáltak ezzel kulcsfontosságú tényező a maximális versenyképesség eléréséhez.