

PROJEKTERVEZÉS, PROJEKTEK KOORDINÁLÁSÁNAK FOLYAMATA EGY ADOTT CÉG PÉLDÁJÁN KERESZTÜL

Szecske Szintia

Gazdálkodási és menedzsment, alapképzés és levelező munkarend

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: (Dr. Szőke Brigitta, Egyetemi adjunktus, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet)

Külső témavezető: (Deák Máté, Gyártástervezési és értékesítési csoportvezető, Schneider Electric)

A kutatásom célja hogy, a projektmenedzsment és a projektkoordinálás tevékenységét átláthatóan ismertessem, tapasztalataimmal átszöve bemutassam gyakorlati példák segítségével. A kutatásom fő eleme, a versenyszektorban tevékenykedő piacvezető cég bemutatása, koordinátorként a gyakorlati példák mellett a napi szintű folyamatok megvizsgálása a felállított hipotéziseim segítségével.

1. A részletes, előzetes projekttervezés és ütemezés alkalmazása növeli a projekt határidőn és költségkereten belüli megvalósulásának valószínűségét és hatékonyságát.
2. A proaktivitás, mint kockázatkezelési stratégia csökkenti a projekt során felmerülő problémák számát, ezáltal javítva a projekt eredményességét.
3. A projekt sikeressége teljes mértékben a mutatószámokkal igazolható.
4. A projektmenedzser vezetői képességei, kommunikációja, motivációja meghatározó tényezők a projektcsapat teljesítményére és a projekt sikerességére nézve, valamint a projektcsapat tagjainak motivációja közvetlenül befolyásolja a projekt hatékonyságát és eredményességét.
5. A módszertanok alkalmazása önmagukban elegendőek a projektek és a teljes portfólió hatékony menedzseléséhez, ezért nincs kifejezetten szükség a projektek között az erőforrások szervezett összehangolására.

A kutatás fő kérdése: „Milyen tényezők befolyásolják a sikeres projekt kivitelezés alakulását, és milyen megoldási javaslatok adhatók ennek kezelésére?” Ezen keresztül arra keresek választ, hogyan tehető hatékonyabbá a projektalapú működés a gyakorlatban, és hogyan járulhat hozzá ez a szemlélet a szervezetek hosszú távú sikeréhez.

A kutatás konklúziójaként szeretném kiemelni, hogy a sikeres projektmegvalósítást alapvetően meghatározza a részletes előzetes tervezés, a proaktív kockázatkezelés, a projektmenedzser vezetői és kommunikációs készségei, valamint a projektcsapat motivációja és együttműködése. Az önálló, vizsgált projekt, a DSPS projekt példája rávilágított arra, hogy a fenntarthatósági szempontok integrálása és a digitalizációs megoldások alkalmazása nem csupán kiegészítő elemei a projekteknek és nem csupán marketingfogás, hanem a hosszú távú eredményesség és társadalmi elfogadottság alappillérei. Az interjúk megerősítették, hogy a kontrolling funkciót nem pusztán utólagos ellenőrzésként kell használnjuk, hanem proaktív támogatásként, a költségek, határidők és megtérülések folyamatos nyomon követésében. Mindezek mellett alátámasztást kapott, hogy a digitalizáció és a mesterséges intelligencia fokozatosan átalakítja a projektkövetést, egyaránt projektmenedzseri szerepet is, amely így egyre inkább változásmenedzseri feladatkörként értelmezhető.

Az alábbiakban a vizsgálatom alatt feltárt tudásomra alapozva, a sikeres projektkivitelezést befolyásoló tényezőket, valamint az ezek kezelésére irányuló lehetséges megoldási javaslatokat mutatom be:

- a részletes, előrelátó tervezés kombinálása alternatív scenáriókkal és tartalékidőkkel,
- a proaktív kockázatkezelés erősítése gyors reagálási mechanizmusok kialakításával,
- a fenntarthatósági szempontok következetes integrálása minden projekt esetében,
- a projektmenedzserek és csapattagok folyamatos képzése, motivációjának fenntartása,
- a digitalizáció és az AI eszközeinek alkalmazása a döntéstámogatásban és minőségbiztosításban,
- hibrid projektmenedzsment-modellek alkalmazása, amelyek ötvözik a prediktív tervezés előnyeit az agilitás rugalmasságával.

Összességében a kutatás eredményei arra mutatnak rá, hogy a sikeres projektkivitelezés kulcsa a stratégiai gondolkodásmód, amely egyensúlyt teremt a strukturált, részletes tervezés és a folyamatos alkalmazkodás között. A Schneider Electric esettanulmánya és a szakértői tapasztalatok egyaránt bizonyítják, hogy a projektmenedzsment kultúrája nemcsak a rövid távú hatékonyságot biztosítja, hanem a hosszú távú fenntartható fejlődés és versenyképesség egyik legfontosabb alappillére is.