



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem
Károly Róbert Campus
Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet
Pénzügy és számvitel alapképzési szak
levelező tagozat

A Hungarospa Hajdúszoboszlói Zrt. gazdálkodásának elemzése
a 2017-2023 időszakban

Belső konzulens:	Dr. Tóth Márk egyetemi docens
Belső konzulens intézete/tanszéke:	Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet / Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék
Készítette:	Pintér-Szabó Andrea

Gyöngyös
2024.

Magyarország világszinten is figyelemreméltó termálvíz készlettel rendelkezik. Európában hazánk büszkélkedhet a legnagyobb föld alatti termálvíz készlettel, melynek a többsége kedvező ásványianyag-összetétele miatt, gyógyvíznek minősül.

Szakedolgozatom középpontjában a mind hazai, mind nemzetközi szinten is elismert, Hungarospa Hajdúszoboszlói Zrt. (továbbiakban: Társaság), 2017 és 2023 időszakot felölelő gazdálkodásának, és az erre ható gazdasági környezetnek az elemzése áll.

Célom annak a bemutatása volt, hogy a Társaság az olyan gazdaságilag nehéz időszakokat, mint a COVID-19 járvány, az orosz-ukrán háború, az energiaválság és az infláció hatásait, hogyan élte meg úgy, hogy mindeközben növekedést ért el.

Dolgozatban a 2017 és 2023 közötti időszak gazdálkodására a polikrízisként ható események következményeit mutatók segítségével vizsgáltam. Az adatokat a mérlegek és az eredménykimutatásokból nyertem, amelyek a Társaság vagyoni, pénzügyi, jövedelmezőségi és hatékonysági helyzetét értékelték.

A SWOT és PESTEL analízis keretében megvizsgáltam a Társaság makrokörnyezeti hatásait, elemeztem a Társaság belső erősségeit és gyengeségeit, valamint a külső környezet által kínált lehetőségeket és fenyegetéseket.

A dolgozat végső célja az volt, hogy rávilágítson, hogyan sikerült a Társaságnak megőriznie versenyképességét egy válságokkal teli időszakban, és milyen lehetőségei vannak a jövőbeli növekedésre.

A COVID-19 világjárvány megjelenése rendkívül negatívan érintette a Társaság működését. A járvány okozta korlátozások és lezárások következtében a fürdőkomplexum hosszú időszakra kényszerült szigorúan korlátozott kapacitással működni. Ez drasztikus bevételcsökkenést eredményezett, ami közvetlenül hatott az üzemi eredményre. A tőkeerősség visszaesett, mivel a bevételek nem voltak elegendőek a fix költségek fedezésére, és külső források bevonására volt szükség. A munkaerő-kihasználtság is jelentősen csökkent, ami munkaidő- és létszámcsökkentéshez és ezzel a szakképzett munkaerő megtartásának nehézségeihez vezetett.

2021-2022-ben az infláció és az energiaválság további kihívásokat okozott a fürdőkomplexum számára. A gazdasági visszaesés és a pandémia alatt az infláció és a nyersanyagárak növekedése jelentett kihívást. Az inflációs nyomás különösen hátrányosan érintette az üzemeltetést, mivel a Társaság nem tudta érvényesíteni a megemelkedett költségeit.

Az energiaköltség drasztikus emelkedése további jelentős terhet rótt a Társaságra, ami a likviditás helyzetét is negatívan befolyásolta. Az energiaárak változása közvetlen hatással volt az üzemeltetési költségekre, amelyek hozzájárultak egy veszteségesebb időszakhoz.

Az orosz-ukrán konfliktus következményeként kialakult energiapiaci zavarok miatt, a fürdőkomplexum energiahatékonysági beruházásokat hajtott végre, s ezzel csökkentette költségeit és javította stabilitását. Az infláció miatti költségnövekedés csökkentette a lakosság elkölthető jövedelmét, ami a fürdőszolgáltatások iránti kereslet visszaesését eredményezte.

A likviditási helyzet a COVID-19 pandémia után fokozatosan javult, de az energiaválság és az infláció továbbra is jelentős kockázatot jelentett.

A társaság külső forrásokat, pénzügyi támogatásokat vett igénybe a likviditási problémák kezelésére, hitelből finanszírozták fejlesztéseik és a működési költségeik egy részét. A komplexumnak jelentős adósságállománya volt, ezért a hitelkamatok és egyéb pénzügyi költségek jelentős terhet jelentettek, különösen a bevételek csökkenése miatt, melyek tovább rontották az adózás előtti eredményt. Az elhalasztott fejlesztések és a növekvő adósságállomány negatívan befolyásolták a hosszú távú pénzügyi stabilitást.

A Társaság rendszerint jelentős beruházásokat végzett a szolgáltatások javítása és az infrastruktúra karbantartása érdekében. 2020-ban, a bevételek visszaesése ellenére ezek a beruházások tovább folytatódtak, mivel ezek egy része elkötelezett projekt lévén, nem volt halasztható.

A végrehajtott beruházások, fejlesztések, hosszú távú pénzügyi előnyöket biztosítanak. A 2021 és 2023 közötti időszakban ezen beruházások segítettek növelni a fürdőkomplexum versenyképességét, melyek ismét vonzóvá tették a vendégek számára a Társaságot.

A mérlegfőösszeg, a működési és az adózás előtti eredmények közötti kapcsolatok rávilágítanak a komplexum pénzügyi, és működési teljesítményének összefüggéseire. A mérlegfőösszeg növekedése általában pozitív hatással volt az eredményre, de a külső tényezők jelentős zavarokat okoztak.

Az adózás előtti eredmény tartalmazza a Társaság teljes pénzügyi tevékenységeinek hatását, beleértve a működési eredményt, a pénzügyi tevékenységekből származó nyereséget és veszteséget, valamint az esetleges egyéb bevételeket és költségeket. Ez az eredmény határozza meg azt, amit a Társaság nyereségként vagy veszteségként könyvelt el.

Egyértelmű összefüggés figyelhető meg az üzemi eredmény és az adózás előtti eredmény mutatók alakulása között: amikor az üzemi eredmény javult, az adózás előtti eredmény is következetesen emelkedett.

2020-ban mind az üzemi, mind az adózás előtti eredmény erőteljes negatív értéket mutatott, ami megerősíti, hogy a komplexum pénzügyi helyzete akkoriban kritikus volt, és nem csupán a működési tevékenységek, hanem egyéb pénzügyi tényezők is hozzájárultak a veszteséghez, mint például a járulékos tevékenységek bevételekiesése, egyéb szolgáltatásokból származó bevételek visszaesése, és a Társaság által felvett hitelek, kölcsönök után fizetendő kamatok növekedése miatt.

A mérlegfőösszeg a Társaság pénzügyi méretét és értékét szemlélteti. Az üzemi eredmény pedig a Társaság napi működéséből származó nyereséget vagy veszteséget tükrözi. 2017 és 2019 között a mérlegfőösszeg növekedésével párhuzamosan az üzemi eredmény is enyhe javulást mutatott. Ez az összefüggés arra utal, hogy a komplexum bővítése, fejlesztése és az eszközállomány növekedése pozitívan hatott a működési eredményre.

2020-ban a mérlegfőösszeg növekedése ellenére az üzemi eredmény hirtelen jelentős visszaesést mutatott. A COVID-19 világjárvány következtében a Társaság hitelállományának értéke nőtt, míg a működési bevételek hirtelen csökkentek. A mérlegfőösszeg 2018-tól 2021-ig lassabb növekedést majd enyhe csökkenést mutatott, ami szinkronban van az üzemi eredmény lassú javulásával.

A mérlegfőösszeg folyamatos növekedése és a javuló adózás előtti eredmény közötti kapcsolat jól megfigyelhető a 2017 és 2019 közötti időszakban, ahol mindkét mutató növekedett, s a Társaság eszközállománya és pénzügyi eredménye együttesen bővült. A 2020-as évben, amikor a mérlegfőösszeg növekedése folytatódott, az adózás előtti eredmény drámai csökkenése jól tükrözi a külső gazdasági körülmények negatív hatását.

A mutatók közötti kapcsolatok rávilágítanak a komplexum pénzügyi és működési teljesítményének összefüggéseire. A mérlegfőösszeg növekedése általában pozitív hatással volt az eredményekre, de a külső tényezők jelentős zavarokat okoztak.

Ezek az összefüggések rámutatnak arra, hogy a komplexum mennyire függ a külső környezettől, és hogy a pénzügyi stabilitás fenntartása érdekében belső intézkedésekre van szükség a jövőbeli növekedés biztosítása érdekében.

Az elmúlt időszak jelentős kihívásai ellenére a fürdőkomplexumnak sikerült a rendkívüli helyzethez alkalmazkodnia, és a gazdasági visszaesés után ismét talpra állnia. A jövőre nézve

kulcsfontosságú lesz az energiahatékonysági intézkedések folytatása, és az új technológiai fejlesztések megvalósítása, amelyek hozzájárulhatnak a költségek csökkentéséhez. A geopolitikai bizonytalanságok és az energiaárak alakulása továbbra is jelentős kockázatot jelentenek, de a korábbi tapasztalatok révén a fürdőkomplexum felkészültebben nézhet szembe ezekkel a kihívásokkal.

A vendégek érdeklődésének felkeltése, és a szolgáltatási színvonal emelése is kiemelt prioritást jelent, különösen a turizmus fellendülésével. A Társaság folytatja az infrastruktúra fejlesztését, a szolgáltatások bővítését, hogy ezáltal vonzóbbá váljon a látogatók számára, és ezzel hosszútávon fenntartható maradjon a pénzügyi növekedés.