

Saját tulajdonú vasúti kocsik az MH szállítási rendszerében

Judák Balázs

pénzügy és számvitel alapképzés, levelező munkarend

Magyar Agrár-, és Élettudományi Egyetem

Vidékfejlesztési és Fenntartható Gazdaság Intézet

Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék

Belső témavezető: Dr. Wickert Irén egyetemi docens, Vidékfejlesztési és Fenntartható Gazdaság Intézet. Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék

Szakdolgozatomban a Magyar Honvédség katonai vasúti szállítási feladatai során alkalmazott vasúti teherkocsik beszerzésének három lehetséges pénzügyi megoldását vizsgáltam: a bérletet, a lízingelést és a vásárlást. E kutatás során különös hangsúlyt fektettem két, a katonai szállítások szempontjából kiemelten fontos kocsitípusra: a Samms 710 típusú hattengelyes és az Rmms típusú négytengelyes teherkocsikra. Ezek a teherkocsik ugyanis olyan speciális szerkezeti tulajdonságokkal rendelkeznek, amelyek lehetővé teszik nehéz eszközök és járművek szállítását is, amely képesség pedig elengedhetetlen a Magyar Honvédség katonai vasúti szállítási feladatai során, hiszen az MH rendszerint kifejezetten nehéz haditechnikai eszközökkel rendelkezik.

A kutatás fő részében részletesen elemeztem a különböző pénzügyi megoldásokhoz kapcsolódó sajátos költségelemeket, amelyek a teherkocsik beszerzésével és üzemeltetésével járnak. A vásárlási opció esetében például figyelembe vettem tulajdonlás-specifikus költségeket, melyek között kiemelt szerepet kapott a fővizsgáztatás, a karbantartás és a tárolás is. Ezek a költségek nem csupán a kocsik folyamatos üzemképességének biztosításához, hanem a biztonságos és szabályos működéshez is szükségesek. Emellett megvizsgáltam, milyen egyéb felmerülő költségek kapcsolódhatnak a kocsik állandó rendelkezésre állásának biztosításához, mint például a javítási munkálatok és a szükséges alkatrészek beszerzése is. A bérlet lehetősége kapcsán elemeztem azokat a rendszeresen jelentkező költségeket, amelyek időszakos kiadásokat eredményeznek, így a rendszeres mosatási, szállíttatási és egyéb díjakat. A lízingelés során elemzésem középpontjába azok a költségek kerültek, amelyek az időszakos használat

mellett a hosszú távú fenntartási és használati kötelezettségek biztosításával kapcsolatosak. A vásárlási opció vizsgálata során külön kitértem a tulajdonolt kocsik bérbeadásának lehetőségére is, mint potenciális bevételi forrásra

A különböző pénzügyi megoldások előnyeit és hátrányait részletes SWOT-analízissel is szemléltettem. A SWOT-elemzés során megvizsgáltam az egyes opciók költségvonzatait, rugalmassági lehetőségeit, valamint a hosszú távú fenntarthatóság és költséghatékonyság szempontjait, ami különösen fontos egy ilyen komplex logisztikai rendszerben, mint amelyet a Honvédség üzemeltet. Elemzésem rámutatott, hogy egyik finanszírozási opció sem tekinthető minden szempontból tökéletesnek, és az ideális választás a konkrét feladatok, a pénzügyi és logisztikai környezet, valamint az aktuális szállítási igények függvényében változhat.

Összességében tehát javaslataim mindhárom finanszírozási lehetőségre kitérnek, hiszen a különböző pénzügyi, üzemeltetési és fenntarthatósági szempontok más-más esetekben kínálnak optimális megoldást. A kutatás eredményei alapján elmondható, hogy a vasúti kocsik beszerzésének finanszírozása terén nincs "minden helyzetre" megfelelő megoldás, így az MH kénytelen az igényeinek és a körülményeknek megfelelő finanszírozási módszert alkalmaznia.