



Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Szent István Campus

Agrárdiplomácia szakirányú képzés

**Az EU és a MERCOSUR országok együttműködéséhez
kapcsolódó stakeholdereinek (érintettek) feltárása és
klasszifikálása, valamint befolyásuk elemzése**

Konzulens: Dr. Zöldréti Attila
megbízott oktató
c. egyetemi tanár

Készítette: Dr. Halász András
ZA0FLW

Intézet/Tanszék: Vidékfejlesztés és Fenntartható Gazdaság Intézet

**Gödöllő
2024**

A szakdolgozat tartalmi kivonata

A dolgozat a különböző érdekcsoportok működésével, céljaival foglalkozik az EU-MERCOSUR megállapodás relációjában. Érint egyéb megállapodásokat is (BRICS, Brit Gazdasági Közösség), melyek segítenek értelmezni a bonyolult diplomáciai kapcsolatokat és lépéseket. A kormányzatok és a cégek, mint stakeholderek játszik a vezető szerepet. Diplomáciai eszközökkel, tárgyalások útján vázolják fel a szándékaikat, azonban a végleges döntések teljes mértékben pénzügyi alapokon történnek. Amennyiben a fogadó fél tisztában van azzal, hogy a kezdeményező fél nem önzetlenségből, hanem érdekből cselekszik, akkor elképzelhető akár egy „win-win” helyzet is. A megállapodás akkor fog jogerőre emelkedni, ha a jelentős befolyással bíró érdekelték kompromisszumos megállapodásra jutnak.

A EU-MERCOSUR megállapodási folyamat az elmúlt évtizedek során többször újra indult, azonban az érdekellentétek következtében újra és újra elakadt. A feltárt, nagy befolyással rendelkező stakeholderek érdek-kompromisszumának kialakítása, a szövetségek formálódása folyamatosan zajlik. A legtöbb esetben a bilaterális egyezmények, mint a XXI. században megújult történelmi távlatú Brit Gazdasági Nemzetközösség, hatékonyabbnak bizonyultak, mint a hosszasan előkészített nagy térségi megállapodások. Franciaország megállapodása Brazíliával pedig felvetette a kérdést, hogy egyáltalán szükség van-e a MERCOSUR térség egészére vonatkozó megállapodásra. Az elérhető sajtóanyagok és korábban megjelent elemzések, dolgozatok segítségével ismertettem az eddigi eredményeket, illetve a kudarcok körülményeit. Munkám során felvázoltam a diplomáciai mozgásteret a stakeholderek között. Rávilágítottam olyan mozgatórugókra, amelyek a háttérből befolyásolják a kereskedelmi és diplomáciai kapcsolatokat, mint hadiipari érdekek vagy zöld gazdaság export. A dolgozat készítése során világossá vált, hogy az egyes stakeholderek közötti kapcsolatokat nem feltétlenül a hosszas előkészítés jellemzi. Egy-egy pillanatnyi politikai vihar befolyásolja például egy kormányzat külkapcsolatait, mely az adott érdekcsoport túlélését szolgálja. Mindig van rugalmas megállapodás, leginkább kisebb-nagyobb gazdasági gesztusokon keresztül (pl.: Fenntarthatósági csomag Franciaország részéről a brazil kormányzat felé). A külkapcsolati szereplőknek több oldalról kellene megközelíteni a leendő megállapodásokat, akár gesztust gyakorolva. Ez lehet adókedvezmény vagy oktatási-, humanitárius- vagy kulturális program, mely zárt ajtókat is megnyithat. Ez nem jelent mást, mint az „extending the pie” tárgyalási technika alkalmazását, annak érdekében, hogy a megnövelt megállapodási témakörben a felek olyan elemek birtokosai lehessenek, amely alapján mindenki nyertesnek érezheti magát.

Az események elemzése alapján megállapítottam, hogy még formálódik az befolyással bíró érintettel kapcsolatos megállapodás és még nem is látni egyelőre a folyamat végét.