

Tartalmi kivonat

Dreher Sörgyár ellátásilánc elemzése

Klement Kristóf

Ellátásilánc menedzsment, mester szak, levelező tagozat

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet

Belső témavezető: Lehota Zsuzsanna, Adjunktus, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

A dolgozatom középpontjában a Dreher Sörgyárak Zrt. áll, melyben célomként az ellátásiláncban elfoglalt szerepének és sörelosztásának hatékonyságát és készletkezelésének vizsgálatát tűztem ki. A dolgozatom a szakirodalmi áttekintés alapján a következő kutatási kérdéseket vázoltam fel:

1. Hatékony a sörgyár ellátási lánc a sörelosztás csatornáin?
2. Mi a megfelelő biztonsági készlet szint az LSP depókon?
3. Hogyan kezelhetők a készlethiányok a depók készlet oldaláról?
4. Melyek azok a területek, ahol javulást lehetne elérni?

A kérdések valamennyikére képes voltam választ találni és javaslatot tenni a cégnél szerzett tapasztalataim és a kutatások egyes válaszai alapján. Az ellátásilánc sörelosztási csatornákon jól működik, hiszen képes az ország keleti és nyugati részét is lefedni ezzel kiszolgálva a kocsmák, éttermek, dohányboltok, fesztiválok és egyéb üzletek rendeléseit. Kutatás során sikerült megállapítani a megfelelő biztonsági készlet mértékét is a 2023-as valós fogyás és az előrejelzett fogyás összehasonlításában. A készlethiányok kezelésében olyan megoldási javaslatokra jutottam, mely a korábbi komissiózott termékek eladási mennyiségét vizsgálva a teljes raklap kiküldése lenne képes megoldani a felmerülő hiány kezelését, továbbá a társosztályok szorosabb együttműködése is képes javulást előidézni, valamint a területi értékesítés és az időszakos vevők közötti kommunikáció egy olyan információ áramlást tudna kialakítani, ami a megnövekedett rendelések felkészülésében is segítséget hozhat. Utolsó kérdésemben érdemesnek tartottam a javítható területeket is feltárni beszállítók felkutatásában, a vállalat stakeholderjeinek szorosabb kapcsolat kialakításában, valamint információsrendszer használat oldaláról egy olyan készlet-rendelés-szállítási riport létrehozása mely segíti a kiszolgálások jobb ütemezését, valamint az ostorcsapás-effektus javításához egy olyan kommunikációt folytatni a vevőkkel, melyek képesek csökkenteni a tartalékkészletek felhalmozását.