

## **A projektmegvalósítás gyakorlatának vizsgálata az „Új óvodai intézmény létesítése Dunakeszin” című projekt példáján**

**Hunyadi Kata**

Gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak, nappali munkarend

Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet/ Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan Tanszék

*Belső témavezető:* Dr. Turzai-Horányi Beatrix, egyetemi adjunktus, Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazdaságtan Tanszék

*Külső témavezető:* Ambrus Eszter, pályázati referens, Dunakeszi Város Önkormányzata

Magyarország Európai Unióhoz való csatlakozása olyan új források elérhetőségét tette lehetővé a hazai szervezetek és kormányzati szervek számára a pályázati projektek révén, melyek kulcsfontosságúak a gazdasági fejlődés és a társadalmi változások előmozdításában.

A kutatásom célja, hogy az „Új óvodai intézmény létesítése Dunakeszin” című pályázati projekt megvalósítási gyakorlatának elemzésén keresztül, melyet a projektháromszög tényezői mentén végeztem el, azonosítsam azokat a buktatókat, valamint sikeres gyakorlatokat, melyek felmerültek a projekt során. Ennek érdekében részletesen elemeztem a projekt főbb tevékenységi- és idő tervét, költségvetését és eredményeit a tervezett és tényleges megvalósítás összevetésével, melyhez a projekt szakmai dokumentumait használtam fel.

Elemzésem során megállapítottam, hogy a vizsgált projekt legfőbb buktatója az időkorlát túllépése volt, mely külső körülményekre vezethető vissza. Ez a folyamat szoros összefüggésben állt a költségkorlát túllépésével. Továbbá az elemzés rávilágított, hogy a sikeres projekt egyik alapfeltétele a jól működő projektmenedzsment. A vizsgált projektnél a megvalósítás folyamatos nyomon követése és egyeztetése az ütemtervvel, valamint a projekt pénzügyi teljesítésének ellenőrzése, lehetővé tette a költségvetés és megvalósítási ütemterv szükségzerű módosítását. Annak ellenére, hogy az óvoda projekt esetében az idő és költség tényezőt nem sikerült a tervezett korlátok között tartani, a projektet sikeresnek értékeltem, mivel a vizsgálat során arra a következtetésre jutottam, hogy a projektnél az eredmény korlát volt a legfontosabb prioritás. Az önkormányzat elsődleges célja az óvoda felépítésével a helyi közösség javának előmozdítása, szükségleteinek kielégítése volt. Az óvoda a tervezett minőségi paramétereknek megfelelően épült fel, és a megnyitása óta hatékonyan működik.