



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**

**Szent István Campus**

**Műszaki intézet**

**Műszaki menedzser mesterképzési szak**

**Beruházási tervkészítés fejlesztése és automatizálása  
projektmenedzsment módszerek segítségével**

**Belső konzulens:** Prof. Dr. Husti István  
Professor emeritus

**Belső konzulens  
intézete/tanszéke:** Magyar Agrár- és  
Élettudományi Egyetem  
Műszaki Menedzsment  
Tanszék

**Külső konzulens:** Stubnya László  
Regionális I4.0 projektvezető

**Készítette:** Tóser Tímea

**Gödöllő  
2024**

A folyamatautomatizáció olyan stratégia és technológiai megközelítés, amely során a vállalati folyamatokat automatizálják és optimalizálják a hatékonyság növelése érdekében. Ezáltal a vállalatok képesek lehetnek gyorsabban reagálni az üzleti kihívásokra, csökkenteni a hibalehetőségeket és javítani a munkavállalók produktivitását.

Diplomadolgozatom írása közben a folyamatautomatizáció alapjait majd az alkalmazási módokat elemeztem, a hazai és külföldi folyamatautomatizációs lehetőségek ismertetésekor tanulmányoztam az ehhez tartozó adatokat és technológiai lépéseket.

A kiindulási adatok és a rendelkezésre álló információk alapján fókuszcsoporthoz hoztam létre, bevontam a nekem riportozó vállalatokat és összegyűjtöttem az általuk adott fejlesztési javaslatokat az eddig alkalmazott éves beruházási tervkészítés eljárásával kapcsolatban.

Az eddigi eljárásból a felhasználóbarát felületet, a könnyebb és egyértelműbb folyamatokat hiányolták. Elemeztem a visszajelzéseiket, az eddig alkalmazott módszert és fejlesztési lehetőségeket tanulmányoztam, hogy melyik folyamatautomatizációs megoldás lehet a leghatékonyabb a szervezet számára. Célul tűztem ki, hogy projektmenedzsment módszerek segítségével a projekttel kapcsolatos részletekre térjek ki, ezzel bizonyítva, hogy a fejlesztés szükséges és időszerű.

Programozó bevonásával egy webes adatbázisú fejlesztést hoztam létre, ennek részleteit folyamatára segítségével elemeztem. A folyamatára készítése közben ellenőriztem, hogy minden lépés követi-e a megfelelő előzményt és kerestem a potenciális rizikókat és problémákat. A fejlesztés néhány hete került bevezetésre, az én személyes tapasztalatom az, hogy már az első hetek eredményei azt mutatják, hogy ez a fejlesztés nem jöhetett jobbkor. Azonban a jövőben indokolt lesz a folyamat újraértékelése az aktualitás megőrzése miatt.

SWOT analízist használtam a projekt stratégiai megtervezésére azáltal, hogy alkalmazásával átfogó képet kapjak a külső és belső tényezőkről. Tanulmányoztam a projekt erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

Az eljárás fejlesztésének pontos időtervét Gantt-diagram segítségével készítettem el. Meghatároztam a projekt átfutási idejét, kiszámoltam a részfeladatok, tevékenységek kezdési- és befejezési időpontjait. A tervezett tevékenységek közé mérföldköveket illesztettem, ami segítette a projektterv átláthatóságát. A sávdiaagram teljes képet nyújt az aktuális és várható terhelésről és a részfeladatok kapcsolatáról.

A negyedik alkalmazott projektmenedzsment módszer a logikai keretmátrix volt. A mátrix segítségével strukturált és átlátható képet kaptam a beruházásfejlesztési projekt céljairól, célorientáltabb megközelítést tudtam véghez vinni.

Választott projektmenedzsment módszerként végül a problémaelemzést választottam, amit problémafa ábrázolással mutattam be. Feltártam a probléma okait és azoknak okozatait, összefüggést kerestem a hierarchikus rendszerben.

A projektmenedzsment módszerek alkalmazásával olyan készségeket is sikerült fejlesztenem, amelyek kulcsfontosságúak a sikeres vezetéshez és irányításhoz, mint például az időmenedzsment, a kommunikáció, a csapatmunka és a problémamegoldás.

A diplomadolgozatomban bemutatott eredmények azt mutatják, hogy a folyamatfejlesztés valóban aktuális volt, látva, hogy a kiválasztott megoldási lehetőség mennyire megkönnyíti a vállalat életét, örömmel tölt el, hogy az összes kitűzött célt sikerült elérni. A befektetett munka megtérült a könnyebb adatfeldolgozásban, havi 16 munkaórát csökkentettem évi fél órára és egy tiszta, átlátható képet kaptam a folyamat aktuális állapotáról. Számomra fontos volt, hogy olyan témát válasszak, amivel egy meglévő folyamatot automatizálok és fejlesztek, mert a XXI. századi vállalatoknak erre egyre nagyobb szüksége van.