



**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**

**Szent István Campus**

**Műszaki intézet**

**Műszaki menedzser mesterképzési szak**

Gyártósorok mozgatójának stratégiai tervezése, kivitelezése és  
gazdasági vonzatai

**Belső konzulens:** Dr. Kovács Imre  
Mesteroktató

**Belső konzulens  
intézete/tanszéke:** **Műszaki** **Menedzsment**  
**Tanszék**

**Külső konzulens:** Ecker Dániel  
Minőségbiztosítási igazgató

**Készítette:** **Négyesi Viktor**

**Gödöllő**  
**2024**

Az autóipar rohamos fejlődése megköveteli a piaci résztvevőktől, hogy ne külső szemlélői, hanem részesei legyenek az előrehaladásnak. Minden erőnkkel törekednünk kell a minőség, a hatékonyság mellett, a környezettudatosságra is. A gyártás hatékonysága nem növelhető a végtelenségig, illetve egy adott szint felett nagy mennyiségű erőforrást és anyagi ráfordítást igényel, ezért a vállalatok piaci helyzetük és versenyképességük megtartása vagy növelése érdekében egyre nagyobb hangsúly fektetnek a belső- és külső folyamatok költséghatékony működtetésére. Ebben a kihívásokkal teli környezetben nagyon nehéz megtalálni a megfelelő utat, ugyanakkor nagy előnyre tehet szert az a vállalat, amely időben felismeri a kínálkozó lehetőséget és ki is használja azt, tehát jó döntést hoz, méghozzá jó időben.

Éppen ezért választottam a diplomadolgozatom feladatául egy olyan átfogó menedzsment ismereteket igénylő feladatot, melynek célja, egy multinacionális vállalat felsővezetői döntéshozatalának előkészítése, a vállalat hosszútávú stratégiai céljaival maximális összhangban lévő fejlődési lehetőségek, alternatívák kidolgozásával. Ahogyan a kiváló javaslatok elkészítésének legfontosabb pillére egy mindenre kiterjedő alapos elemzés. Úgy a diplomamunkám alapját is a téma alapos áttekintése biztosítja.

Ennek megfelelően első lépésként röviden bemutattam a kábelköteg-gyártást, a munkaerőpiac helyzetét, az autóipari trendeket. Valamint részletesen tanulmányoztam és feldolgoztam a vállalati stratégia fejlődését és elemeit, annak érdekében, hogy megértsem a vállalatok sikerességének kulcsát. A megvitatás részben ismertetem a vállalat stratégiáját és hosszútávú céljait, valamint a problémát. A megoldás hatékony megtalálására projekt csapatot hoztunk létre melynek vezetésére önként jelentkeztem, hogy ezzel is kamatoztathassam a tanulmányaim alatt megszerzett tudásom, illetve, hogy további tapasztalatot gyűjtsék.

- A felhasznált menedzsment módszerek megkönnyítették - a csapat által készített - a régiók gyárainak főbb mutatóit tartalmazó táblázat összehasonlító elemzését, a szükséges számítások elvégzését és a diagrammok elkészítését.
- A kapott eredmények ismeretében kidolgoztam a lehetséges hatékony stratégiai lépéseket.
- Alternatív ötleteket adtam a versenyképesség-, a nyereségesség növelésének lehetőségeire.
- Felmértem a lehetséges kockázatokat és javaslatokat tettem a változtatásra.
- Majd végül összegeztem az eredményeket és az alapvető gazdasági vonzatait.

Javaslatom, a kívánt nyereség növelésére a költségek csökkentésével válhat elérhetővé. Első lépésként tehát a gödöllői **JLR termelés átmozgatását javasoltam Tangier TFZ telephelyre, Marokkóba**, valamint a **Coax és Ethernet gyártás átmozgatását Pitesti telephelyre, Romániába**. A marokkóba költöztetés **~650 főt érintene és várhatóan 4,5 eurós spórolást jelentene munkaóránként**, míg az utóbbi, **50 főt érintene és várhatóan két eurós költségcsökkentést jelentene munkaóránként**. Az így átkerülő munkaórák számával megszorozva **körülbelül 7,5 millió eurós éves költségcsökkenéssel kalkulálhatunk**. **A gyártósorok átmozgatásának teljes költségét 23 millió euróra becsültem**. Így a **projekt megtérülési ideje 3 év és 25 nap** lenne.

Továbbá javasolom egy regionális program indítását a hatékonyság növelésére gyáraktól függetlenül. Valamint úgy gondolom már ebben a fázisban el kellene kezdeni a következő lépés előkészítését a mieleci termelés jövőbeni átmozgatását az északi-afrikai régióba.